

ПРОГРАММА III ЕЖЕГОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ КОМИТЕТА РБП МТПШ

08.30 - 09.00 РЕГИСТРАЦИЯ

09.00 - 09.10 ОТКРЫТИЕ

1.БЛОК – ВЫСТУПЛЕНИЯ



9.10 – 9.30

УСТЮЖАНИНОВ ПАВЕЛ АНДРЕЕВИЧ

Создание совместных предприятий и проектов с партнёрами из Китая, Монголии, Индии, Ирана, Турции и других стран

1.1 СТРАТЕГИИ УРАВЛЕНИЯ

09.30 - 10.00

ТИТОВ ИВАН АРКАДЬЕВИЧ



Принципы формирования стратегии развития компании и риски «слома» стратегии на реальной практике (2021-2022 г.г.)

1. Что есть и зачем нужна стратегия?
2. Два вектора стратегии.
3. Семь ключевых правил стратегии.
4. Семь базовых вопросов по стратегии.
5. Основные риски «слома» реализации стратегии.

10.00-10.30

НАЗАРОВ СЕРГЕЙ АНДРЕЕВИЧ



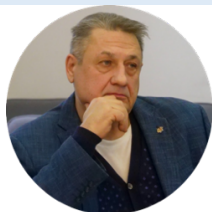
Практика адаптации бизнеса в новых условиях в России:

1. Исход иностранных компаний - «пересборка» бизнес-ниш
2. Обновление ценностей в бизнесе: человекоцентричность в сторону клиента и персонала
3. Реализация проектов в сфере недвижимости с новыми ценностями потребителей
4. Риски и возможности инвестиций в недвижимость в кризис

1.2. ТЕХНОЛОГИИ. РЕСУРСЫ. ЛОГИСТИКА

10.30-11.00

БОТВИНЬЕВ АНДРЕЙ ИВАНОВИЧ



Мультимодальные перевозки грузов на маршруте КНР-РФ по международным транспортным коридорам (МТК). Лучшие логистические практики

1. Краткий обзор МТК
2. Кейс мультимодальной перевозки
3. Цифровизация международных перевозок

11.00-11.30

ЧИЖОВ АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ



Практика управления эффективностью в условиях неопределенности

1. Ключевые факторы, влияющие на выживание и развитие в условиях повышения уровня неопределенности
2. Особенности стратегирования
3. Организационный дизайн
4. Базовый Toolbox как управленческий и технологический инструментарий

11.30-11.45

КОФЕ – БРЕЙК

1.3 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

11.45 -12.15

ТАВБЕРИДЗЕ АЛЕНА БОРИСОВНА

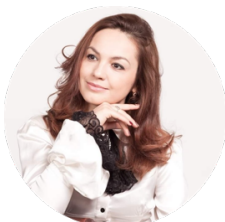


Управление командой в период масштабирования компании

1. Как масштабирование компании влияет на сотрудников
2. Какие проблемы ждут собственника и руководителей
3. Возможные пути решения проблем, связанных с ростом компании
4. Трудности, вызовы и решения при масштабировании в кризис

12.15-12.45

БОНДАРЕНКО АННА СЕРГЕЕВНА



Подбор специалистов в условиях дефицита рынка труда

1. Подбор персонала, рекрутинг, Хантинг – это все одно и то же?
2. Как изменился рынок кандидатов за 3 года.
3. Тренды лучших предложений
4. Самые частые ошибки при подборе и чего лучше избегать.
5. Как можно сэкономить при поиске персонала и когда обращаться в КА

1.4 ФИНАНСЫ

12.45-13.15

ТИМОФЕЕВ ТИМОФЕЙ ВИТОЛЬДОВИЧ



Финансовый анализ инвестиционных проектов.

1. Когда и кому нужен анализ эффективности инвестиционного проекта
2. В чем он заключается и как проводится
3. Что практически полезного он дает
4. Что можно узнать про свой проект, и почему после расчетов проект нередко «перепроектируют»

1.5 ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

13.15 – 13.45

ПЕРЕВЕРЗЕВА НАТАЛЬЯ ЮРЬЕВНА



Руководитель как ресурс в развитии бизнеса

1. Готовность СЕО к изменениям
2. Руководитель и команда в развитии устойчивости компании.
3. Развитие бизнеса благодаря синергии, интеграции целей компании с целями команды
4. Развитие лидерства в организации

13.45-14.15

ДОБРЫНИНА ОЛЬГА ВАСИЛЬЕВНА



Трансформация собственника для развития и расширения бизнеса

1. Проявление сути запроса собственника
2. Видение реальности и его влияние на развитие бизнеса
3. Построение образа нового проекта
4. Филиалы или гибридная модель
5. Реорганизация и расширение локации

14.15-14.45 ОБЕД

2. БЛОК. МАСТЕР-КЛАССЫ

14.45-15.30

ГУЛЯНИЦКАЯ СВЕТЛАНА СЕРГЕЕВНА



Как отстроится от конкурентов. Методики выявления УТП

1. Зачем нужна отстройка от конкурентов
2. Что такое Уникальное торговое предложение
3. Методы для формирования эффективного УТП
4. Примеры отстройки от конкурентов

15.45-16.30

БОГОКИН АНДРЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ



Как исключать ошибки в разработке и реализации стратегии развития организации. Пять причин блокировки результативности стратегического управления (СУ) в бизнесе:

1. Как выстраивать «рабочую» стратегию на верной логике стратегического мышления:
 - Поверхностность шаблонного представления о стратегическом мышлении;
 - Игнорирование субъектности СУ;
 - Непригодность «шахматной» логики для выстраивания стратегий;
 - Зацикленность на рисках в ущерб целостному представлению;
2. Как выстраивать работу с целями при разработке стратегии:
 - Ущербность прямого управления по Целям в СУ;
3. Как различать и разделять операционное и стратегическое управление, работая со стратегией:
 - Неразличение особенностей оперативного и стратегического управлений;
 - Неприемлемость взгляда на «оперативку» как на продолжение воплощения стратегии.

16.45- 17.30

САТЫШЕВ МИХАИЛ НИКОЛАЕВИЧ



Взыскание проблемной задолженности. Профилактика и технология взыскания.

Основные этапы процедуры банкротства. Практика

1. Теоретические основы работы с задолженностями, взысканиями.
2. Технология взыскания проблемной задолженности.
3. Банкротство как один из важных этапов взыскания.
4. Два кейса, основанные на реальных событиях:
 - 1 кейс. «Взыскание с невидимки» (когда должник применяет все имеющиеся возможности ухода от погашения задолженности).
 - 2 кейс. «Безнадёга» или взыскание 6-ти летней задолженности».

Какой будет результат?

По итогам вы почувствуете себя в душе коллектором и узнаете:

- как выстроить технологию взыскания по каждой отдельно взятой задолженности;
- как применять техники взыскания;
- ключевые моменты о банкротстве.

17.30-18.00

ЗАКРЫТИЕ, НЕТВОРКИНГ, ЛЕГКИЙ ФУРШЕТ

