



«САМ СЕБЕ КОНСУЛЬТАНТ»



Практическая бизнес-встреча

«СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ. НАСКОЛЬКО НЕПОТОПЛЯЕМ ВАШ БИЗНЕС?»

Карабанов Борис

Давайте познакомимся!



Карabanов Борис

- бизнес-коуч для первых лиц;
- бизнес-консультант по диагностике, проектированию и оптимизации систем управления
- бизнес-тренер по проведению обучающих курсов
- методолог, автор книг и публикаций по управлению
- член Национальной Гильдии Профессиональных Консультантов
- Член International Coaching Federation

Управление кораблём...

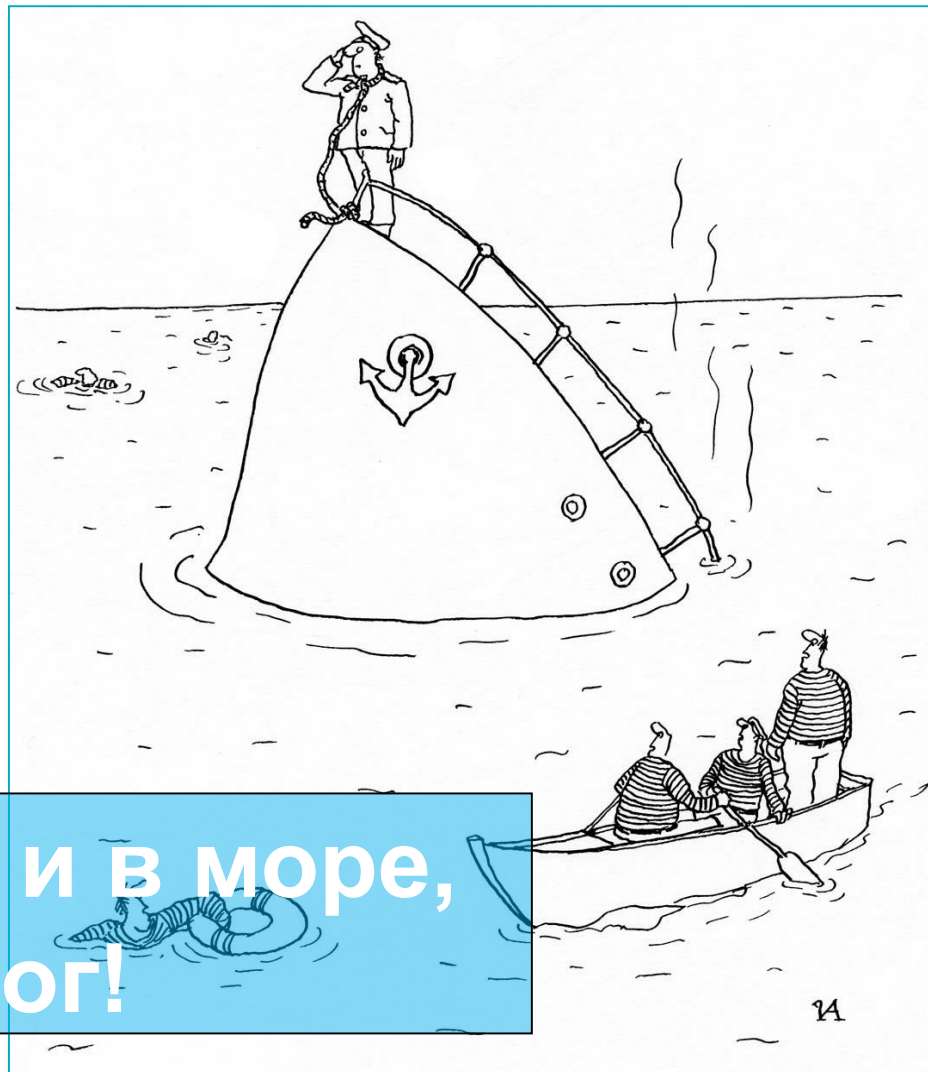
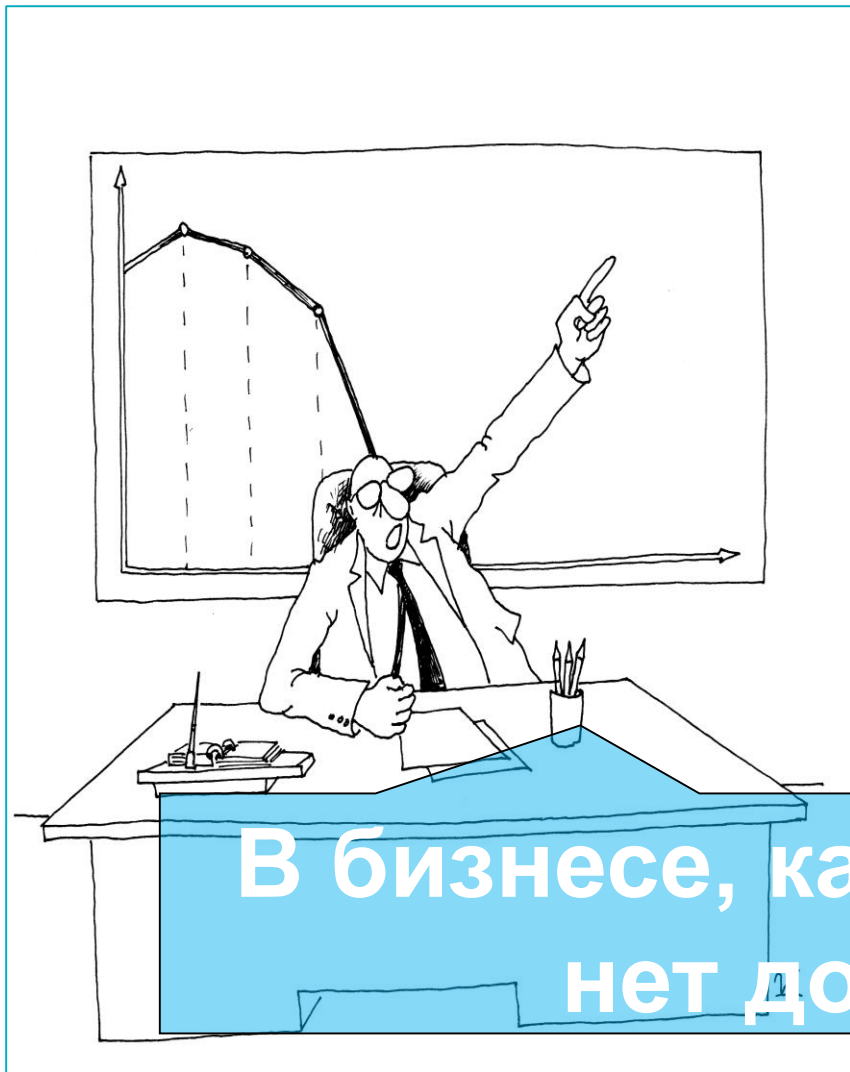


Где мы находимся?



Дорога из Желтого кувшона

Чем отличается управление кораблём и бизнесом?



**В бизнесе, как и в море,
нет дорог!**

Нужна система навигации...

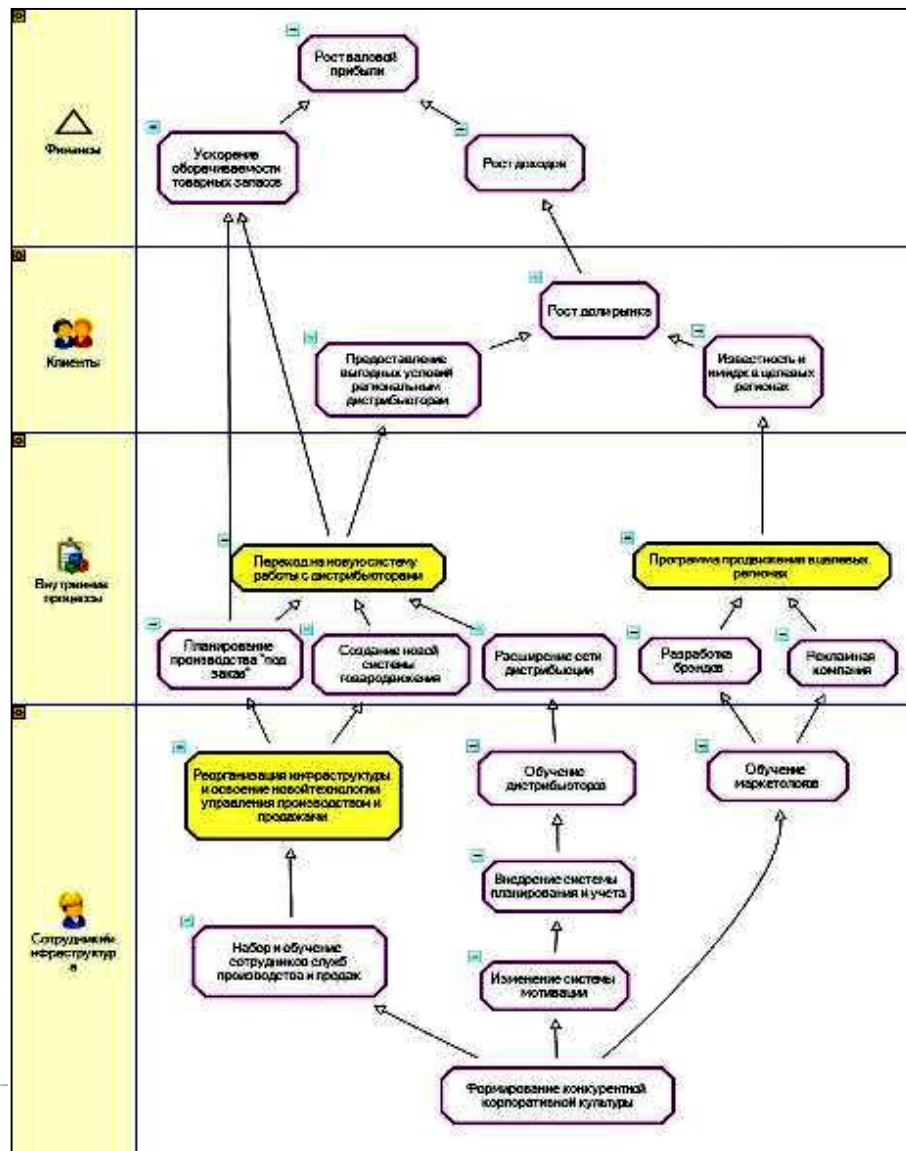
- Навигация – определение местонахождения предприятия (факт) относительно цели, к которой был проложен маршрут (план)



Система управления предприятием

1. необходимо иметь:

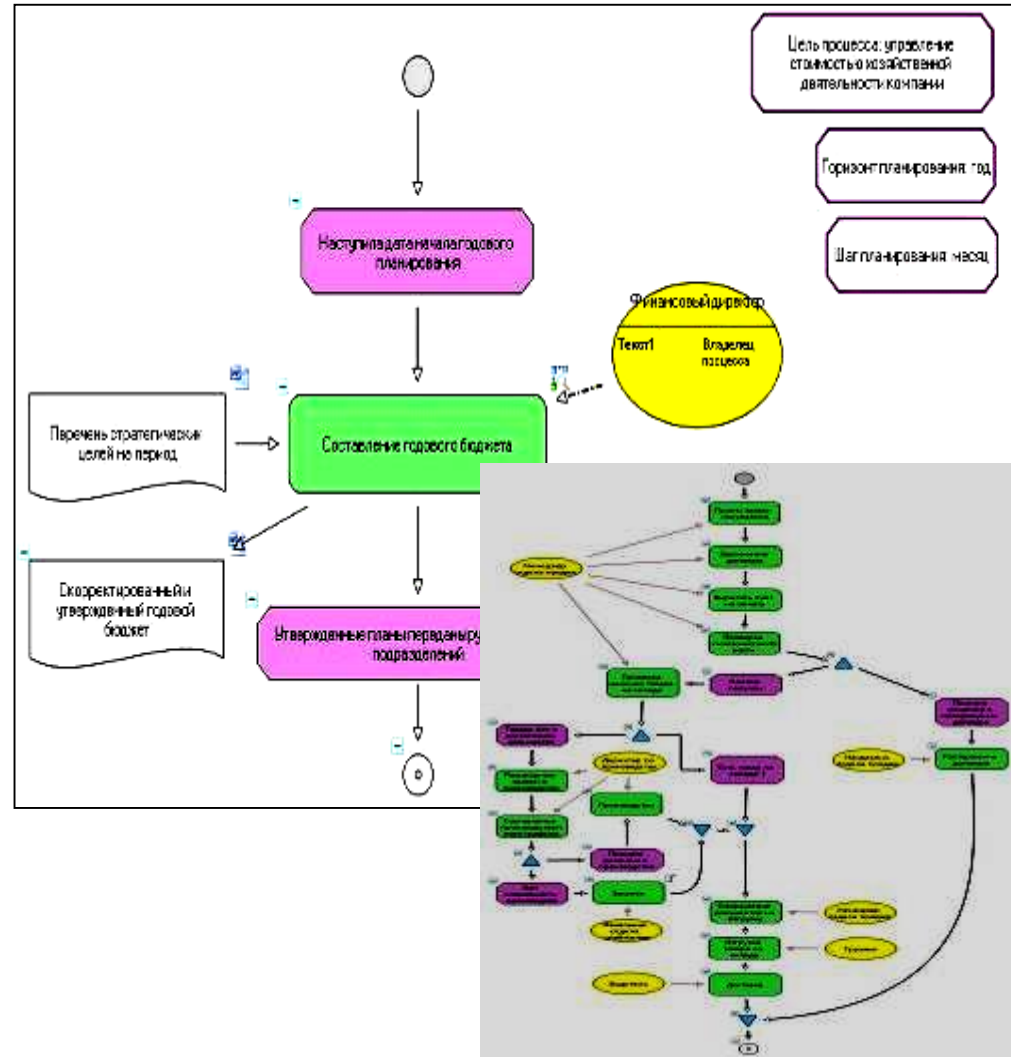
- цели – карту показателей в соответствии со стратегией предприятия;



Система управления предприятием

2. необходимо иметь :

- систему планирования – бизнес-процесс формирования целевых показателей деятельности;

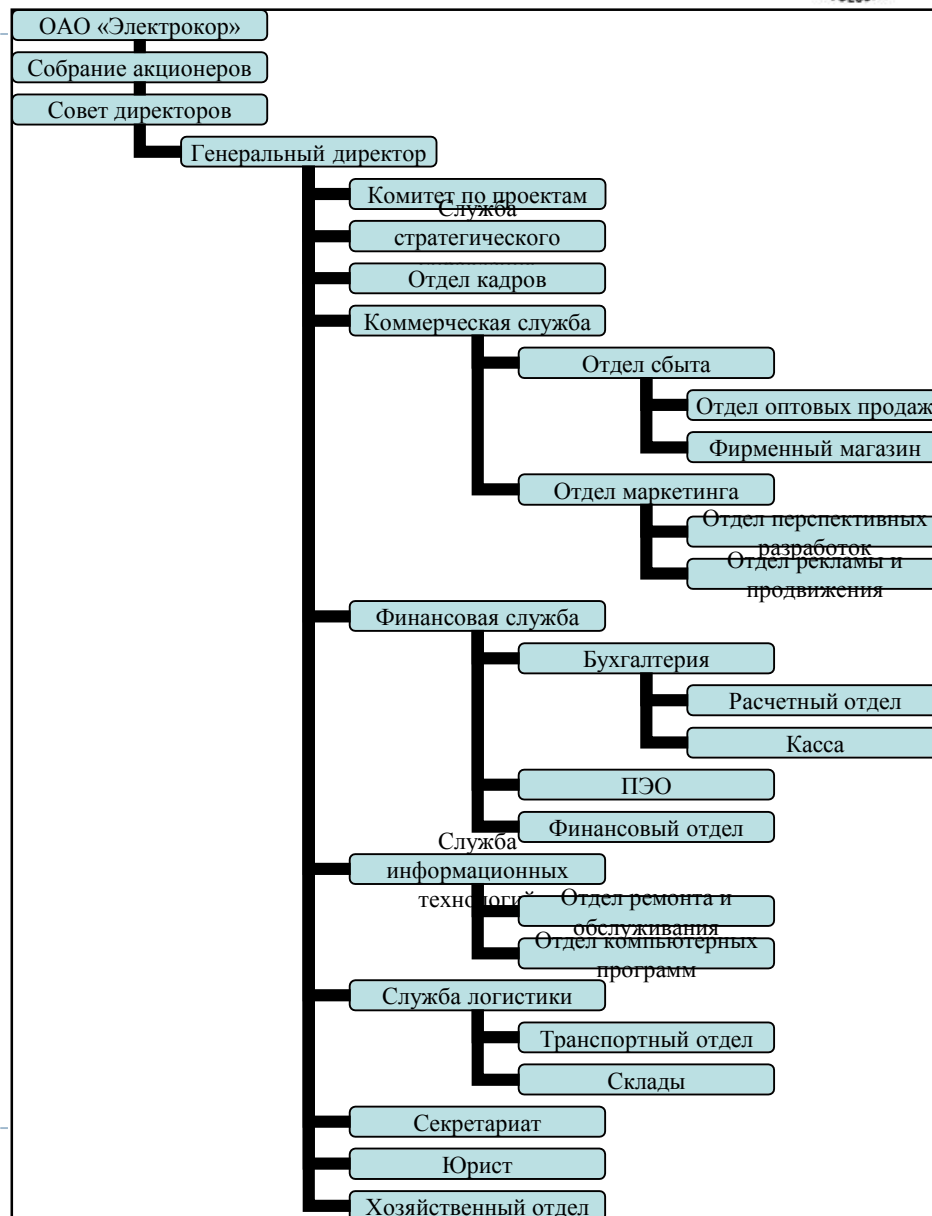


Система управления предприятием



3. Необходимо иметь:

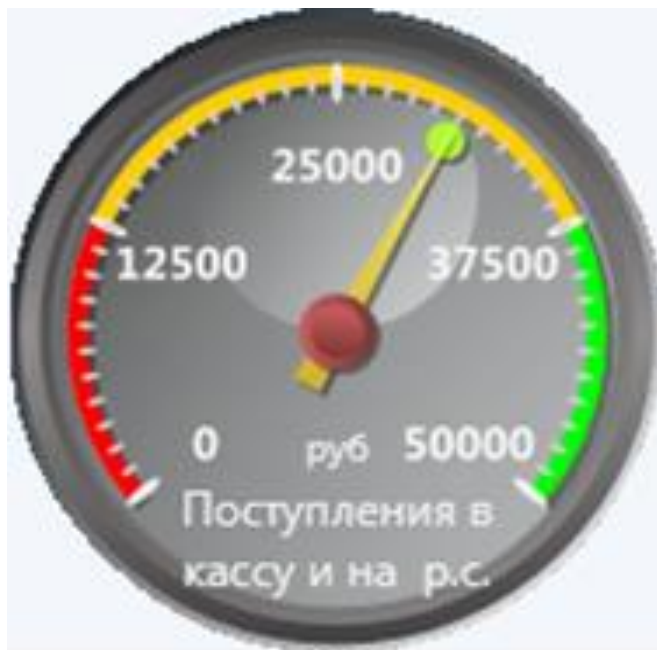
- систему исполнения – организационную структуру, обеспечивающую реализацию стратегии и выполнение планов;



Система управления предприятием

4. Необходимо иметь:

- приборную панель управления - кокпит



Добавление индикаторов

	Выручка дневная нал. Дневная выручка наличная
	Количество торговых точек количество торговых зон и площадок
	Площадь торговых точек Площадь торговых точек
	Рентабельность привет мир, ещё раз!

Добавить Отмена

Система управления предприятием



5. необходимо иметь :

- систему учета – процессы сбора показателей, отражение их на плане счетов и формирование управленческой отчетности;

Управленческий отчет

Действия: Структура формулы, Анализ показателя, Конструктор УО, Настройка..., Заголовки

Период с: 01.04.2006 по: 30.06.2006

Отчет: БДР Краснодарск

ЦФО:

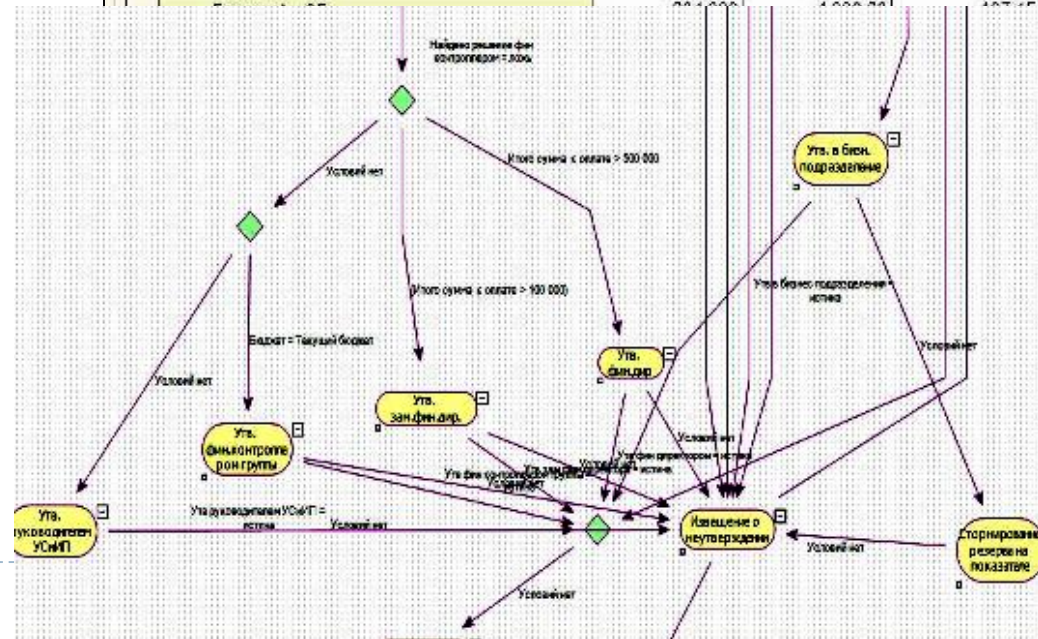
1-й оценерий: Факт

Периодичность: квартал

Отобразить итоги:

- Твердая валюта (руб.)
- Дополнительная валюта (USD)
- Дополнительная валюта (EUR)

Показатели	01.04.2006 - 30.06.2006		
	Количество	Факт руб.	USD
БДР по АЗС	1 312,000	25 751,99	919,72
ЦУД АЗС № 405 реал н/п Краснодарск	1 312,000	25 751,99	919,72
Ревализация нефтепродуктов	1 312,000	25 751,99	919,72
Бензин Аи-92	741,000	14 077,52	502,77



Создайте систему навигации...



...и тогда Ваш бизнес – непотопляем!

Чек-лист: проверка на зрелость СУ

Заполнение теста

Каждый элемент системы управления оцените от 0 до 10 баллов, где 10 – есть, работает отлично, 0 – данного элемента у вас в системе управления пока нет. Перед прохождением теста укажите свои имя и электронную почту для получения ответа.



Чек-лист: проверка на зрелость СУ

Оцените в баллах...

№	Элемент системы управления (навигации)	«Титаник»	Ваше предприятие
1	Цель – пункт назначения (чего хотим достичь?)	10	
2	Система планирования – маршрут движения к цели	10	
3	Система исполнения – организация работы команды	10	
4	Система слежения – текущий контроль обстановки	0	
5	Система учёта – трек (запись) прохождения маршрута	10	
6	Система отчётности – анализ отклонений (план-факт)	10	
7	Система принятия решений – коррекция курса	10	
8	АСУ – автоматизированная система навигации	10	
	Итого:	70	

... и узнаете ответ!

Вопросы к обсуждению



Домашнее задание

Ссылка – для желающих пройти тест:

<https://t.me/joinchat/AAAAAFDDyMLd4I9ErbQDDA>



Спасибо за внимание!

«САМ СЕБЕ КОНСУЛЬТАНТ»

Практическая бизнес-встреча

«Национальная Гильдия Профессиональных
Консультантов» (НГПК)

и

Комитет по консалтингу

Московской торгово-промышленная палаты