

9 февраля 2021

---

# ПРАВОВЫЕ РИСКИ КОМПАНИИ: УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ КАК ИНСТРУМЕНТ СОКРАЩЕНИЯ РАСХОДОВ

**Спикер:** Анжелика Райкова

**74 %**

**риски, которые реализовались в последнее время, включены в реестр рисков**

**16 %**

**имели в реестре риск, схожий с ситуацией с Covid-19**

**представили руководству компаний информацию о риске, связанном с Covid-19, до или сразу после введения режима карантина в Китае**

**более 50%**

«Управление рисками: испытание кризисом и грядущие изменения работы в новых условиях», PwC, 2020

<https://www.pwc.ru/ru/publications/collection/covid-19-erm-results.pdf>

# Известные риски = новые возможности

---

**60 %** респондентов полагают, что профиль рисков компаний **не изменится**

## ТРИ ВОЗМОЖНОСТИ

1. **Увеличение доли рынка, например, за счет «очистки» доли рынка от конкурентов**
2. **Оптимизация деятельности компании и затрат**
3. **Повышение квалификации персонала, развитие компетенций**

«Управление рисками: испытание кризисом и грядущие изменения работы в новых условиях», PwC, 2020  
<https://www.pwc.ru/ru/publications/collection/covid-19-erm-results.pdf>

# Управление рисками контрагентов

---

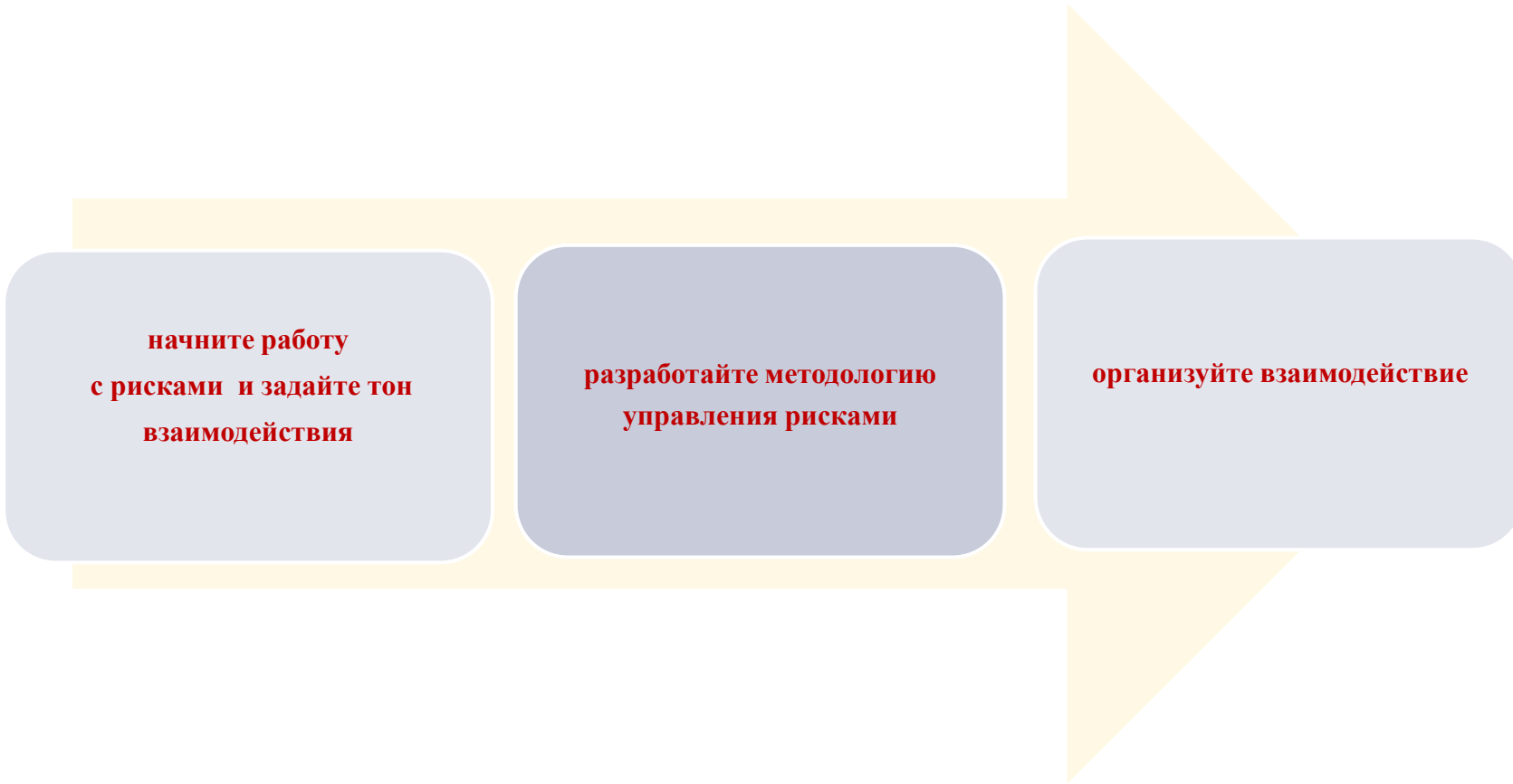
Некоторые направления оптимизации затрат компаний в кризис:

снижение расходов на недвижимость,  
сокращение необоснованных расходов,  
сокращение персонала,  
поиск новых поставщиков для закупки более дешевого сырья,  
аутсорсинг,  
распродажа нерентабельных остатков товаров на складе,  
переход на более дешевые версии ПО  
и др.

# Анализ рисков = повышение стоимости бизнеса

---

## ТРИ ШАГА к УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ



**начните работу  
с рисками и задайте тон  
взаимодействия**

**разработайте методологию  
управления рисками**

**организуйте взаимодействие**

# Образовательная программа НГПК

---

## «Консалтинговые инструменты для управления организацией»



## 5 Модуль

# «Юридические риски: проектов оценка и устранение.»

---



Результаты:

сформированная карта юридических рисков

навыки оценки юридических рисков

«дорожная карта» работы с рисками

эффективное распределение ресурсов команды



# АНЖЕЛИКА РАЙКОВА

бизнес-консультант  
кандидат юридических наук  
эксперт по правовым системам для  
проектов и организаций  
член «Ассоциации юристов России»  
бизнес-тренер

[vk.com/raikovaangelika](https://vk.com/raikovaangelika)  
[facebook.com/raikovaangelika](https://facebook.com/raikovaangelika)



**СПАСИБО ЗА  
ВНИМАНИЕ!**