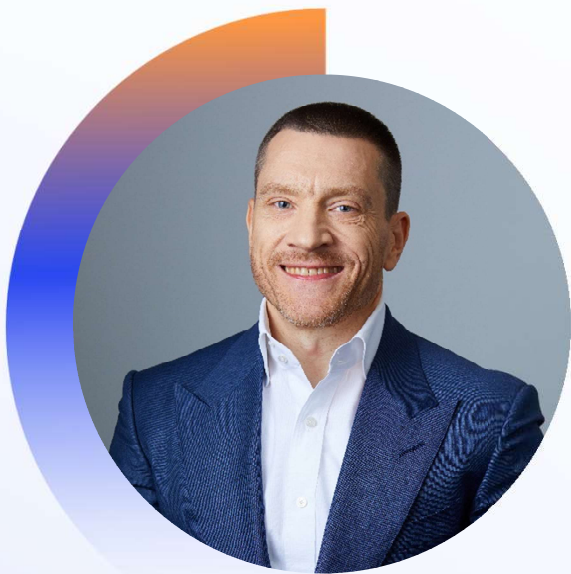


俄罗斯经商指南



Technologies
of Trust

2025



我司与在俄的外国投资者合作有35年之久，这让我们拥有丰富的经验，也加深了我们对当地市场和商业环境的了解。

在本出版物中，我们尝试以尽可能全面和结构化的模式与各国读者分享这些信息。

我们希望我司团队的工作能帮助您更好的了解市场以及市场特点，也为那些准备迎接新机遇的人们打开更广阔的前景！

Igor Lotakov

TeDo

执行合伙人

“

**35年以上的经验和积累，
您可以信赖！**



支持跨境业务、投资和贸易是 TeDo的战略优先事项

在与外国投资者合作的35年时间里，我司积累了独特的经验。我们非常了解来自日本、韩国、中国和其他国家企业进入俄罗斯市场的各方面信息。我们对市场的了解，对立法信息的掌握，以及在政商界的联系，让我们能够有效解决外国客户的各种问题。在本出版物的最后一章，我们详细描述了我司的优势领域，可以帮助公司更好的开展业务，无论是进入俄罗斯市场的模式，开展各类型的投资，还是进行跨境交易。

与来自金砖+(BRICS Plus)国家投资者开展合作

我们还积极扩展我们的合作地域范围，并与来自金砖+(BRICS Plus)的投资者开展密切合作，这一点尤其重要，因为来自国际社会东南部的国家，比如中国，印度，土耳其，越南，中东和拉丁美洲这些国家与俄罗斯合作兴趣很大。我们欢迎外国投资者加强与俄罗斯的商业合作，并且也准备好支持他们探索在俄开展业务的机会，并帮助他们安排各种具体事项，以便进入俄罗斯市场或扩大市场份额。

Natalia Vozianova

TeDo

合伙人

亚洲客户关系业务主管



亲爱的读者朋友们，

我非常高兴地欢迎在我国寻求经商机会，并在俄投资的商界朋友们！

俄罗斯和全球商业发展历史悠久，莫斯科工商会（MCCI）于33年前首次成立。尽管我们成立时间不长，但是我们已经为莫斯科90万家中小企业提供服务并致力于保护他们的利益。

根据莫斯科联邦法案以及市政条例，莫斯科工商会拥有多项重要权力，比如证明不可抗力事件，对货物原产国进行专家鉴定并颁发原产地证书（根据俄罗斯政府关于俄罗斯联邦工业产品认证的命令规定）。

莫斯科工商会的主要优势在于我们作为俄罗斯和全球工商会体系的一部分，能够和成千上万的企业进行合作，不论是俄罗斯的企业还是国外的企业都有很好的联系。

近两年来，尽管有这些制裁战，但是企业家们还是在寻找各种机会能够留在俄罗斯并寻求合作。各国工商社区伙伴关系已经成功延续了几个世纪，我们诚邀您加入这种文明伙伴关系中来。

今天，俄罗斯及其首都为投资和商业发展开辟了独特的途径。在政治和经济变化的背景下，俄罗斯释放出了更多的新机遇。莫斯科工商会在与商界合作方面有着丰富的经验。我们非常乐意为新的伙伴关系提供必要的支持，并始终为商界、莫斯科和俄罗斯的整体利益继续奋斗！



Vladimir Platonov
莫斯科工商会主席



我很高兴为《俄罗斯经商指南》撰写寄语，并代表中国国际贸易促进委员会驻俄罗斯代表处祝贺本指南的出版！

近年来，中俄两国经贸投资合作持续蓬勃发展！尽管面临复杂的地缘政治局势，俄罗斯市场对于中国企业仍然有很强的吸引力，中国和俄罗斯之间有着巨大的经贸合作潜力。

中国贸促会致力于促进中国和包括俄罗斯在内的世界其他国家之间的经贸合作关系！所以我们乐见俄罗斯政府持续改善本国投资营商环境！同时，我们也高兴地看到，中国企业对俄罗斯市场信息和在俄开展业务的具体情况表现出越来越大的兴趣。

中国企业的代表经常向我们代表处提出有关如何根据俄罗斯法律进行投资和开展业务的问题。要回答这些问题，需要具备经过验证的经验和相关的系统性行业知识，并且需要有帮助外企进入俄罗斯市场的行业经验。

我相信《俄罗斯经商指南》的出版发布，将有助于中国企业学习了解俄罗斯的政策环境和发展趋势，为中国两国发展互利共赢的业务合作提供有益的帮助！

高琪先生

中国国际贸易促进委员会（贸促会）
和中国国际贸易商会驻俄罗斯联邦
代表处负责人



目录

01	俄罗斯联邦简介	7	09	劳动法	52
02	金融系统	12	10	移民法	53
03	制裁和货币立法	19	11	许可、认证和标识	56
04	商业组织形式	22	12	破产	59
05	会计核算、报告和 审计的一般要求	24	13	知识产权	61
06	税收	27	14	不动产与建筑	67
07	国家支持措施	44	15	信息技术	75
08	贸易和海关监管	51	16	关于Technologies of Trust 公司	77

01 俄罗斯联邦简介

1700 万
平方公里

8 个
联邦区

16 个
人口超过一百万的城市



引言

俄罗斯联邦国土总面积为1700万平方公里，是世界上面积最大的国家。

国家由8个联邦区组成，由总统的全权代表管理。

俄罗斯有16个人口超过一百万的城市：莫斯科、圣彼得堡、新西伯利亚、叶卡捷琳堡、喀山、克拉斯诺亚尔斯克、下诺夫哥罗德、车里雅宾斯克、乌法、萨马拉、顿河畔罗斯托夫、克拉斯诺达尔、鄂木斯克、沃罗涅日、彼尔姆和伏尔加格勒。

国家结构

根据1993年通过的宪法，俄罗斯联邦是一个民主联邦共和国。

在俄罗斯，国家元首是总统，而政府首脑是总理。

立法权由联邦议会行使，联邦议会由两院组成：国家杜马（下议院）和联邦委员会（上议院）。国家杜马负责制定法律，并可以对宪法进行修订。联邦委员会批准或否决国家杜马通过的法律草案，并任命最高法院的法官。

行政权由政府行使，政府包括总理、副总理和联邦部长。

司法部门由若干不同级别的法院组成。最高司法机构是宪法法院和最高法院（这是一般管辖法院和仲裁法院的最高司法机构）。

俄罗斯的主体（共和国、边疆区、州、联邦城市、自治州、自治区）拥有自己的立法和执行机构。

人口

俄罗斯的人口在世界人口排名中位列第九：截至2024年1月1日，人口总数为1.462亿人，其中46%为男性，54%为女性。

截至2023年，俄罗斯的经济活跃人口为7600万人。俄罗斯的失业率在2022年为4.0%，2023年为3.2%。

根据俄罗斯联邦统计局的数据，截至2023年，47.9%的俄罗斯人口处于劳动年龄。



经济发展

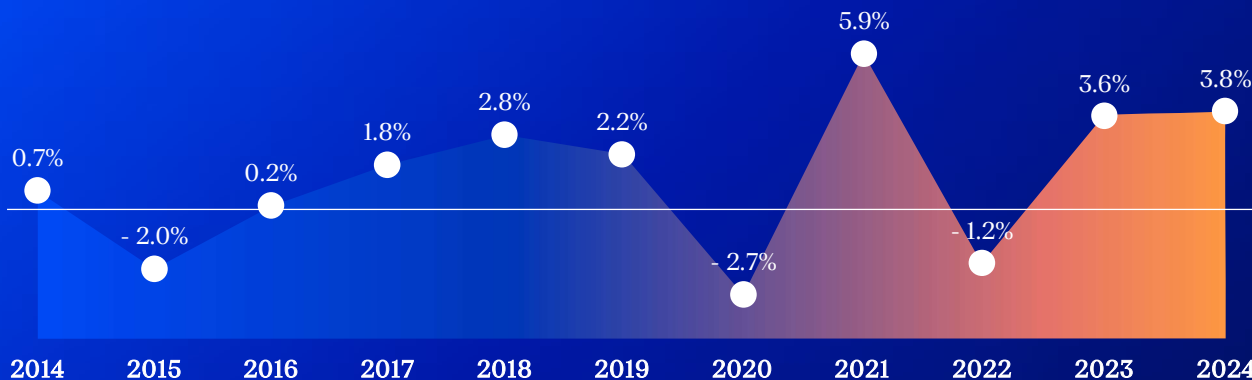
关键指标

俄罗斯是世界上最大的经济体之一，按平均购买力计算，排名第四，仅次于中国、美国和印度。

2020年由于疫情影响，GDP下降了2.7%。2021年，经济出现复苏，增长了5.9%。2022年，GDP下降至-1.2%，但俄罗斯经济通过货币政策、监管调整、政府支持以及行业参与者在经济结构调整中的积极立场，成功抵住了压力，适应了制裁环境。

尽管2022年制造业增长率为-2%，采矿业增长率为+0.8%，批发和零售贸易增长率为-12.8%，但是这些领域仍是关键行业，贡献了全国约一半的GDP。

2014-2024年GDP增长率，%



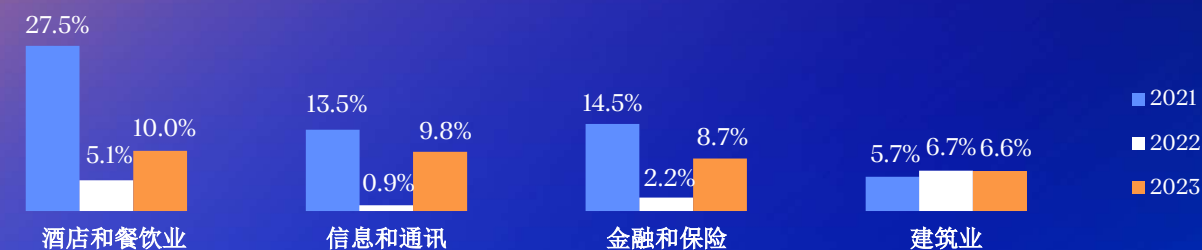
资料来源：Rosstat。本地生产总值指数（按上一年的百分比计算）

关键指标

2023年，俄罗斯GDP增长了3.6%，主要得益于信息与通信行业（+9.8%），金融和保险业（+8.7%），酒店与餐饮业（+10%），制造业（+6.9%），批发与零售贸易（+6.6%）以及建筑业（+6.6%）的强劲表现。

到2024年底，俄罗斯经济发展部预测GDP将增长3.8%。

2021-2023年各行业GDP增长率，%



资料来源：Rosstat按照经济部门划分的实际增长总额指数（按前一年的百分比计算）

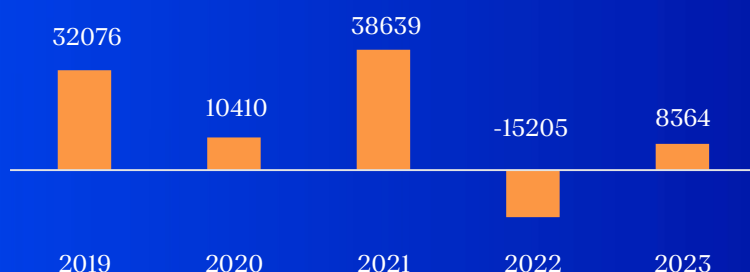
由于经济活动的复苏，2023年的通货膨胀率为7.4%，比2022年的11.9%降低了4.5%。2023年实际可支配收入（扣除税收并调整通货膨胀后）增长了5.8%，超过了俄罗斯经济发展部的预测（+4.3%）。这一增长主要是由于预算和企业部门的实际工资增长了7.8%，这与劳动力短缺和低失业率（3.2%，为全球主要经济体中最低之一）密切相关。

投资

2023年，俄罗斯的投资流入为84亿美元，而前一年为152亿美元的投资流出。2022年的负值与外国公司撤资有关。

投资复苏得益于与友好国家及欧亚地区国家的合作项目。俄罗斯贸易关系的重组为面向中亚、中国、土耳其、伊朗、中东、印度和其他国家市场的生产创造了机会。此外，随着西方公司的退出，俄罗斯的电气设备制造、制造业、轻工业和食品工业、机械制造、制药、零售等行业出现了新的发展空间。

2019至2023年对俄罗斯的外国直接投资，美元（百万）



资料来源：贸发会议（UNCTAD）。外国直接投资：资本流入和流出，年度总量

对外贸易

2023年，俄罗斯的商品出口同比下降28.3%，为4251亿美元。这是由于对欧洲出口量下降68%、对美洲出口下降40.4%和对大洋洲出口下降97.5%所导致的。对亚洲和非洲的出口分别增长了5.6%和42.9%。到2024年底，俄罗斯经济发展部预测出口将增长至4276亿美元，到2027年将比2023年增长了12.0%。

2023年，俄罗斯的商品进口同比增长11.7%，达到2851亿美元。

这主要是由于从亚洲进口的商品数量增长了29.2%（根据中国海关的数据，亚洲进口的主要部分来自于中国，约为1110亿美元）。来自欧洲的供应减少了12.3%，来自美洲的供应减少了11%，来自大洋洲的供应减少了58.2%，但来自非洲国家的进口增长了8.6%。到2024年底，俄罗斯经济发展部预测进口将增长至2949亿美元，到2027年将比2023年增长25.3%。

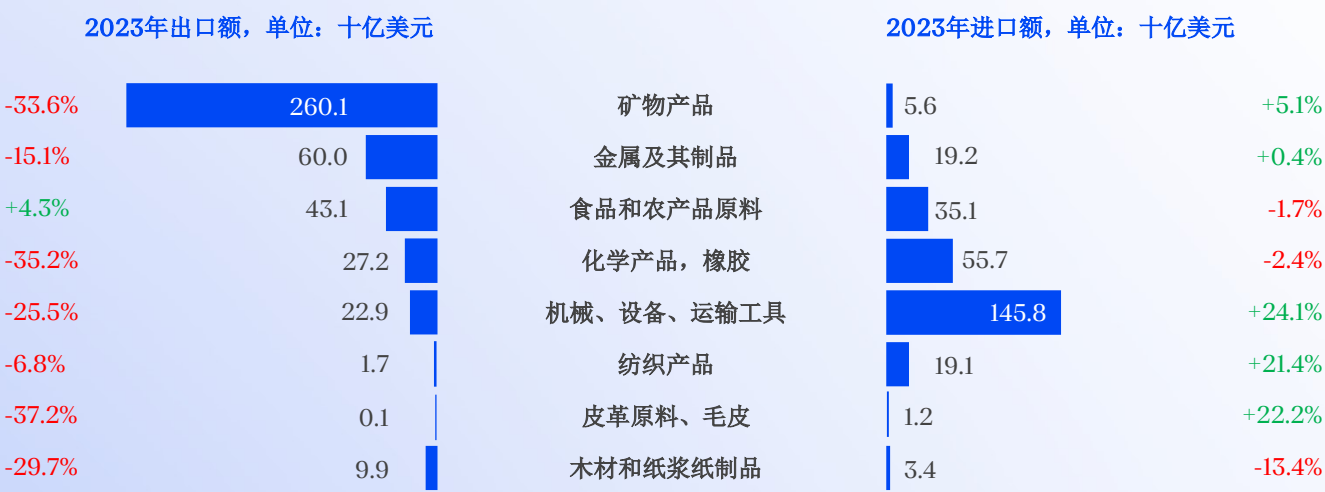


资料来源：俄罗斯联邦联邦海关总署。按国家集团划分的俄罗斯联邦货物出口和进口（单位：十亿美元）

在出口商品结构中，2023年仅食品和农产品原料的出口增长了4.3%。根据俄罗斯农业部的数据，这一增长受到了粮食出口创纪录的影响，出口总量达到6600万吨。

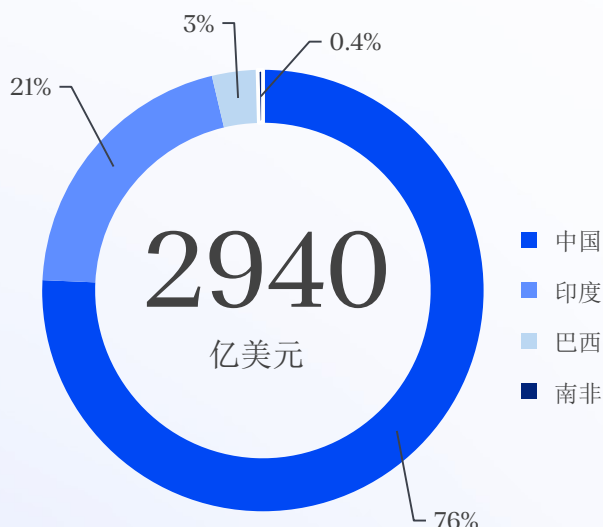
矿物产品出口下降了33.6%，金属出口下降了15.1%，这是俄罗斯出口中占比最高的两类商品，下降的主要原因包括贸易限制、需求低迷和全球市场价格下跌。

2023年，俄罗斯进口最多的商品是机械、设备、运输工具，其数量同比增长24.1%。这主要是由于2023年从中国进口的乘用车数量相较于2022年增长了2.5倍。俄罗斯纺织品、纺织制品和鞋类的进口增长了21.4%，主要得益于与亚洲国家的合作。



资料来源：俄罗斯联邦联邦海关总署。进出口商品结构（单位：十亿美元）

2023年俄罗斯与金砖国家贸易额



资料来源：中华人民共和国海关总署，印度统计局，俄罗斯联邦CCI，基于媒体开放数据的TeDo分析报告；来源于生意人报，Vedomosti，RBC，TASS

从2024年起，埃及、伊朗、阿联酋、沙特阿拉伯和埃塞俄比亚加入了金砖国家。此外，约30个国家表示希望成为该组织的正式成员或获得伙伴国地位。2024年，俄罗斯在担任金砖国家主席期间，在13个俄罗斯城市举办了超过250场活动（包括政府间和社会文化活动）。2024年在喀山举行的金砖国家峰会在参与国家数量和决策规模上都具有历史性意义。13个国家获得了金砖国家伙伴国地位：土耳其、哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、阿尔及利亚、白俄罗斯、玻利维亚、古巴、印度尼西亚、马来西亚、尼日利亚、泰国、乌干达和越南。

与各国的全面合作，包括以国际组织的形式进行的合作，有效促进了对外贸易活动，有助于国家快速适应外部环境条件，并对国家的社会经济发展起到了积极影响。

俄罗斯积极参与20国集团、欧亚经济联盟、上海合作组织和金砖国家等国际组织，在开展高效外贸方面发挥了重要作用。国家之间的紧密经济联系为所有成员国带来了积极作用。

2023年，**金砖国家**成员国占全球GDP总额的35.7%。截至2023年，俄罗斯与金砖伙伴国家之间的外贸总额增长了27.8%，达到创纪录的2940亿美元，相较于2019-2020年增长了2.4倍。

2023年俄罗斯最大的外贸伙伴是中国，两国的贸易额达到创纪录的2401.1亿美元（比2022年增长了26.3%）。

其次是印度：两国的贸易额同比增长了31.8%。与巴西的贸易额也增长了8.1%，而与南非的贸易额下降了7.7%。



从2024年起

埃及、伊朗、阿联酋、沙特阿拉伯和埃塞俄比亚加入了金砖国家

13

个国家获得了金砖国家伙伴国地位：

土耳其、哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦、阿尔及利亚、白俄罗斯、玻利维亚、古巴、印度尼西亚、马来西亚、尼日利亚、泰国、乌干达和越南

02 金融系统

俄罗斯中央银行：俄罗斯联邦中央银行



俄罗斯中央银行的使命是
确保金融和价格稳定，促
进竞争性金融市场的发展。

自2013年以来，俄罗斯中央银行成为超级监管机构，既承担中央银行的职能，又负责金融市场的监管。作为超级监管机构，俄罗斯中央银行为所有金融市场部门的发展和金融系统的整体稳定创造条件。

俄罗斯中央银行具有特殊的宪法法律地位。

俄罗斯中央银行履行以下主要职能¹：

- 制定和实施统一的国家货币信贷政策，垄断发行现金并组织现金流通；
- 对信贷机构、外国银行分支机构、银行集团以及非信用金融组织的活动进行监管、监督和管理；
- 作为信贷机构，在俄罗斯联邦境内通过其分支机构开展活动的外国银行的最后贷款人，组织其再融资系统；
- 制定俄罗斯联邦结算和银行业务操作规则，确定与国际组织、外国政府及法人和自然人进行结算的程序；
- 组织并实施外汇管理和外汇监管，同时设定并公布对卢布的外币官方汇率。

金融市场

俄罗斯经济和金融市场在多重压力挑战下，尤其是在前所未有的制裁压力下仍在运转。尽管有制裁限制，金融市场已经适应了新条件，保持稳定增长并继续发展——据俄罗斯中央银行的数据显示，在截至2024年7月的12个月内，金融机构资产增长了近21%。这一成就主要归功于保留了市场原则和俄罗斯经济开放性的政策，保证了系统在变化条件下的灵活性和适应性。

2024年上半年，美国对莫斯科交易所实施了限制性制裁，限制了外汇交易，这导致俄罗斯外汇市场结构发生变化：美元和欧元的交易完全转移到场外市场。俄罗斯中央银行决定根据银行间场外交易数据设定美元和欧元汇率。

金融机构资产

近 **21%** 在截至2024年7月的
12个月内

¹ 2002年7月10日第86号联邦法律《俄罗斯联邦中央银行（俄罗斯银行）》第4条。

目前，俄罗斯正在积极发展与友好国家的国际合作，建立支付和结算系统，以及对应的账户关系网络。同时扩大了使用卢布和友好国家货币进行结算的范围。在莫斯科交易所的现货市场上，有10种与卢布配对的友好国家货币可供交易，这些货币在对外经济活动中可以作为购买使用的外币。此外，俄罗斯正在研究数字权利和数字货币在国际结算中的应用。

近年来，金融技术已成为俄罗斯金融市场所有类型的金融服务不可或缺的一部分：信贷、支付和转账、储蓄、投资、保险等，转变了商业模式并更加以客户为中心。

因此，为确保国家支付的独立性，金融市场将继续实施基础设施项目以及创新项目。

2014年，俄罗斯中央银行创建了国家支付系统（НСПК），基于此系统发行了“Мир”卡，并推出了快速支付系统（СБП）。通过НСПК处理所有之前由俄罗斯银行发行的国际支付系统卡的国内支付，即使国际支付系统已退出俄罗斯市场。



快速支付系统 (СБП)

允许公民通过手机号码进行即时转账，还可以支付商品、服务、公共事业费用等。

据俄罗斯中央银行数据，截至2024年7月初

共有 **219** 家信用机构接入了
快速支付系统

通过快速支付系统支付商品和服务是增长最快的服务之一，可使企业大大降低接受非现金支付的成本。

随着经济技术的不断发展，基于平台的业务模式变得越来越受欢迎。例如，投资和金融平台、发行数字金融资产（ЦФА）的信息系统正在迅速发展。因此，2024年第一季度金融平台的交易量与去年同期相比增长了7倍，客户数量增加了11倍。

目前，金融市场数字化的主要方向之一是利用开放式应用程序接口（Open API）技术，在数据交换的基础上创建新的业务模式。

在金融市场上，Open API技术将促进自动化流程以及创新服务和产品的出现，通过整合金融、保险和其他工具，显著提高了金融产品的可及性和质量。

俄罗斯金融市场发展的另一个重要方向是加密货币监管法律的变更，以及在与非居民的对外贸易交易中使用加密货币进行跨境结算的可能性。2024年9月，俄罗斯中央银行开始搭建一个用于国际结算的加密货币试验平台。

货币调控与货币监管

现行的俄罗斯联邦货币法律旨在确保实施统一的国家货币政策，维护俄罗斯货币的稳定以及国内货币市场的稳定，这些是促进国家经济发展和国际经济合作的重要因素。俄罗斯中央银行负责监管信用和非信用金融机构的货币交易。

根据俄罗斯货币管理法律，居民之间的外汇交易（除某些例外情况）是被禁止的。因此，俄罗斯居民之间的结算通常仅限于使用俄罗斯卢布。

根据一般规则，居民与非居民之间的外汇操作不受限制（除例外）；非居民之间也可以自由进行外币和俄罗斯货币的转账

目前，为了确保金融稳定，采取了临时的反制裁措施，其中包括外汇管理领域的限制。**主要限制涉及跨境转账**：俄罗斯中央银行对外币转移出境设置了限额。

来自不友好国家的银行**可以通过在俄罗斯信用机构开设的往来账户以卢布进行资金转账**，但前提是付款人和收款人的账户均是在外国银行开设的。

此外，俄罗斯中央银行继续保留部分限制，如**提取外币现金的限制**，以及涉及非居民法人资本的股份、存款和投资份额支付以及向非居民提供外币贷款的限制。

银行业

根据俄罗斯中央银行的数据，

截至2024年8月1日，俄罗斯有：

318

家运营中的银行



其中 221 家银行持有通用许可证（资本要求不少于10亿卢布）

还有



97 家银行持有基础许可证（资本要求不少于3亿卢布）

37

家非银行信贷机构

目前，俄罗斯银行系统的特点是高度集中化，且有明显的国家参与比例。截至2024年8月，前五大银行占总资产的65.9%，前十大银行占总资产的79.3%，前二十大银行的资产规模占总资产的88.9%²。

俄罗斯中央银行批准了系统重要性信贷机构的名单，这些机构的财务状况对银行体系有重要影响。这些机构约占俄罗斯银行业总资产的80%。这些信贷机构必须遵守短期流动性指标，并满足俄罗斯中央银行根据国际巴塞尔银行监管委员会（Basel III）标准制定的资本充足性附加要求。

在俄罗斯，银行资产与GDP的比值约为90%。信贷机构的资产中超过一半是贷款，其中2/3为企业贷款，1/3为零售贷款。在负债中，客户的资金（公司和个人的存款）占主要部分。

银行业成功度过了2022年的转型期并适应了新条件*：



2023年的盈利比疫情前的2021年高出37.7%



银行资产回报率（ROE）从2022年的1.8%上升至2023年的25.9%

* 数据来自于俄罗斯银行协会

目前，这一趋势仍在继续：根据俄罗斯中央银行的数据，截至2024年8月的12个月内，银行贷款组合在企业和零售信贷领域均表现出显著增长（企业贷款组合增长了21.2%，抵押贷款增长了29.2%，消费贷款增长了17.9%）

俄罗斯中央银行采取了一系列宏观审慎措施，以限制消费信贷市场的宏观经济风险。实施宏观审慎限制的目的是缓解金融系统中消费者信贷的系统性风险，并在经济结构重组的条件下抑制居民债务水平的增长。

作为银行间支付信息交换的可靠和安全渠道，金融信息传输系统（СПΦС）发挥着关键作用——它是俄罗斯的SWIFT替代方案。

СПΦС保证了俄罗斯国内外金融信息传输的连续性，已成为俄罗斯国内银行间往来结算的主要渠道。

自2024年9月起

外国银行可以在俄罗斯联邦境内开设分行

这些分支机构可以：为法人开设和管理银行账户；代表法人实体（包括代理银行）转账；进行现金、汇票、支付和结算文件的收集处理，以及为法人提供现金服务。此外，这些分支机构还可以出具担保和保证书，租赁专用房间、保险箱用于存放文件和贵重物品，进行租赁操作，提供咨询和信息服务。

截至2024年1月1日，在96家有非居民参与的活跃信贷机构中，

有 51 家

机构的非居民持股比例超过50%，其中包括：



44家信贷机构（41家银行和3家非银行信贷机构），其注册资本100%由非居民资金组成；



7家银行，非居民在注册资本中的占比超过50%，但不足100%。

² 俄罗斯中央银行：俄罗斯联邦银行业的统计指标。

保险业

根据俄罗斯银行的数据

截至2024年7月1日，俄罗斯共有

132

家活跃的保
险机构

55

家保险经纪
公司

20

家互助保险
公司

目前提供的保险服务涵盖100多种类型，
其中最受欢迎的是：

- > 强制机动车责任保险（ОСАГО）
- > 意外和疾病保险
- > 以及财产保险

截至2023年，前五大保险公司约占所有保险保费的一半——49.1%（前十大占比71.1%，前二十大占比88.5%）³。五大保险公司按保费收入排名：俄罗斯国家天然气保险股份公司（АО «СОГАЗ»），俄罗斯联邦储蓄银行人寿保险有限公司（ООО «Сбербанк страхование жизни»），阿尔法保险股份公司（АО «АльфаСтрахование»），阿尔法人寿保险有限公司（ООО «АльфаСтрахование-Жизнь»），英戈斯特拉赫公共股份保险公司（СПАО «Ингосстрах»）。

2024年第二季度，保险市场同比增长36.3%。推动保险市场增长的主要动力：在寿险领域是储蓄型寿险（НСЖ）和投资型寿险（ИСЖ），而在非寿险领域则是自愿医疗保险（ДМС）和车损险（КАСКО）。因此，2024年第二季度，非信贷寿险（包括ИСЖ和НСЖ）的总保费收入同比增长了两倍；车损险的总保费收入增长了22.3%⁴。

2016年，俄罗斯央行成立了“俄罗斯国家再保险公司”（РНПК）。目前，РНПК几乎是唯一的再保险公司，确保整个市场的稳定，并负责所有重大风险的再保险。

俄罗斯央行正在稳步推进以风险为导向的监管方法，以规范俄罗斯保险市场，借鉴国际先进实践，包括偿付能力II（涵盖资产与负债风险、保险风险的评估与核算要求、公司治理及信息披露）。在此过程中，逐步引入了新的监管要求，以确保保险公司的财务稳定性和偿付能力。

从2025年1月1日起，所有保险公司、互助保险协会和非国家养老基金将全面采用国际财务报告准则（IFRS）第17条“保险合同”。该准则确立了保险合同信息的确认、计量、列报和披露原则。IFRS17的应用为保险合同会计核算的各个方面提供了一致的原则，消除了现有的不一致性，使投资者、分析师和财务报表的其他用户能够透明地对公司、合同和行业进行比较，包括与外国司法管辖区的比较。

从2025年1月1日起，保险公司将有机会开展寿险分红保险的管理公司业务。

寿险分红保险是俄罗斯保险市场的一种新型投资产品，有助于吸引对国家经济的长期投资。

在一份合同中，既提供传统的人寿保险保障，又帮助客户把资金投资到开放式基金（ПИФ）中以获取投资收益。为了确保投资资金的安全性并提高对这一投资工具的信任，计划在寿险市场启动担保机制。

2024年第二季度

36.3%
保险市场同比增长

³ 根据股份公司“Эксперт РА”（专家评级机构）的数据。

⁴ 俄罗斯中央银行：保险公司关键绩效指标概览 | 2024年第二季度 | 信息分析材料。

集体投资和长期储蓄市场

集体投资市场包括非国家养老基金（НПФ）、投资基金、其管理公司和专业托管机构。

根据俄罗斯央行的数据，截至2024年7月的12个月内，开放式投资基金（ПИФ）的投资组合规模增长了64%。其中，资产规模最大的类型是面向合格投资者的封闭式基金，主要面向公司客户（法人实体）和大型私人投资者。个人投资者在经纪服务和信托管理中的资产规模增加了16%，零售投资者数量达到4350万人，相当于俄罗斯经济活跃人口的一半以上⁵。

鉴于俄罗斯在外部资本市场的准入受限，国内经济发展对内部融资的依赖显著增加，其中之一就是公民的储蓄。目前，俄罗斯公民对长期储蓄的基本需求正在形成，金融市场正在为长期储蓄转化为投资提供条件。例如，将积累的储蓄转变为企业的债务融资或股权融资来源，从而推动经济发展。为此，金融市场提供了一系列工具，促进将积累的储蓄转为投资。

俄罗斯央行与俄罗斯联邦政府共同实施措施，旨在提高长期投资对不同投资者群体的吸引力，特别是通过创造条件发展相应的工具（存款、长期储蓄计划、保险产品等）。

为了刺激私人投资者在资本市场上的长期投资流入，俄罗斯推出了一系列新的长期投资工具，其中包括第三类个人投资账户（ИИС III）和长期储蓄计划。

根据俄罗斯央行的数据，
**开放式投资基金
（ПИФ）的投资
组合规模**

↑ 64%

截至2024年7月的12
个月内

个人投资者

在经纪服务和信托管理中的
资产规模

↑ 16%

零售投资者数量

达到 **4350 万人**
相当于俄罗斯经济活跃人
口的一半以上

长期储蓄计划（ПДС）自2024年1月1日起生效。长期储蓄合同是基金与储户之间的协议，根据该协议，储户承诺向基金支付储蓄款，而基金则承诺在出现指定支付的理由时向参与者支付款项。该计划由非国家养老基金（НПФ）运营。为鼓励参与长期储蓄计划，政府提供为期10年的共同出资。长期储蓄计划的优势在于能够长期吸引公众资金，同时覆盖更广泛的人群，助力经济稳定发展。

为了确保其财务稳定性，非国家养老基金（НПФ）必须遵守一系列监管标准。例如，非国家养老基金（НПФ）的自有资金（资本）不得少于规定数额，并且为了检验其对外部风险的抵御能力，НПФ必须根据俄罗斯银行规定的情景和方法至少每季度进行一次压力测试。

⁵ 俄罗斯银行：2025年，2026年和2027年期间俄罗斯联邦金融市场发展的主要方向。

会计核算特点

在俄罗斯联邦境内，必须采用俄罗斯联邦和行业会计标准——**联邦会计核算标准（ФЦБЫ）**和**行业会计核算标准（ОЦБЫ）**。这些标准严格规定了会计核算的规则、操作的文件化要求以及会计技术流程。对于非信贷金融机构，适用的行业会计标准在很大程度上符合国际财务报告准则（IFRS）。

俄罗斯信贷机构的**会计核算**也主要基于**IFRS的原则**

除了按照俄罗斯标准的财务报告外，信贷和保险机构、非国家养老基金、专业证券市场参与者以及其他对金融市场具有公共意义的组织必须按照IFRS提供报告。

打击犯罪所得合法化（洗钱）和资助恐怖主义

俄罗斯联邦实施《**联邦法第115号**》——**《打击犯罪所得合法化（洗钱）和资助恐怖主义》**

根据俄罗斯联邦的国际条约，该法律适用于在俄罗斯联邦境外进行资金或其他财产交易的个人和法人。

尽管自2023年2月起，俄罗斯暂停了其在金融行动特别工作组（FATF, Financial Action Task Force）的成员资格，俄罗斯仍然是FATF全球网络中的活跃成员。目前，俄罗斯担任反洗钱与反恐融资欧亚小组（EAG）的主席，并在打击犯罪所得合法化（反洗钱，AML/ПОД）、反恐融资（CFT/ФТ）、防止大规模杀伤性武器扩散融资（PF/ФРОМУ）领域，与国际合作伙伴保持积极的互动和合作。

自2022年7月1日起，俄罗斯推出了银行使用的“**了解你的客户/KYC**”平台

该系统可以提供必要的信息，用来显示潜在客户和现有客户参与可疑交易的风险程度。银行可以在实施“反洗钱”控制程序时使用该平台的信息。

根据俄罗斯央行的数据，目前该平台拥有750万个法人和个体企业家的信息。

03 制裁和货币立法

外汇交易的特点

自2022年2月以来，俄罗斯当局陆续出台法律措施，可以在其他国家实施制裁的情况下保护俄罗斯金融市场。

这些措施主要通过总统令形式发布，针对涉及“不友好国家”的交易和操作施加限制，具体包括以下内容：

外汇转账限制

自2022年2月至2025年3月31日，禁止“不友好”国家非居民从俄罗斯转移资金出境；同时，对个人（俄罗斯居民和来自“友好”国家司法管辖区的非居民）向海外转账的金额设置限制，每月不得超过100万美元。

对外国公司融资的限制

对向外国公司发放贷款设定了限制条件：

- 若贷款以外币形式发放，无论对象为“友好”还是“不友好”国家，均需获得政府委员会的批准；
- 若贷款以俄罗斯卢布发放，仅限于向“友好”国家非居民发放，不受限制；而向“非友好”国家提供卢布贷款也需获得政府委员会的批准。

俄罗斯资产交易

某些法令具有域外效力，要求在以下情况下需获得政府委员会的事先批准：即使交易中没有俄罗斯主体（比如俄罗斯居民或公司）的直接参与，只要交易影响到俄罗斯公司股份或股权的所有权变更，仍然需要遵守该规定。

强制结汇外汇收入

2023年，依据总统令制定了一份特定出口公司名单，这些公司必须履行外汇收入的强制结汇义务。该总统令的文本未公开，但被列入名单的公司将收到相应的通知。

对“非友好”实体履行金融义务的限制

居民必须将支付给“非友好”实体的款项（涉及证券、衍生金融工具或贷款合同的义务）存入“C类”特殊银行账户。这一规定同样适用于股息支付、减少股本时的支付和清算支付。此外，如果“友好”实体甚至俄罗斯居民在2022年3月1日后从“非友好”国家的居民处获得了债权，则履行这些债务义务也会受到限制。

证券和房地产交易限制

设立了一个特别许可程序，对涉及证券和不动产所有权变更的交易，需经政府委员会特别批准，具体包括：

1. 与“非友好”国家居民进行的交易；
2. 与受“非友好”国家居民控制的实体（无论注册国家）进行的交易；
3. 如果不动产或证券是在2022年2月22日后从“非友好”国家居民手中购得，则即使交易方为“友好”国家居民，也需获得批准。

俄罗斯居民参与外国实体注册资本的限制

俄罗斯居民被限制参与以下交易：向非居民支付与股份、出资、财产份额相关的款项，涉及非居民在财产、注册资本、合伙资本或合作社基金中的权益（无论该外国实体来自“友好国家”还是“非友好国家”）如果向外国公司支付注册资本，金额超过1500万卢布或等值外币，则必须获得俄罗斯央行的批准。

除了特别的反制裁措施，基本的俄罗斯货币法律法规仍然有效。

外贸合同（适当履行/终止，登记）和利润汇回要求

在履行与非居民的外贸合同及贷款合同相关的结算时，俄罗斯居民必须遵守基本货币法律的要求，具体包括：

- 在俄罗斯银行登记合同；
- 及时提交报告和证明文件；
- 遵守外贸合同和贷款合同中对非居民的适当履行或终止义务的要求，即便这些合同已取消了利润汇回的要求。

这种适当履行或终止义务包括：

- 在合同规定的期限内，将非居民根据外贸合同或贷款合同应支付的资金，转入居民的俄罗斯账户或外国账户；
- 进行对等债务抵销；
- 将债权转让给第三方；
- 债务更替（双方协议以其他义务替代原有义务）；以及其他类似操作。

俄罗斯居民的外国账户

俄罗斯公司必须监控其外国账户上的资金流入，因为这些账户的使用会受到限制。在存入外国账户之前，必须根据联邦法律第173号条款，核查每笔货币交易是否符合入账标准。允许资金入账外国账户的合法依据包括但不限于以下情况：来自非居民的外汇收入（根据外贸合同）；此类合同的汇回要求已被取消。

俄罗斯公司还必须就其海外账户提供报告：

- 在俄罗斯境外开设账户/存款的通知（账户关闭或细节变更时也必须提供通知）——自开设（关闭）或细节变更之日起一个月内
- 向俄罗斯税务机关报告资金流动——在报告季度结束后30天内

以俄罗斯卢布/外币进行结算的特点，对美元和欧元的流通限制，数字卢布（CBDC）和数字货币

由于银行合规性和制裁限制的加强，与外国交易方的结算，特别是以欧元和美元进行结算变得困难。因此，俄罗斯公司正在考虑用友好国家货币进行结算，采用其他替代方案来履行其义务。

数字货币结算的概念正在积极开发中。由各国中央银行发行的中央银行数字货币（CBDC）预计将提供更快、更安全的交易，提高结算透明度和减少对传统金融系统的依赖。

此外，自2024年9月1日起

关于使用数字货币进行结算的法律修正案正式生效。

特别是，俄罗斯中央银行为外贸活动参与者引入了加密货币结算的实验性法律制度。

被冻结在外国托管机构账户中的俄罗斯证券和欧元债券的支付特点，以及如何用俄罗斯债券取代欧元债券

由于俄罗斯国家结算存托机构（НРД）面临制裁，无法支付以下证券：

- > 由俄罗斯组织发行的证券
- > 转移至外国记账基础设施的证券

为了保障俄罗斯证券和与俄罗斯公司相关的欧洲债券的最终持有人的利益，俄罗斯当局采取了一系列**措施，旨在绕过外国基础设施满足最终持有人的要求**。同时，相关法律对最终持有者以及证券链条中的托管账户提出了特定要求，而这些要求在实际操作中可能难以遵守。

04 商业组织形式

法律监管，重要新规

俄罗斯的商业活动受众多法律和法规的监管和规范，其中最重要的有：

- 俄罗斯联邦民法典；
- 有限责任公司法；
- 股份公司法。

近年来，俄罗斯的法律法规在以下方面发生了显著变化，旨在推动企业业务的数字化转型，并通过立法提高俄罗斯企业在国内和国际市场上的竞争力。

同时，对于来自“非友好”国家的公司，即对俄罗斯实施制裁的国家，俄罗斯实施了额外的监管措施。例如，这些国家的企业如果希望在俄罗斯成立法律实体（如子公司）、分支机构或代表处，需要获得俄罗斯政府外国投资监管委员会的批准。这一新规旨在加强对外国投资的控制，以及保护经济战略重要部门免受不良影响。

主要的商业组织形式

选择适合的商业组织形式取决于多个因素，包括但不限于：公司规模、业务性质、税收偏好、融资和投资计划。

有限责任公司（ООО）

是俄罗斯**最受欢迎的商业组织形式**。它以管理简单和资本要求最低为特点。在这种公司形式下，每个参与者的责任仅限于其在注册资本中的份额，所以这种形式对中小企业特别有吸引力。

有限责任公司的注册资本规定了公司的最低资产规模，从而保障了其债权人的利益。有限责任公司的最低注册资本**不得少于10,000卢布**。

股份公司（АО）

分为**公开（ПАО）**和**非公开股份公司（АО）**。公开股份公司可以在证券市场上提供其股票，从而吸引广泛的投资者。非公开股份公司的股东范围较为有限，但其公司治理也必须符合严格的标准。

股份公司的注册资本由其股东购买的股票面值构成。公开和非公开股份公司的最低注册资本分别为**100,000和10,000卢布**。

合伙企业

合伙企业包括**普通合伙**和**有限合伙**。普通合伙类似于美国的普通合伙制，所有合伙人对合伙企业的债务承担（完全）连带责任。普通合伙的参与者不能在其他合伙企业中成为普通合伙人。

有限合伙更接近于欧洲的**kommandit**合伙，既有普通合伙人，也有有限合伙人，其责任仅限于出资额。有限合伙中的普通合伙人不能在其他合伙企业中成为普通合伙人，其责任与上述普通合伙人相同。

外国法人的分支机构和代表处

是**母公司的独立部门**。分支机构执行母公司的职能，并可以全面开展其活动，包括商业活动。经认证的代表处的活动范围在法律上仅限于辅助功能——代表处仅能代表母公司利益并进行维护，不得开展商业活动。

此外，分支机构可以拥有某些类型的许可证以进行受监管的活动，而代表处则不能。目前，分支机构或代表处的国家认证费用为120,000卢布（约1200美元）。此外，俄罗斯工商会可能会收取一定的费用，用于审查与认证外国员工数量相关的文件。

公司管理问题

俄罗斯的公司管理包括确定股东和参与者的权利和义务，以及管理机构的组织架构。股东的主要权利包括：

- 通过股东大会参与公司管理的权利；
- 获得股息的权利；
- 获取公司活动信息的权利；
- 转让其股票的权利。

有限责任公司（ООО）的参与者有权通过参与者会议参与管理，并可以影响关键决策的制定。

在**股份公司**中，公司的最高管理机构是**股东大会（OCA）**，必须至少每年召开一次。在**公开股份公司**中，**董事会**至少由5名成员组成，而在非公开公司中，董事会至少由3名成员组成。同时，在股东少于50人的非公开股份公司中，董事会的职能可以由股东大会（OCA）执行。**公司的执行机构可以是合议制（管理委员会、董事会）和（或）单一制（董事、总经理）。**

在股份公司中，也允许存在多个单一执行机构，这些机构可以共同或单独代表公司（具有完整或有限的权限）。股份公司的执行机构负责公司的日常管理，并向董事会和股东大会报告。

有限责任公司（ООО）的管理结构类似于股份公司的管理结构。有限责任公司（ООО）被视为非公开公司，因此在组织管理结构，参与者之间的关系和其他活动方面可以有更灵活的选择。

此外，法律要求公司遵守公司管理标准，如记录会议纪要、提供信息访问权限、遵守透明性原则。这有助于保护股东和参与者的权利，并增强外界对企业的信任。

俄罗斯法人实体的管理组织还要求建立内部控制系统，包括内部审计程序和遵守法规的措施。这可以保证管理的有效性和透明度，降低风险，并提高合作伙伴和投资者的信任。

外国公司在俄罗斯特别行政区（CAP）的重新注册程序

外国公司在俄罗斯特别行政区（CAP）进行重新注册后，允许外国公司将其法律所在地转移到具有特殊商业条件的地区。这种转移对于希望优化税务负担或改善经营条件的公司来说是有利的。

重新注册的程序需要将公司注册在俄罗斯的特别行政区之一，例如符拉迪沃斯托克沿海边疆区的俄罗斯岛，或加里宁格勒地区的十月岛，并以国际公司（МК）的形式进行注册。

从国际公司（МК）完成国家注册之日起，一年内该国际公司或与其同属一个集团的公司需要完成不少于5000万卢布的投资；两年内需确保该公司从原注册国的法人实体登记册中注销。



注册在特别行政区（CAP）的公司可享受一系列优惠和特权，包括税收激励措施和简化的行政程序

05 会计核算、报告和审计的一般要求

会计核算和报告

会计报告的编制、提交及披露要求，以及合并财务报告的要求，载于第402号俄罗斯联邦法律《会计法》和第208号俄罗斯联邦法律《合并财务报告法》（以下简称“第208号联邦法”）。根据立法，俄罗斯联邦财政部（以下简称“俄罗斯财政部”）以及俄罗斯联邦中央银行（以下简称“俄罗斯央行”）有权发布规范性文件，以进一步实施这些法律条款。企业必须根据俄罗斯联邦规定的会计报告编制规则编制会计报告，同时也可能有义务根据**国际财务报告准则 (IFRS)** 编制合并财务报告。**俄罗斯联邦会计标准 (ОСБУ)** 由俄罗斯财政部根据国际财务报告准则制定，但在某些方面可能有所不同，例如在功能货币的应用上。此外，俄罗斯联邦会计标准中并不包括合并财务报表的概念。

会计记录需根据俄罗斯财政部和俄罗斯央行批准的账户计划进行。会计和报告的货币为俄罗斯卢布。

企业的报告期通常为日历年，即从相应年份的1月1日至12月31日这期间。

相关组织，包括根据外国法律创建的组织的分支机构、代表处和其他结构性部门，必须将会计记录、会计报告及其审计结论保存至少五年，还需要将收集、记录、系统化、积累、存储、更新和检索会计数据和文件（文件副本）的信息数据库放在俄罗斯联邦境内。

商业组织的年度会计报告包括：

- > 资产负债表
- > 财务业绩报告
- > 资本变动报告
- > 现金流动报告
- > 以及资产负债表和财务业绩报告的附注，其中包括会计政策的主要条款和其他说明信息

为了形成国家会计报告信息资源（以下简称“ГИРБО”），企业必须向其所在地的税务机关提交一份编制的年度会计报表。强制提交的会计（财务）报表副本需以电子文件形式提交，提交时间不得晚于报告期结束后的3个月。

在某些情况下，根据俄罗斯法律的要求，企业必须编制中期会计报告或中期合并财务报告。此外，如果所有者作出相关决定，企业也可以选择性编制中期报告。

审计

审计要求

根据联邦法律第307号《审计活动法》规定(以下简称“第307号法”),

该法规规定审计应根据国际审计标准(ISA)进行

强制审计

适用于俄罗斯联邦联邦法律规定情况, 以及针对以下类型的报告:

- 发行证券并在交易市场挂牌的组织的报告;
- 股份由俄罗斯联邦、俄罗斯联邦主体和(或)市政实体持有的股份公司的报告;
- 信贷机构的报告;
- 保险公司、互助保险公司的报告;
- 证券市场专业参与者的报告;
- 以基金形式组织的企业报告(如果其在报告年度之前的一年内收到的资产, 包括货币资产, 超过300万卢布);
- 根据俄罗斯税法规定的程序, 上一年度的企业经营收入超过8亿卢布, 或截至上一年度年底资产负债表资产总额超过4亿卢布的企业报告。

除了上述强制审计的标准外, 如果组织根据第208号联邦法编制年度合并财务报告, 其报表也必须接受强制审计。

无需审计

在俄罗斯境内开展活动的外国公司代表处和分支机构的财会报告无需接受强制审计。

自主审计

独立审计检查也可以由企业自行发起(自主审计)。

根据第307号联邦法的规定, 只有在联邦财政部(针对公共重要组织O3O)和俄罗斯央行(针对金融市场的公共重要组织O3O ФП)登记的审计组织, 才有资格为公共重要组织(O3O), 包括金融市场的公共重要组织(O3O ФП)提供审计服务, 这些审计组织的名单在第307号联邦法第5.1条中列出。

该要求适用于自2024年报告期起的审计服务, 对于与审计相关的服务, 自2024年1月1日起适用。

审计报告

会计报告的审计报告,

其中需要强制审计的,应以电子文件形式由组织提交给ГРПБО国家会计报告信息资源中心

或与该会计报告一起提交,不迟于报告年度结束后的

3 个月

或与该会计报告一起提交,不迟于报告年度结束后的

10 个月

如果组织根据第208号联邦法律编制年度或中期合并财务报表,则合并财务报表的审计报告、或根据审计活动标准对中期合并财务报表进行审查的其他文件,应与所述合并财务报表一起提交和披露。

如果组织的合并财务报表中包含国家机密信息和/或由俄罗斯联邦政府指定的信息,则仅披露不包含上述信息的部分。

资本市场

俄罗斯公司可以通过公开发行的方式发行证券并进行销售。在过去两年中,通过向不特定人群提供股票的首次公开募股(IPO)在俄罗斯国内资本市场上明显增加了。

上市公司准备报告的要求包括根据俄罗斯会计准则(RAS)和国际财务报告准则(IFRS)编制的财务报告,这些报告须接受强制审计。

主要交易所平台

- > 莫斯科交易所(MOEX)
- > 圣彼得堡交易所(SPБ交易所)



莫斯科交易所是优先平台

详细要求包含在《[发行人指南：如何成为上市公司\(IPO指南\)](#)》载于莫斯科交易所。

06 税收

俄罗斯税收制度

俄罗斯联邦的税收制度受到俄罗斯联邦税法典（HK РФ）的规范。

近年来，俄罗斯的税收制度发生了重大变化，其中许多变化已于2023年和2024年生效，部分重要变化将于2025年生效。

主要变化：

- 对于个人的主动收入实行累进税率，**最高税率为22%**；
- **自2025年起**，法人的企业所得税的总体税率将从**20%提高到25%**；
- 源头所得税（以下简称“源头税”）的总体税率也将**自2025年起从20%提高到25%**；
- **自2024年起**，**集团内部服务**将被征收俄罗斯源头税；
- **从2023年8月8日起**，**暂停执行**与非友好国家避免双重征税的条约条款；
- 对广泛的出口商品征收关税（直至2024年底）；
- 转让定价规则发生重大变化，违反这些规则将受到**严厉处罚**。

企业所得税

税务居民身份

在俄罗斯管理的外国法人（ИЮЛ）可能被认定为俄罗斯税务居民。

税务居民身份规则规定了主要标准（组织的执行机构在俄罗斯开展活动，组织的主要官员主要在俄罗斯进行管理）和附加标准（人员的运营管理、会计和管理会计等）以确定管理地点。

此外，规则中规定了一些会导致无法获得居民身份的情况（例如，从俄罗斯编制合并财务和管理报表）。在评估公司是否有被认定为俄罗斯税务居民的可能性时，建议评估所有相关事实和情况。

税务居民身份意味着此类公司的**国际收入需在俄罗斯纳税**。

常设机构（ПП）

在俄罗斯税法（НК РФ）中，外国组织的常设机构广义上定义为：“分支机构、代表处、部门、办事处、代理机构、或任何其他独立部门或活动地点，通过这些地点，该组织在俄罗斯联邦境内定期开展商业活动”。

有一系列预备性和辅助性类型的活动，从事这些活动**不需要设立常设机构**。例如，商品的存储和展示、市场分析、广告等相关活动。

在俄罗斯联邦，存在“依赖代理人”的概念，这意味着如果某人被赋予代表外国法人（ИЮЛ）进行谈判并确定商业合同条款的权力，那么这些行为可能会需要设立一个常设机构。

外国法人（ИЮЛ）需缴纳与常设机构相关的利润税。常设机构的利润计算主要基于与俄罗斯法人相同的基础，包括可以减少应税基数的费用构成。尽管俄罗斯税法（НК РФ）中没有直接规定外国公司总部在俄罗斯境外为其在俄常设机构产

生的费用（包括合理分配的行政费用）可以扣除的条款，但在大多数避免双重征税的协定（ДИДН）中都预见到了这种可能性。

如果外国法人（ИЮЛ）为第三方从事准备性或辅助性活动，并因此建立了常设机构，且这些活动未设定报酬，那么其税基将确定为与这些活动相关的常设机构费用的20%。

在确定俄罗斯联邦常设机构的应税利润时，应考虑其职能、资产、经济和商业风险。当前规定未包含有关纳税人应遵循的具体转让定价方法的指示。

强烈建议制定**详细的收入和费用分配政策**，以便确定俄罗斯常设机构的应税利润。

常设机构的利润须按照25%的标准税率征收所得税。

受控外国公司（КИК）

在俄罗斯联邦有受控外国公司（КИК）的概念。

根据俄罗斯的受控外国公司（КИК）规则，受俄罗斯税务居民控制的 К И К 的未分配利润每年需在俄罗斯纳税：

- 如果控制人是法人——俄罗斯税务居民，则按企业所得税税率25%征税，或；
- 如果控制人是自然人——俄罗斯税务居民，则按税率13%-22%征税。

如果一家组织符合以下标准，则被认定为受控外国公司（КИК）：

- 不被认定为俄罗斯税务居民；
- 由俄罗斯税务居民控制（控制基于持股比例和下文描述的其他指标）。

受控外国公司的控制人定义为：

- 直接和/或间接（个人连同配偶和未成年子女）持有外国公司超过25%股份的人；或

- 俄罗斯税务居民（个人连同配偶和未成年子女）的总持股直接或间接超过了50%，并且这个家庭中的任何一个人直接或间接持有超过10%的股份，那么持有超过10%股份的那个人可以被视为公司的控制人。

“控制”的定义相当广泛，因此可以解释为即使持股比例低于上述阈值，也可能存在控制。例如，控制可能基于管理协议或其他控制关系。此外，控制可以是直接的或间接的。控制的存在应在每个具体情况下确定。

通常，受控外国公司（КИК）的利润可以通过以下两种方式之一确定：

- 根据财务报表数据（在某些情况下需经过审计）；
- 依照俄罗斯税法（НК РФ）第25章“企业所得税”的规定。

存在一些例外情况，受控外国公司的利润不征税。

税率

俄罗斯税务居民需对其全球收入缴纳税款（已缴纳的外国税款可以抵免，但抵免额不得超过根据俄罗斯规定对相同数额应缴纳的俄罗斯税款）。

企业所得税的**标准税率为25%**。

对于某些类型的纳税人，存在由国家补贴的特殊税率，例如：

- 医疗、教育、农业活动为0%；
- 信息技术（IT）领域的活动为5%，到2030年之前；
- 投资者在各种特殊制度下享有降低的税率。

应税利润

在俄罗斯联邦，税务申报周期为**每个日历年**。应税基数按累计计算。同时，仅允许小型纳税人使用现金法确定税基。

应税收入根据俄罗斯联邦税法中规定的规则和原则计算。纳税人必须维护税务登记簿。会计报表可用于计算采用相同会计方法的税务项目。实际上，大多数纳税人使用会计报表作为基础，并进行调整以获得应税收入金额。

应税利润计算为**应税收入减去可税务扣除的费用**。

费用按应计制方法扣除。从应税基数中扣除费用的主要标准是费用在**经济上合理，旨在获得收入，并且在俄罗斯税法中未被列为不可从应纳税基础中扣除的费用**。

在俄罗斯，适当的文件证明极为重要。关于将费用归于产生收入的活动，实践中可能存在不同的解释，税务机关经常对此提出异议。

在俄罗斯，不允许采用费用分摊概念（cost-sharing concept）。为了获得税收减免，费用必须形式化为为俄罗斯纳税人带来直接利益的服务。如果税务机关认为在集团内部协议下发生的费用与纳税人的活动无关，他们可能会将其视为股息进行征税，这意味着此类费用不可扣除，并作为股息在源头征税。

根据俄罗斯税法的规定，某些费用在规定范围内可以扣除，例如某些类型的广告费用、代表费用和利息。

损失结转

通常，就企业利润所得税而言，以往期间确认的损失金额不得超过当前年度应税基数的**50%**，以供企业所得税之用。适用利得税税率低于25%的纳税人可适用特别规则。不允许结

转损失。固定资产销售损失应在资产剩余使用年限内均匀分摊。

股息收入纳税

俄罗斯法人从俄罗斯或外国法人获得的股息在俄罗斯按统一税率**13%**征税。

从“战略投资”获得的股息按**0%**税率征税。在以下情况下，投资被视为战略性投资：

- 所有者（股息接收者）持有股息支付者至少**50%**的资本；
- 此类股份在宣布股息之日已持有至少**365个**日历日。

此豁免不适用于在具有优惠税收制度的离岸地区注册的公司支付的股息。俄罗斯财政部有一个官方的离岸地区名单。

如果从国外获得股息，并在支付国对其进行源头扣税，该税款可抵扣俄罗斯税款。



资本利得税

资本利得按25%的税率征收企业所得税。

持有五年后出售股票（公司股本份额）的利润可免征所得税。此豁免不适用于拥有50%以上位于俄罗斯的不动产的组织，

除非有特定的例外情况；也不适用于注册在俄罗斯财政部“黑名单”上的离岸地区的外国组织，这些地区通常有优惠的税收制度且/或不与其他国家交换金融交易信息。

源泉税/预扣税

外国法人从俄罗斯来源获得的，与其在俄罗斯的活动无关的收入，需在源头缴纳俄罗斯税款。俄罗斯联邦税法中列出了俄罗斯来源收入的类型，主要包括被动收入（股息、利息收入、特许权使用费等）。直到最近，唯一特别列入该清单的服务类型是国际运输。**从2024年起，所有集团内部服务也被列入清单，因此需要缴纳俄罗斯预扣税。**

标准税率为25%，某些类型的收入按特殊税率征税：

- 15%-股息和集团内部服务；
- 10%-国际运输。

在俄罗斯，外国法人无法自行缴纳源泉税；税款应由税务代理人（俄罗斯组织、外国法人常设机构或个体企业家）代扣并缴入俄罗斯预算。所有与未扣税、税基计算不准确或使用错误税率的风险均由税务代理人承担。

重要的是，个人所得税不仅在以货币形式支付给外国法人时需要缴纳。实物交易、冲销以及其他支付方式也同样适用于源泉税的缴纳义务。

避免双重征税协议

预扣税/源泉税的税率可以根据具体的避免双重征税协议（DTA）进行下调，这些协议的条款可以在满足一系列一般条件（如确认收入实际权利人的身份等）后适用，并且外国公司需在支付日期前向俄罗斯税务代理人提交税收居民身份证明，无需为此目的从俄罗斯税务机关获得事先许可。

根据实际收入权的概念，是否可以应用由避免双重征税协议规定的较低税率，取决于资金接收者是否是拥有实际收入权的人。俄罗斯税法和俄罗斯财政部的解释包含了相当广泛的标准，用来确定实际收入权，包括：

- 收入接收者有权自行使用和（或）支配收入；
- 收入接收者从事商业活动并承担与收入相关的风险。

如果收入接收者：

- 与居住/注册在与俄罗斯没有避免双重征税协议的国家的一方有合同和法律义务，而这些义务限制了接收者对收入的使用权；
- 已事先确定向这些第三方进一步分配收入；
- 在进一步分配收入给这些第三方时产生源泉税的节省，则该收入接收者不应被视为拥有实际收入权的。

俄罗斯税务机关采用相当复杂的方法，可以快速获得有关俄罗斯来源收入的外国接受者的必要信息，包括通过与其他国家的税务机关交换信息（如果信息交换没有被终止的话）。

俄罗斯法律承认透视方法，这意味着在处理俄罗斯来源的收入时，应当依据实际拥有收入权利的人所在国家的避免双重征税协议（DTA），而不是仅仅基于资金的直接接收者来决定适用的税收协议。

2023年8月发生了一个标志性事件：**俄罗斯暂停了与非友好国家的所有避免双重征税协议的某些条款**⁶。被暂停的条款包括规定优惠税率/免税的部分，涵盖股息、利息、特许权使用费、国际运输等，同时保留了消除双重征税、互惠协议程序和交换信息的条款（实际上，最后一项与非友好国家不适用）。

俄罗斯税法中引入了特殊条款，允许在一定条件下继续对来自非友好国家的纳税人的某些类型收入（如银行利息、国际货物运输、飞机租赁）的支付实行减免税率，直至2025年底。此例外仅适用于向无关联方的支付。

与友好国家重新谈判避免双重征税条约是一个明显的趋势。俄罗斯与阿曼签署了新的避免双重征税协议，修订了与马来西亚的协议，与阿联酋签署了避免双重征税协议（尚未批准）。大多数新的避免双重征税协议包含10-10-10公式（股息/利息/特许权使用费的预扣税率）。

以下是俄罗斯与扩展的金砖国家名单之间的避免双重征税协议规定的一般源泉税税率。

	股息	利息	特许权使用费	其他收入
巴西	10%/15%	15%	15%	可能在收入支付源头征税
印度	10%	10%	10%	免税
中国	5%/10%	免税	6%	免税
南非	10%/15%	10%	免税	免税
埃及	10%	15%	15%	可能在收入支付源头征税
伊朗	5%/10%	7.5%	5%	免税
阿联酋 ⁷	10%	10%	10%	可能在收入支付源头征税
埃塞俄比亚	没有现行的避免双重征税协议			

支柱

支柱1在俄罗斯尚未实施，也没有迹象表明它将在不久的将来实施。

支柱2目前也未实施。政府正在讨论是否应该引入。

⁶ 对俄罗斯、俄罗斯公司和公民采取不友好行动的外国国家和地区的名单由俄罗斯联邦政府批准，包括所有欧盟国家、美国、英国、澳大利亚、日本、新西兰、新加坡、瑞士、乌克兰、加拿大、韩国和其他一些国家。

⁷ 避免双重征税协议尚未获得批准。预估所有程序将于2025年完成，该协议将于2026年生效。

增值税 (VAT)

纳税主体

增值税纳税人包括俄罗斯法人、外国法人的分支机构和个体企业家。

在俄罗斯不单独开设增值税注册（除外国电子服务供应商的特殊增值税注册外）。所有税种，包括增值税，都有一个通用的税务注册。一些营业额有限并适用特殊税收制度的纳税人可能免征增值税，但这种免税设置有特定的阈值限制。

增值税税率

增值税通常适用于在俄罗斯联邦境内进行的商品、工作、服务或财产的价值。增值税税率：

- 标准税率 - 20%；
- 下调税率 - 10%（适用于某些基本食品、儿童服装、药品和医疗器械、出版物、某些限定的运输服务等）；
- 特殊税率 - 5%或7%，适用于转为简化税制的纳税人，具体取决于营业额的大小；
- 零税率 - 0%（适用于从俄罗斯出口的商品、与商品出口相关的国际运输和其他服务、国际客运及其他特定服务），需要提供符合规定的证明文件。

俄罗斯实行传统的进项和销项增值税系统：增值税纳税人需按照应税交易的全价计算销项增值税，并有权就存货及其他相关费用所承担的进项增值税申请抵扣。

免征增值税的交易

有大量交易可以免征增值税且无权抵扣相应的进项增值税。

免征增值税的交易包括：

- 某些必要医疗设备销售；
- 教育服务；
- 银行和保险服务，以及金融市场上的专业公司服务（如经纪人、托管人等）；
- 某些金融交易，如证券、衍生品的销售，贷款的提供；
- 客运和其他一些重要的社会服务。

商品进口

进口到俄罗斯联邦的商品需要在海关缴纳增值税。此类增值税通常可由进口商申请抵扣（需满足特定条件）。进口的增值税税率通常与本地供应相同。

跨境服务提供

如果某些工作和服务被视为在俄罗斯联邦境内提供的，则需缴纳增值税。服务提供地取决于服务的性质，例如：

- 与特定动产或不动产直接相关的建筑、安装、运营和其他类似服务被视为在该资产所在地提供；
- 咨询、营销、会计、法律及其他某些列出的服务被视为在买方经营地提供的服务；
- 对于运输服务，适用特殊的服务提供地点规则，这取决于提供地点和纳税人身份；
- 其他服务（未制定特殊规则的）被视为在卖方经营地提供的服务。

如果俄罗斯买家从外国卖家一方购买应缴纳增值税的服务，则适用于源头扣税机制。在这种情况下，俄罗斯买家必须申报该增值税并作为税务代理人将其支付到预算中。根据进项增值税的通用抵扣规则，该增值税应退还给俄罗斯买家。

电子服务

通过互联网提供的某些服务被视为电子服务（例如，提供软件访问、网络托管、互联网广告服务等）。这些提供给俄罗斯买家的服务需缴纳俄罗斯增值税。

向俄罗斯非商业消费者（即B2C供应）提供电子服务的外国公司，必须在俄罗斯进行**增值税特别注册**并向俄罗斯联邦预算缴纳增值税。在这种情况下，适用简化的增值税申报。

进项增值税抵扣

在购买商品、工作、服务和财产权时向纳税人征收的增值税，在满足以下要求时应退还给纳税人：

- 相关商品、工作、服务和财产权是为进行应税增值税的操作而购买的；
- 从供应商处收到增值税发票（对于进口增值税，需提交海关申报单）；
- 所购商品、工作、服务和财产权已被记入会计账目。

用于执行免税增值税的采购的进项增值税不予抵扣。必须对应税和免税增值税的进项增值税需要进行单独核算。

开具增值税发票

纳税人必须在每次供应（提供服务）操作时按照规定的格式开具**增值税发票**。开具的增值税发票需要在销售账簿中进行登记。从供应商处收到的增值税发票需要在购买账簿中进行登记。销售账簿和购买账簿是准备增值税申报的基础。

增值税抵扣

如果进项增值税超过销项增值税，差额可以从预算中抵扣。在俄罗斯，增值税抵扣相当常见，但它涉及到税务机关的审查，在此过程中税务机关会提出一系列问题并要求提供相关文件。

可以通过以下方式实现增值税抵扣：

- 通过**常规**抵扣程序，在提交增值税申报后的2.5-3.5个月内抵扣（前提是税务机关没有对增值税抵扣提出异议）；
- 通过**加速**抵扣程序，在提交增值税申报后的1-2周内抵扣（需满足某些要求，如果增值税抵扣被税务机关质疑，则有一定风险）。

个人所得税及其他个人缴纳的税款

个人所得税

纳税人和税收范围

个人是俄罗斯个人所得税的纳税人。影响个人在俄罗斯纳税的主要因素是其税务居民的身份。税务居民身份不仅影响收入税率，还影响税基。俄罗斯税务居民在俄罗斯联邦境内的全球收入均需纳税，而对于俄罗斯非税务居民，仅对来自俄罗斯联邦的收入进行征税。

税务居民身份

税务居民的最终身份取决于个人在日历年内在俄罗斯逗留的天数。

如果个人在一个日历年内在俄罗斯停留

183 则在该日历年内将被视为**俄罗斯联邦的税务居民**
天或以上

如果个人在日历年内在俄罗斯停留

少于
183 则在该日历年内被视为**俄罗斯联邦的非纳税居民**
天

应缴纳个人所得税的收入

根据俄罗斯税法，几乎所有类型的收入都应缴纳个人所得税。其中包括：

- 劳动收入（基本工资、奖金、住房补贴、节假日工资、员工长期激励计划收入、雇主对外国养老金计划的缴款、物质利益、由第三方资助的员工俄罗斯税款支付、其他福利等）；
- 个人收入（利息、股息、租金收入、出售财产所得、证券交易所得、受控外国公司未分配的利润等。

俄罗斯来源收入包括在俄罗斯履行劳动职责所获得的任何收入（无论工资的实际支付地点），以及在俄罗斯投资所获得的收入。如果与在俄罗斯履行劳动职责相关的报酬由外国公司在俄罗斯境外支付，则此类收入通常被视为俄罗斯来源收入，应在俄罗斯纳税。

俄罗斯联邦没有最低限额规则（*de minimis*），即使在俄罗斯工作一天的报酬也需在俄罗斯征税。从2024年和2025年开始，由俄罗斯雇主支付的远程工作的员工薪酬和根据民法合同远程提供服务的员工的薪酬将被视为俄罗斯来源收入。

税率

2024年，税务居民的基本收入（包括劳动收入）在500万卢布以下的税率为13%；超过500万卢布的基本收入（包括劳动收入）税率为15%；与提供低于市场利率的贷款相关的推定收入（物质利益）税率为35%。

非居民的基本收入，包括在俄罗斯联邦工作的劳动收入和俄罗斯来源的其他收入，税率为30%，但不包括在俄罗斯工作的高技能专家（BKC）和由俄罗斯雇主支付的远程工作者的报酬。

一般税制税率表*

年应税收入（卢布）***	税率
<= 2 400 000	13%
> 2 400 000 - <= 5 000 000	15%
> 5 000 000 - <= 20 000 000	18%
> 20 000 000 - <= 50 000 000	20%
> 50 000 000	22%

* 一般税制的税率表适用于所有与劳动相关的收入，包括高技能专家（BKC）获得的收入，无论其税务身份如何。
** 特殊税制的税率表适用于特定类型的收入，包括证券、衍生品和股息的交易收入。
***俄罗斯中央银行2025年1月1日美金和卢布汇率为101.6797。

对于俄罗斯公司支付的股息以及高技能专家（BKC）超过500万卢布的收入和远程工作者的报酬，适用15%的税率。

2025年，俄罗斯税务居民的收入将引入两种主要的税率表。非居民的税率基本保持不变（在俄罗斯获得的大部分收入税率为30%）。

特殊税制税率表**

年应税收入（卢布）	税率
<= 2 400 000	13%
> 2 400 000	15%

避免双重征税协议（DTA） - 国外缴纳税款的抵免（FTC）

如果俄罗斯税务居民从国外来源获得收入，根据相应的避免双重征税协议，有权申请对外国税款进行抵免。

纳税申报要求/纳税

通常，个人必须提交俄罗斯个人所得税申报表，以报告俄罗斯税务代理人未从源头扣缴俄罗斯税款的收入。

个人所得税申报的截止日期为
报税年度次年的

4月30日

不支持延期

个人所得税的缴纳期限为报税年度次年的

7月15日

之前

通常，俄罗斯税务机关不接受从国外支付的税款和（或）以外币支付的税款。

社会保障缴款

员工不需要对获得的任何劳动收入缴纳社会保障税，这是雇主的专属责任。

其他税种

个人除了个人所得税外，还需缴纳多种税款，包括以下税种：



交通税



土地税



财产税

这些税款是针对个人在俄罗斯联邦境内拥有的财产征收的。个人需要支付的财产税并不取决于个人在俄罗斯联邦的税务身份或国籍。

其他税种

社会保障缴款

社会保障缴款或强制性社会保险（OCC）缴款是基于雇主为员工和承包商支付的报酬计算的。强制性社会保险费率将强制性养老保险、强制性医疗保险以及暂时丧失工作能力和产假保险的保险费合并计算。

强制性社会保险税率：

30% 适用于为计算保险缴款而**设定**的统一基数上限

15.1% 适用于**超过**为计算保险缴款而设定的统一基数上限的部分

计算保险缴费基数的统一基数上限每年会进行指数化调整

2024年的上限为

222.5 万卢布

2025年调整为

275.9 万卢布

根据俄罗斯劳动或民事合同工作以高技能专家（BKC）身份工作的外国公民的工资，**不需缴纳社会保障缴款（OCC）**。

公司还必须为工伤事故支付强制性社会保险（OCC）缴款，税率根据公司的活动类型从0.2%到8.5%不等。

财产税

财产税仅针对**不动产征收**。因此，设备和技术无需缴纳财产税。然而，税务机关经常会质疑复杂设备和设施的免税状态，声称它们应被视为不动产。这主要是因为不动产的定义不明确，所以可能会有不同的解释。

在大多数情况下，税款是基于固定资产的平均账面价值（根据俄罗斯会计准则计算）征收的。此类对象的税率不得超过**2.2%**。

某些不动产对象的税款是基于其地籍价值（接近其市场价值）征收的，包括购物中心、商业中心，此外，未通过常设机构

在俄罗斯联邦开展业务的外国组织的不动产，以及与这些组织通过常设机构在俄罗斯联邦开展的活动无关的外国组织的不动产，也按此标准征税。针对此类对象的税率不得超过**2%**。

从2025年起，对于市值超过3亿卢布的**高价值财产**，从地籍价值支付的最高财产税率将增加到**2.5%**（具体税率由各地区确定）。

某些类型的财产有特殊的税率和免税。实际税率（不超过俄罗斯联邦税法规定的上限）和地方优惠由地区当局设定。

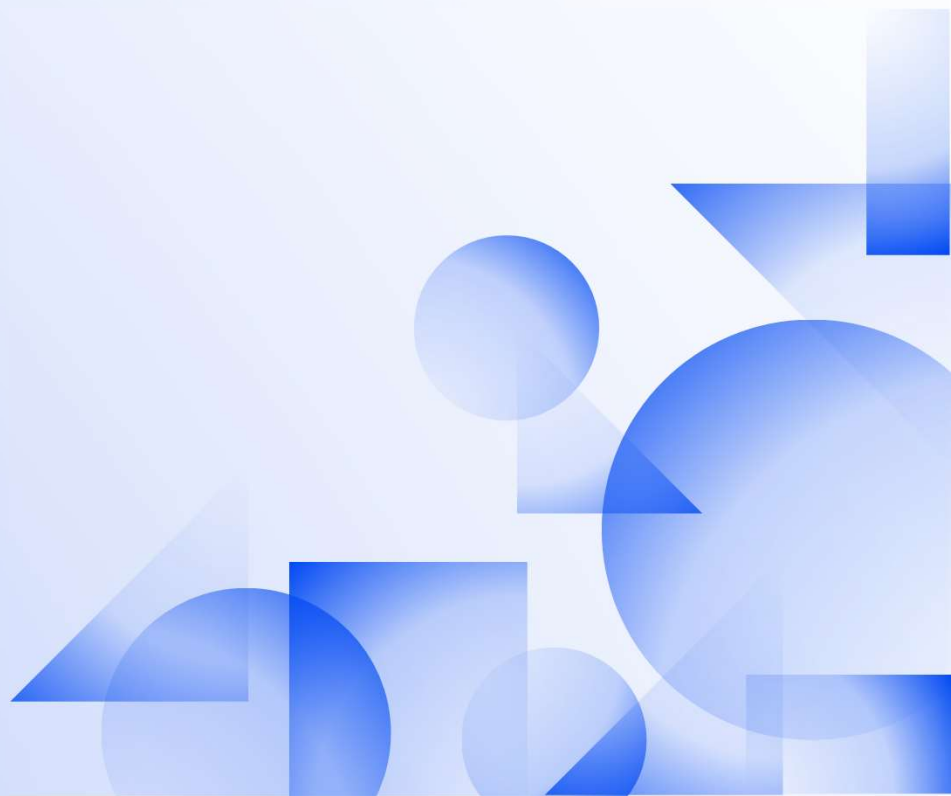
交通税

交通税对在俄罗斯注册的某些类型的陆地、水上和空中交通工具进行征收。适用固定税率（按马力、总吨位或交通工具单位计算），可能因发动机功率、交通工具类型而异。

俄罗斯各地区的实际税率可以由地区当局根据情况调整，最多增加/减少10倍。

印花税

印花税是为政府机关提供的服务支付的费用，例如财产权登记、法院申请审理等。



转让定价

俄罗斯的转让定价（TP）法律主要基于经济合作与发展组织（OECD）的原则，但有一些重要的细节。

在俄罗斯联邦：

- 承认“独立交易原则”
- 五种转让定价（TP）方法
- 使用四分位区间
- 以及用于分析无形资产交易的DEMPE功能概念

根据OECD规则，俄罗斯要求大型跨国公司提供三个层级的TP文档。

关于TP的地方细节，可以注意到以下几点：

- 当一方对另一方的控制比例超过25%时，双方被视为关联方，而非其他一些国家采用的50%标准。这会使更多交易受到TP法规的控制。
- 在俄罗斯联邦，TP规则也适用于与非关联方的某些交易，包括商品出口（原油及其加工产品、黑色和有色金属、矿物肥料、贵金属和宝石）以及与被列入“黑名单”的司法管辖区的税务居民的任何交易。
- 国内交易通常不受TP控制，除非存在稀释国内税基的可能性（例如，当一方适用较低的公司税率或享受优惠税收制度时）。
- 根据俄罗斯规则，优先使用本地可比信息，但在某些情况下（例如，当被审查方是外国组织时），历史上也允许使用国外可比信息。目前，俄罗斯客户（包括俄罗斯税务机关）对国外数据库的访问受到限制，因此俄罗斯税务机关最终可能会坚持使用基于本地可比数据的基准进行研究。

➤ TP检查仅由专门的工作组进行，而不是普通的税务检查员。因此，TP检查的数量少于一般税务检查，但它们详细且彻底，通常会出现较大的税务补缴。

➤ 在俄罗斯联邦，预先定价协议（APA）是允许的，且税务机关较为开放并乐于合作。虽然没有官方统计数据表明签署预先定价协议（APA）所需的具体时间，但经验表明通常需要12个月以上。双边和多边APA也可行，但耗时更难预测。因此，预先定价协议（APA），尤其是双边/多边预先定价协议，最适合大型、复杂和长期交易。为了进一步刺激对预先定价协议（APA）的需求，俄罗斯联邦从2024年起降低了印花税。

从2024年起，俄罗斯联邦将进一步收紧转让定价规则，同时从2025年起提高公司税率，进一步增加了不合规的成本风险：

- 首先，未按时提交或未提交规定表格和报告的罚款将进一步提高（见下表）。
- 其次，俄罗斯联邦引入了转让定价的二次调整机制，因此现在跨境交易的转让定价调整不仅被视为俄罗斯纳税人的额外应税收入，还会被视为支付给外国合作方的股息，并按源头征税。
- 第三，税务机关将基于“独立交易”范围的中位数进行转让定价评估。此前，法律要求使用范围的下限或上限——取决于哪个结果对纳税人更有利。

在最不利的情况下，当纳税人在国际交易中的收入低于市场水平的收入（或者高于支出）时，实际记录金额与按市场条件获得的金额之间差额将被征收所得税（20%或2025年为25%），根据二次调整规则的预扣税（如无税收协定，税率为15%），并征收罚金（与应缴预扣税金额相等），也可能征收不履行税务代理人义务的罚款（3%），这将导致差额金额超过50%的额外税务负担。

报表	提交截止日期	形式与内容	罚款
受控交易通知	日历年结束后的 5月20日 之前，必须由纳税人提交	有官方规定的强制性报告格式。 包括交易的详细数据、交易方和合同的标识符、数量、价格、交货条件等。对于商品的出口操作，还需要披露整个价值链的信息。	10 万卢布 (2024年前为5千卢布)
作为国际企业集团开展活动的通知	财年结束后 8个月 内，必须由纳税人提交	有官方规定的强制性报告格式。 包含关于国际企业集团的最终母公司或替代母公司的信息（涉及国家报告）。如果国际企业集团在俄罗斯有多家子公司，可由指定子公司提交合并通知。	50 万卢布 (2024年前为5万卢布)
本地文件/转让定价报告	- 根据税务机关的要求提交 - 申请不得早于日历年结束后的6月1日 - 纳税人有最多30个工作日的时间来回应 - 原材料商品的出口商还需要提交受控交易通知	无官方规定的强制性报告格式。 除了符合OECD要求的内容（例如，公司 and 市场概况、交易描述、功能分析、转让定价方法选择、经济分析），俄罗斯纳税人还必须提供关于外国交易方的实际信息（包括财务报表、员工人数、有形和无形资产等）。	100 万卢布 (罚款可能根据情况增加) (2024年前为10万卢布)
国家报告	- 如果国际企业集团的最终母公司/替代母公司在与俄罗斯联邦启动自动交换的国家提交文件，则俄罗斯子公司可免于提交文件 - 否则，当地子公司根据税务机关的要求提交国家报告 - 申请不得早于国际企业集团财年结束后的12个月 - 当地子公司有最多3个月的时间来回应 - 根据税务机关的要求提交	有官方规定的强制性报告格式，基本符合OECD要求。	100 万卢布 (2024年前为10万卢布)
主文件	- 要求不得早于财政年度结束后的12个月且不得晚于36个月提出 - 当地子公司有最多3个月的时间来回应	无官方规定的格式，但内容预期与OECD要求基本一致，包括对国际企业集团的描述、其关键市场、产品和竞争对手、业务利润的重要因素、价值链的描述等。	100 万卢布 (2024年前为10万卢布)

投资税收优惠

存在特殊制度，为特定类别的纳税人提供各种优惠，包括税收优惠：

- 在某些地区设有特殊区域，投资者可以享受税收优惠，例如下调企业所得税和财产税税率，或者在一定期间内免除这些税。这些区域分为多个类型，适用于来自不同领域的投资者，包括：制造业、旅游业、交通和物流、IT和科学。每种类型的区域都有其特定特点和要求。为了获得政府支持，投资者必须与政府签署协议并承担一定的义务，例如进行一定金额的投资，创造新的就业机会等。
- 为了支持大型投资者，存在特殊工具：特殊投资合同（СПИК），以及保护和鼓励投资协议（СЭИК）。这些协议不仅提供税收优惠，还包括其他类型的政府支持和优惠。签署这些协议往往涉及复杂程序，并需要投入一定的精力。
- 对于特定行业，适用特殊的企业所得税税率：
 - 农业、医疗、教育——企业所得税税率为0%；
 - IT行业——2025至2030年，IT行业所得税税率为5%。

税务管理

在俄罗斯联邦境内开展业务的俄罗斯法人和外国公司在税务登记时会获得一个**统一的纳税人识别号**，用于履行其所有税务义务。向俄罗斯个人消费者提供服务的B2C电子服务供应商除外，他们仅为增值税目的在税务机关登记。

法人实体、分支机构或代表处一旦在俄罗斯税务机关登记，即使尚未开展任何活动或雇用员工，也必须遵守法定的申报期限。

报税截止日期

从2023年开始，所有税务申报表必须在报告期结束后的次月25日之前提交。然而，对于某些类型的报告可能会有例外。

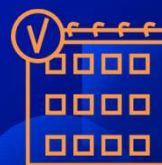
税务申报表可以以：

- 纸质形式：
 - 访问税务机关
 - 通过俄罗斯邮政提交
- 通过使用授权人电子数字签名的电子提交系统以电子形式提交。
某些类型的申报表仅以电子形式提交（例如，增值税申报表）。

大多数纳税人以电子形式提交报告，这是与税务机关互动的最便捷的方式。

纳税期

纳税期
从**1月1日**开始
各税种的纳税期由法律单独规定



提交报告的截止日期

当月的**25**号 到报告结束期

纳税人不能推迟提交税务申报表的期限。**税务机关对未按时提交税务申报表处以罚款，并有权在申报表提交之前冻结纳税人的银行账户。**

如果纳税人没有资金流动和应税对象，他可以提交统一简化税务申报表，代替企业所得税和增值税申报表。

在俄罗斯联邦注册的**外国公司分支机构和代表处无需提交强制性财务报告，但必须提交外国组织的年度活动报告。**

以下是主要报告提交截止日期：

报告名称	纳税期	报告提交频率	提交截止日期
企业报告提交义务			
企业所得税申报表	年	每季度	4月25日，7月25日，10月25日和次年3月25日
增值税申报表	季度	每季度	4月25日，7月25日，10月25日，次年1月25日
源泉税/预扣税申报表	年	每季度	4月25日，7月25日，10月25日和次年3月25日
财产税申报表	年	每年一次	次年2月25日
统一简化纳税申报表 (在没有资金流动和应税对象的情况下)	年	每季度	4月20日，7月20日，10月20日，次年1月20日
外国组织活动年度报告 (仅适用于分支机构和代表处)	年	年	次年3月25日
适用于转让定价规则的受控交易通知(如有)	年	每年一次	次年5月20日
国际企业集团的参加通知（适用于集团成员）	年	每年一次	集团财年结束后8个月内
税款、预缴税款、费用、保险费的计算通知	-	每月两次	每月5日 每月25日
强制性会计报表包括： - 资产负债表 - 财务业绩报告 - 资本变动报告 - 现金流动报告 - 会计报表附注	-	每年一次	报告期结束后三个月内
统计报告提交义务			
具体的统计报告种类和数量应根据每家公司所适用的情况确定，并以俄罗斯联邦统计部门和中央银行发布的官方数据为准			
统计报告	-	每月 / 每季度 / 每年一次	为每种具体的统计报告形式单独设定
工资报告提交义务			
个人所得税报告（6-НДФЛ），包括年度表格的附录	年	每季度	4月25日，7月25日，10月25日，次年2月25日
保险费计算	年	每季度	4月25日，7月25日，10月25日，次年1月25日
统一社会保险缴费信息表格（ЕФС-1）的第2部分（关于工伤和职业病强制社会保险的保险费信息）	年	每季度	4月25日，7月25日，10月25日，次年1月25日
ЕФС-1表格第1.2节（关于保险工龄信息）	-	每年一次	次年1月25日
个性化信息	-	每月	每月25日
主要活动确认文件	-	每年一次	4月15日
工作（其他）活动信息	-	事件发生时	事件发生后次月的25日
被保险人信息	-	入职时	入职/离职/个人信息变更申请后的三个工作日内

纳税



税款以俄罗斯卢布缴纳，可以由纳税人或第三方缴纳。

纳税人根据**统一税务账户（EHC）**的要求缴纳所有税务义务（包括保险费、罚款、滞纳金）。税款以**统一税款的形式缴纳，并使用相同的支付信息**，资金随后被转入纳税人的**统一税务账户（EHC）**。

然后税务机关将资金分配到具体税种以履行纳税人的义务。

统一税务账户（EHC）可以有正、负或零余额。正余额可以退还到纳税人的银行账户，用于抵扣未来的税务义务，或用于抵扣第三方的税务义务。

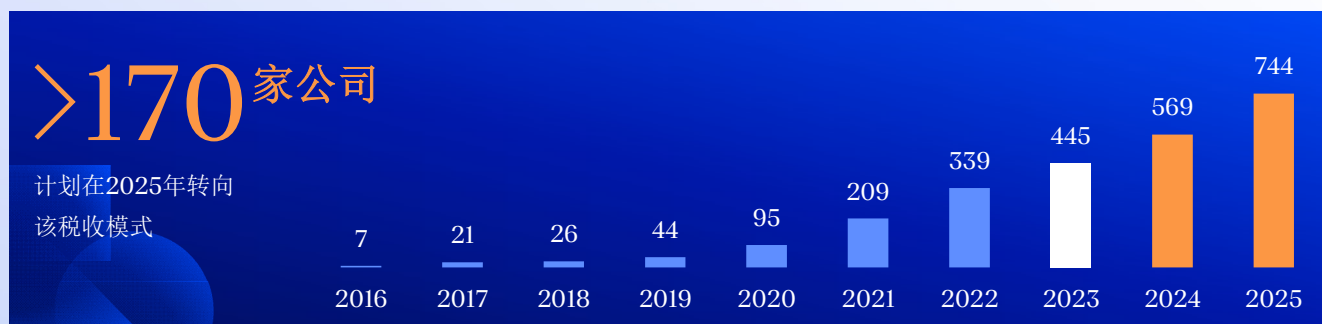
纳税人可以通过俄罗斯联邦联邦税务局开发的在线纳税人账户检查和核对其统一税务账户（EHC）税务余额。

税务监控模式

2016年在俄罗斯联邦引入的税务监控模式是一种新型的税务控制形式，基于风险导向的税务检查方法和实时访问纳税人信息系统的机制。在税务监控期间，组织必须披露税务报告指标，直至初级会计文件的水平，同时提供有关其内部税务控制系统的信息。

该模式为参与者提供了一系列优势，主要包括：大幅缩短税务检查时间（从约5年缩短到1年9个月），可针对已完成或计划中的具体交易请求税务机关的有依据意见，改善声誉，以及与税务机关更紧密和透明的互动。

参与该模式是自愿的，截至2025年，俄罗斯联邦的744家最大纳税人已转而采用这种与税务机关的互动模式。为了加入税务监控模式，公司必须符合税务机关设定的特定财务标准：**年收入和资产不少于8亿卢布，每年缴纳不少于8000万卢布的税款**。某些公司可豁免上述财务标准，具体包括：参与保护和鼓励投资协议（C3ПK）的企业；行业集群成员；位于特殊经济区的企业；以及在符拉迪沃斯托克自由港或北极地区运营的企业。此外，对于属于企业集团的公司，如果集团整体每年缴纳的税款不少于10亿卢布，且年收入和资产合计达到100亿卢布，则可豁免税务监控模式下的财务标准要求。



对于某些国有公司和在2022年6月28日之后签署协议的**保护和鼓励投资协议（C3ПK）**参与者，参与税务监控模式是**强制性的**。

为了转入税务监控模式，公司必须在转入**前一年的9月1日之前**向税务机关提交申请和必要的文件（包括其内部税务控制系统的信息）。

税务争议和法律诉讼

税务争议的非诉讼（行政）解决

在俄罗斯联邦，税务争议相当常见。大多数在俄罗斯联邦开展业务的外国企业纳税人至少会在经营过程中遇到一次税务检查。近年来，税务机关更加倾向于采用柔性税务控制方法，这是一种更有效的税务管理方式。在开始正式的外部税务检查之前，税务机关会进行广泛的税务控制活动（预检查分析），以评估是否存在实际税务风险，以及是否有充分理由启动检查。同时，这一分析也旨在判断纳税人是否能够通过自愿管理风险并调整税务义务来避免正式的税务检查。因此，

近年来外部税务检查的总数减少了，而通过非正式方式完成的自愿税务补缴数量显著增加。尽管如此，外部税务检查仍然是税务控制的关键法律机制之一，用于补缴税款。在实践中，外部税务检查可能持续1-1.5年，并涵盖其开始前的三年。

如果纳税人希望通过法律途径解决税务争议，则在向法院提起诉讼之前，**必须先在上级税务机关对税务检查结果提出异议。**

因此，税务争议越来越多地在庭前阶段得到解决。

税务争议的法院解决

纳税人可以通过国家仲裁法院（即主要处理和解决法人/企业家之间或法人/企业家与国家机关之间经济争议的法院）对税务机关提起诉讼。诉讼必须在有争议的税务决定生效后的**三个月内**提起（前提是已完成强制性的庭前程序）。税务争议首先由初审法院（第一级）审理。初审法院的判决可以在上诉法院（第二级）和再审法院（第三级）进行上诉。

如果诉讼程序经过所有三个级别，平均需要9到12个月（具体取决于法官及税务案件复杂性）。

此外，再审法院的判决可以通过“第二次”再审上诉至俄罗斯联邦最高法院（BC РФ）。但仅当下级法院对实质性和程序性法律规范的严重违反成为问题时，俄罗斯联邦最高法院才可能宣布其判决无效。在实践中，俄罗斯联邦最高法院审理的税务案件非常少。

近年来相比于法律诉讼，税务争议的庭前解决方式（非诉讼阶段）在实践中更为有效。**根据统计，法院平均仅在5-10%的案件中支持纳税人。**因此，即使纳税立场在法律和技术上充分合理，也不能保证税务争议能取得成功。

税务义务

在税款不足的情况下，可能会因延迟缴纳而产生滞纳金（штраф）和罚款。滞纳金（штраф）根据税款支付延迟的天数和不足金额计算，并参考俄罗斯联邦中央银行的基准利率。

罚款通常为**不足金额的20%**

如果是故意不足，罚款可能会增加**到40%**

然而，如果纳税人在税务检查正式确认不足之前主动补缴欠税，则不会被罚款，但滞纳金仍需缴纳，无论是否主动补缴。

如果在三个财政年度内，纳税不足金额超过1875万卢布且未在规定期限内偿还，负责履行税务义务的纳税人管理层可能因逃税而被追究刑事责任（包括监禁）。然而，如果是首次犯下税务犯罪并且纳税人全额缴纳税款（包括滞纳金和罚款），则可免于刑事责任。

在税务机关认为存在减轻情节的情况下，罚款金额可酌情减少。

07 国家支持措施

目前对俄罗斯和外国公司的国家支持措施可以分为以下几类：

- > 基于与国家签订合同的措施（例如《资本投资保护和促进协议》（СЗПК）和《特殊投资合同》（СПИК）框架下的措施）
- > 区域投资项目（РИП）框架内的措施
- > 适用于具有特殊（优惠）经济模式区域的居民的措施（工业园区、特殊经济区（ОЭС）和优先发展区（ТОР）、社会经济优先发展区（ТОСЭР））
- > 来自国家预算的补贴支付
- > 工业发展基金计划

国家支持措施的主要目标总体上包括：

- > 促进生产设施在俄罗斯联邦境内的设立；
- > 支持在俄罗斯联邦境内生产并出口产品的制造商。

下文简要描述了主要的国家支持工具，这些工具通常适用于外国投资者。

保护和鼓励投资协议 (СЗПК)

保护和鼓励投资协议 (СЗПК) 是一项机制，为投资项目的实施提供保障，包括：确保实施条件的稳定性；补偿与投资项目相关的基础设施建设（或现代化改造）的费用；补偿贷款利息支付的费用。

保护和鼓励投资协议（СЗПК）由以下各方签订：（i）实施项目的组织（“ОП”）、（ii）俄罗斯联邦地方主体，以及（iii）（若项目符合联邦项目要求）俄罗斯联邦（由俄罗斯联邦经济发展部代表）。

此外，经市长同意，项目实施地的市政实体可以成为保护和鼓励投资协议的签署方。

实施项目的组织必须是俄罗斯的法人实体。

根据保护和鼓励投资协议，实施项目的组织有义务：

- 按保护和鼓励投资协议条款实施投资项目，包括完成资本投资；
- 在保护和鼓励投资协议签订之日起三年内转为税务监控形式的税务监控。

协议方面：



根据保护和鼓励投资协议，每个公共法律实体（俄罗斯联邦、俄罗斯联邦主体、市政当局）的主要义务包括：

- 确保不对实施项目的组织特适用相应国家权力机关的法令（决定）（即“**稳定条款**”）。例如，若俄罗斯联邦参与签署保护和鼓励投资协议，新出台的税收法律和规定在以下方面不适用：包括税基计算方式、税率、税收优惠、财产税和车辆税的缴纳方式和期限的变更；企业所得税的应税对象、税基计算方法、税期、税率、计算方式以及缴纳方式或期限的变更；增值税的退还期限或方式的调整；以及新税种或新收费项目的引入。
- **补偿**与项目配套或支持性基础设施相关的费用。

签订保护和鼓励投资协议的实施项目的组织可以获得以下费用的补偿：

- 配套或支持性基础设施的建设（改造）和/或现代化费用，包括对国家（市政）资产或受监管机构资产的改造费用；与工程和交通网络的技术接入相关的费用；
- 用于支付贷款利息、债券贷款的票息收入的费用，这些贷款用于上述目的。

配套/支持性基础设施的定义：根据俄罗斯经济发展部的规定，以下领域的设施可视为配套或支持性基础设施：交通、能源、公共服务、社会和数字基础设施。

它们的划分取决于相应对象的使用目的：

- 配套基础设施：仅用于投资项目的实施；
- 支持性基础设施：既用于投资项目的实施，也用于其他用途。

配套或支持性基础设施对象的投资费用可以通过以下方式获得补偿：

- 从联邦、地区和地方预算中获得补贴；
- 使用税收抵扣（前提是除地方主体外，俄罗斯联邦也作为保护和鼓励投资协议的签署方）。税收抵扣工具在《俄罗斯联邦政府2020年10月3日第1599号令》修订后生效。

在配套或支持性基础设施相关的投资成本中，**补偿金额**的上限如下：对于支持性基础设施，补偿不超过实际费用的**100%**；对于配套基础设施，补偿不超过实际费用的**50%**，但无论如何，补偿不应超过项目实施组织为支付与投资项目实施相关的预算的强制性支付金额。

投资项目（“投资项目”）需满足以下要求，才能签署保护和鼓励投资协议：

- 投资项目包括创建（建设）和/或改建和/或现代化改造不动产，或由相关联的动产和不动产组成的资产组合（即“**СЗПК对象**”）；
- 投资项目包括对保护和鼓励投资协议对象的运营；
- 投资项目的实施活动需符合国家专家评审的项目文件；
- 投资项目必须是新项目；
- 投资项目需在保护和鼓励投资协议适用范围内，不得涉及不符合保护和鼓励投资协议规定的行业。
根据一般规则，保护和鼓励投资协议可以适用于任何领域的投资项目。但根据《联邦法律第69号》，某些领域的投资项目无法签订保护和鼓励投资协议。特别是，涉及原油和天然气的开采，包括伴生天然气的开采；
- 投资项目需达到必要的资本投资规模。

联邦层面的协议主要针对投资额

不低于 **7.5** 亿卢布的项目

地区层面的协议则适用于投资额

不低于 **2** 亿卢布的项目

保护和鼓励投资协议（**СЗПК**）可以由公共方提出（公共项目倡议），也可以由私人方提出（私人项目倡议）。

截至本指南编制之日，所有现行的保护和鼓励投资协议（**СЗПК**）均在私人项目倡议框架内签订。

特别投资合同（SPIC）

特别投资合同是一项机制，旨在为工业领域的投资项目**提供国家支持**，主要包括**税收优惠**，并提供保障，确保新出台的不利法规不会影响投资者。

俄罗斯特别投资合同（SPIC）是由投资者与政府签订，根据合同，投资者需要在俄罗斯本土进行投资生产，而国家则需要保证投资者经营环境的稳定性，并为其提供支持措施。

特别投资合同（SPIC）可以通过以下形式签订：

➤ **特别投资合同1.0版**-用于创建、现代化改造和（或）发展工业生产的投资项目

➤ **特别投资合同2.0版**-用于引进或开发和实施政府已批准的清单中的现代技术投资项目，以利用该技术进行工业产品的批量生产

特别投资合同1.0版可以与以下主体签订：俄罗斯联邦；俄罗斯联邦的地方主体；或同时由俄罗斯联邦和地方主体共同签署（由公共方的签署主体决定适用的支持措施）。市政当局也可以作为公共方加入特别投资合同1.0版。

特别投资合同2.0版必须由俄罗斯联邦、俄罗斯联邦的地方主体以及市政当局同时签署。

为签订**特别投资合同1.0版**，投资额必须不少于**7.5亿卢布**。而**特别投资合同2.0版未规定最低投资额**。

区域投资项目（РИП）

区域投资项目（РИП）是在俄罗斯联邦特定地区内实施的投资项目，其目标是商品生产。用于生产新商品或显著增加先前生产的商品的产量。РИП不得涉及石油、天然气的开采和（或）加工，以及消费税商品的生产。通常，同一企业只允许同时参与一个РИП，并且仅限于俄罗斯联邦的一个特定地区。

РИП项目参与者可以适用企业所得税的特别优惠-向联邦预算缴纳0%的税率，并向俄罗斯联邦主体预算缴纳降低的税率。

资本投资要求：

5000
万卢布
如果公司在**被列入区域投资项目（РИП）参与者名册后的三年内完成投资**

5
亿卢布
如果公司在**被列入区域投资项目（РИП）参与者名册后的五年内完成投资**

РИП参与者可以适用所得税的优惠税率，在某些情况下还可以适用矿产资源开采税的特别减免系数。不过，要享受这些优惠，РИП本身及其参与者都必须符合俄罗斯联邦税法规定的某些要求。此外，俄罗斯联邦地方政府可能为区域投资项目参与者提供额外的税收优惠，如企业财产税和运输税的减免，而地方政府则可能提供土地税的优惠。

区域投资项目（РИП）分为两类：

- 远东地区和西伯利亚某些地区的РИП，
- 俄罗斯联邦其他地区的РИП。

对于远东地区和西伯利亚某些地区的РИП，提供的优惠选项比其他地区的РИП更多。

РИП项目的参与者只能是俄罗斯法人组织。

特殊（优惠）经济模式区域

为吸引投资和为加快社会经济发展创造有利条件；俄罗斯联邦设立了特殊（优惠）经济模式区域。

优先发展区（TOP）

优先发展区（TOP）是俄罗斯联邦某地区的一部分，其内设有特殊法律制度，以促进企业活动的开展。

如果公司获得TOP居民身份，它有权适用企业所得税、土地税、财产税的**税收优惠**。还适用降低的保险费率和关税。此外，优先发展区（TOP）的居民企业可以从TOP的管理公司获得一块土地，用于实施其项目。

优先发展区由俄罗斯联邦政府决定设立。截至本指南编制之日，俄罗斯已设立了92个优先发展区。优先发展区主要位于远东地区以及单一产业城镇。

为了获得TOP居民身份，符合要求的公司需向TOP管理公司提交申请。



对投资项目的主要要求：

- 投资者不得从事银行、保险或结算活动；不得开采石油/天然气/天然气凝析油；不得采伐和销售木材；不得是证券市场的专业参与者或非国家养老基金的参与者；
- 投资者必须在超前发展区所在地注册登记。

特别经济区（OЭЗ）

特别经济区（OЭЗ）——对企业经营活动实行特殊法律制度的部分地区，为投资者提供一系列税收优惠和行政管理优惠政策。俄罗斯共建立了50多个特别经济区，它们主要在俄罗斯中部地区，在远东地区并不常见。



对投资项目的要求

- 特别经济区内不允许开展以下活动：
 - 矿藏开发；
 - 应征消费税货物的生产和加工（小汽车和摩托车的生产、乙烷、液化烃气体和液态钢的生产和加工除外）。
- 投资者在特别经济区境内从事其他活动时不得超过收入门槛（总收入的10%）。
- 投资者必须在特别经济区所在地注册登记。

特别经济区居民的福利和优惠政策

- 税收优惠：所得税、增值税、财产税、运输税和土地税均享有优惠政策。
- 其他优惠：无需竞标租赁土地，优惠的土地租赁费率，可适用自由关税区的海关程序。

社会经济优先发展区（ТОСЭР）

社会经济优先发展区（ТОСЭР）是俄罗斯联邦某地区的一部分，其内设有特殊法律制度，以促进企业活动的开展。社会经济优先发展区的概念旨在刺激特定地区的经济发展。



俄罗斯已建立了100多个社会经济优先发展区（ТОСЭР）。社会经济优先发展区的居民可以是没有在这些区域之外设立分支机构或代表处的俄罗斯法人组织或个体企业家。ТОСЭР居民需根据与区域管理公司的协议，承诺完成一定规模的投资。

ТОСЭР居民享有的优惠：

- **税收优惠**：针对在ТОСЭР区域内的经营活动，企业所得税可按降低税率缴纳；
- **保险费优惠**：在一定期限内，可按较低费率缴纳保险费用；
- 享受矿产资源开采税优惠和其他地区性政策支持；
- 可以申请**自由关税区**政策，免除货物进口商的关税。

为投资者提供的优惠税收政策在其ТОСЭР经营期间内不会因政策变化而变化。

工业园区

工业园区是一个区域，旨在创建由土地、生产、行政、仓储建筑和设施组成的不动产综合体，并配备能源、工程和交通基础设施，以创造有吸引力的生产环境。

工业园区的居民可以是工业领域的活动主体，也可以是在制造业生产领域开展活动的法人实体、个体企业家，还可以是

制造业生产技术链中的科学研究、信息技术、通信、技术测试、研究、分析和认证领域的活动主体。

工业园区的居民享有税收优惠、优惠的物业租赁费率等政策支持。

符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）

符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）——

符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）是俄罗斯联邦地区滨海边疆区的一部分，根据俄罗斯联邦法律规定，在该地区设立了支持企业活动的国家措施。



符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）覆盖范围还包括以下地区（包括这些地区内的海港及其水域）：

- 堪察加边疆区：彼得罗巴甫洛夫斯克-堪察加市区；
- 哈巴罗夫斯克边疆区：瓦宁斯基市政区，苏维埃港市政区；
- 萨哈林州：科尔萨科夫市区，乌格列戈尔斯克市区；
- 楚科奇自治区：佩韦克市区。

符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）不包括那些已设立特殊经济区或优先发展区（ТОР）的区域。

符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）的设立期限为70年。符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）的存在期限可以延长。

在符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）区域内，允许进行任何俄罗斯联邦法律未禁止的企业活动，除了《全俄经济活动分类》（ОК 029-2014）中“石油和天然气开采”类别所包含的经济活动类型以及易耗品生产（部分例外情况）。

要成为符拉迪沃斯托克自由港（СФВ）居民，可以根据俄罗斯联邦的法律在СФВ区域内完成注册的个体企业家或商业组织法人。

СФВ投资者享有**联邦税收优惠**、**保险费优惠**和行政便利。在СФВ地区，适用欧亚经济联盟《海关法典》中规定的“**自由贸易区**”制度。为实施自由海关区海关程序的目的，СФВ地区被视为特殊经济区。

获得居民身份的关键标准和条件：

- 在СФВ地区实施新的投资项目或新类型的活动
- 投资金额不低于50万卢布，且必须在被列入СФВ居民名册后的三年内完成投资

北极地区

俄罗斯联邦的北极地区（“北极地区”）——包括陆地领土及其毗邻的俄罗斯联邦内海和领海、俄罗斯联邦大陆架的部分，以及未来可能被发现的土地和岛屿，这些地区位于北冰洋，不属于外国领土。俄罗斯在这些区域内实施了一系列国家支持措施，以促进企业活动。

北极地区涵盖俄罗斯联邦

10个地区的全部或部分领土



在北极地区内，可以从事任何俄罗斯法律未禁止的商业活动，但若俄罗斯政府有相关决定，部分经营活动可能不适用于北极地区的居民。

北极地区的居民，可以是根据俄罗斯联邦的法律在北极地区内完成注册的个体企业家或商业组织法人。

北极地区的居民享有**税收优惠**、**保险费优惠**和行政便利。此外，还有其他支持措施，包括：**贷款利息补贴**，即为按照投资活动协议开展活动而申请的贷款提供利息补偿；**债券票息补贴**，即为作为投资活动协议的一部分实施的投资项目所发行债券的票面利息成本提供补偿。

在北极地区，适用欧亚经济联盟《海关法典》中规定的“**自由关税区**”制度。为实施自由海关区海关程序的目的，北极地区被视为特殊经济区。

获得居民身份的关键标准和条件：

- > 在北极地区开展新的投资项目或新类型的活动
- > 在北极地区的一个或多个市政单位内进行申报的商业活动，这些市政区必须位于北极地区的陆地范围内，且其中至少一个市政区必须是个体企业家或法人组织的注册地
- > 已实施和计划投入的资本总额不得低于100万卢布

参与国家和市政采购的资格

根据俄罗斯联邦现行法律，外国公司（不包括在离岸地区和低税区注册的外国公司）可以参与俄罗斯国家和市政采购。

同时，外国公司参与国家和市政采购在某些情况下可能受到限制，例如为了保护俄罗斯国家防御能力和俄罗斯联邦的国内市场。

在俄罗斯联邦境内进行生产本地化可以获得以下准入资格：

- > 根据2013年4月5日第44号联邦法律《关于为满足国家和市政需求的商品、工程、服务采购合同制度》，获得参与政府采购的资格
- > 根据2011年7月18日第223号联邦法律《关于特定类型法人采购商品、工程、服务》，在国有企业采购中享有优先权

08 贸易和海关监管

俄罗斯与白俄罗斯、亚美尼亚、哈萨克斯坦和吉尔吉斯斯坦共同组成了欧亚经济联盟（EAEC/EEU），该联盟组成了统一关税区。

来自欧亚经济联盟（EAEC/EEU）的商品或已在自由流通状态的商品，可以在联盟区域内无须办理海关手续自由流通。而对于进口到欧亚经济联盟的外国商品，则适用统一的海关规则和统一的进口关税税率。

进口到俄罗斯的外国商品需要进行海关申报和缴纳海关税费，具体按照适用的海关程序执行。海关申报表必须使用俄语填写，并以电子形式提交至海关机构。通常情况下，海关手续在海关仓库（临时存储仓库）进行，并在一天内完成。在某些情况下，海关手续可能更长，最长可达10天。

履行海关手续的责任主要由签订外贸合同的俄罗斯公司承担。然而，在某些特定情况下，外国公司也可以对商品进行申报，前提是这些外国公司有权在俄罗斯境内处置相关商品。进口商可以聘请认证的海关代理（海关经纪人）代表进口商办理海关申报和其他海关手续。然而，即使委托海关代理，进口商仍需对商品进口时遵守海关法律法规承担责任。

进口外国商品时，通常需要缴纳以下海关费用：

- 进口关税，
- 增值税（VAT），
- 消费税（仅适用于应税商品），
- 海关手续费。

一般来说，关税税率从0%到20%不等，具体取决于货物类型。对于某些商品，关税税率以固定金额计算，具体取决于其重量、数量或体积。

欧亚联盟与独联体国家以及塞尔维亚、越南、伊朗签署了自由贸易协定，允许在从这些国家进口商品到俄罗斯时免除关税或适用较低税率。此外，来自发展中国家和欠发达国家的某些商品可以享受海关优惠。

某些类别的商品需缴纳消费税，例如酒精饮料（包括啤酒）、香烟、乘用车、汽油、柴油等。消费税一般为统一税率，并根据商品的体积、重量或其他特性计算。

大多数商品的进口增值税（VAT）的税率为海关估值的20%，其中包括进口关税和消费税（如适用）。部分商品可享受增值税优惠税率，为10%，例如食品、儿童用品以及某些药品；此外，某些商品在进口至俄罗斯时可免缴增值税。

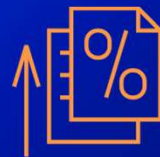
为完成商品的海关手续，需要收集或准备特定文件并满足一系列要求。某些商品只有在持有许可证、其他许可文件或符合技术法规的文件后，才能进口到欧亚联盟。此外，某些商品的进口可能需满足特殊要求，例如为消费者提供标签或使用DataMatrix代码进行标识。

对于在俄罗斯优先行业中实施投资项目的公司，可在进口高科技设备、以及欧亚经济联盟内无法生产的原材料和材料时，享受关税优惠政策。此外，特殊经济区（OЭЗ）、优先发展区（TOP）、北极地区和其他享有优惠关税和税收政策的特殊地区的居民，可享受进口关税和增值税减免的海关优惠政策。

关税税率范围是

0-20%

具体取决于货物类型



大多数商品的进口增值税（VAT）
的税率为海关估值的

20%

09 劳动法

工资计算和人事管理

工资计算和人事管理是企业经营的两个重要部分。每个部分都需要特别关注，为了顺利实现这些功能，需要有效的现代化解决方案来将这些领域的工作系统化。

工资计算不仅包括工资支付，还包括向俄罗斯社会基金（СФР）提供信息以计算和支付津贴、缴纳税款、向基金缴款、追讨债务和赡养费。

此外，值得注意的是，根据现行法律，工资应至少每半个月支付一次。同时，员工的工资不得低于最低工资标准（俄罗斯联邦劳动法第133条）。工资支付应以俄罗斯联邦货币——卢布支付（俄罗斯联邦劳动法第131条），除非外汇管理和外汇控制法律另有规定。

公司注册后，即使尚未开展业务且没有雇佣员工，也有义务提交报告，即所谓的“零报告”。

如果有雇员，需要按照以下要求提交标准化的报告和资料，包括：

- 社保缴费计算报告；
- 员工个性化信息；
- 关于税款、预付款和保险费计算的通知；
- 6-НДФЛ表格，年度表格需添加附件；
- ЕФС-1表格第1部分第1.1节（劳动或其他工作活动信息）；
- 与员工签订和解除劳动合同时的投保信息；
- ЕФС-1表格第1部分第1.2节（关于保险工龄信息）；
- ЕФС-1表格第2部分（关于工伤和职业病强制社会保险的保险费信息）；
- 主要经济活动类型的声明和确认，统计报告）。

如果没有雇员，则必须向监管机构提交：

- 保险费计算，
- ЕФС-1表格第2部分，
- 向统计机构提交报告。

尽管提交零申报的6-НДФЛ并非强制要求，但我们建议提交此类报告以避免与税务机关的进一步纠纷。我们也建议对“个性化信息”报告采取同样的做法。



此外，根据俄罗斯联邦法律，所有组织（除个体工商户外）均有义务进行员工的兵役登记，并在**军事委员会注册**。兵役登记包括在军事委员会注册组织并及时提交定期和年度报告。



俄罗斯联邦劳动法要求雇主确保组织内员工的安全和劳动条件，这包括进行**劳动条件的特别评估（COYT）**。COYT是所有雇主必须履行的强制性程序。雇主在新工作岗位创建后有一年时间完成此程序。



此外，法律规定雇主有义务向就业中心通报影响俄罗斯联邦劳动力市场状况的行动和事件。向**就业中心**提交报告的必要性、期限和范围取决于事件的类型，在某些情况下，还取决于组织的法律结构和员工人数。

10 移民法

俄罗斯联邦移民法框架下的法律监管

斯劳动法也适用于与外国公民和无国籍人士的劳动关系，以及他们创建或参与的俄罗斯法人实体，同时也适用于作为雇主的外国法人实体的分支机构和代表处。

同时，俄罗斯移民法规定了外国公民进入和离开俄罗斯联邦的规则，吸引外国工人就业的规则，以及他们在俄罗斯联邦境内的停留规则。

适用于外国劳动者和雇主的移民法规范载于联邦法律中，其中关键法律包括：

- «外国公民在俄罗斯联邦的法律地位法»；
- «俄罗斯联邦出入境程序法»；
- «外国公民和无国籍人士在俄罗斯联邦的移民登记法»；

以及下位法规、法典（如《俄罗斯联邦行政违法法典》，《俄罗斯联邦刑法典》，《俄罗斯联邦劳动法典》），俄罗斯内务部的规章和政府间协议。

外国公民在俄罗斯联邦的入境和停留规则

根据一般规则，外国公民可以凭有效的俄罗斯签证进入俄罗斯联邦。对于在俄罗斯联邦获得居留许可（БЖК）身份的外国公民，以及与俄罗斯联邦有相应国际协议的国家（例如白俄罗斯、哈萨克斯坦、亚美尼亚、吉尔吉斯斯坦、阿塞拜疆、乌兹别克斯坦等）的公民，实行免签入境俄罗斯联邦的制度，但有停留期限限制。

外国公民在越过俄罗斯联邦国境时必须告知入境目的，例如，工作、商务、学习、旅游、私人（探亲）。

入境目的应与外国公民在俄罗斯联邦境内的实际活动（活动）一致

标明入境目的为“工作”时，意味着外国公民依据劳动合同或民事合同（ГПХ）在俄罗斯联邦从事劳动活动，并获得工资/报酬。其他入境目的不允许外国公民在俄罗斯联邦境内工作和获得工资，某些类别的外国公民除外，特别是在俄罗斯联邦拥有临时居留许可（ВПИ）或在俄罗斯高等教育机构（大学）全日制学习的外国公民。

暂时居住在俄罗斯联邦的外国公民必须在实际居住地进行移民登记。拥有居留许可（БЖК）或临时居留许可（ВПИ）身份的外国公民必须在居住地/停留地完成登记。

>90
个日历日
外国公民可以申请移民登记的期限为

外国公民可以申请移民登记的期限为90个日历日。如果存在长期居留的依据，例如劳动合同、工作签证或专利的有效期限，则移民登记可延长至超过90天的期限。在外国公民离开俄罗斯联邦时，其移民登记自动失效。因此，外国公民每次重新入境俄罗斯联邦后，必须在法律规定的期限内进行移民登记。对于大多数外国公民，从入境之日起需在七个工作日内完成移民登记。然而，对于某些国家的公民或在俄罗斯联邦具有特定身份的人员，根据国际协议或联邦法律，可能有不同的登记期限。

外国公民违反俄罗斯联邦的入境、停留和劳动活动规则，将面临行政责任，包括罚款和行政驱逐。如果外国公民多次（两次及以上）被追究行政责任，则可能对该外国公民实施禁止入境俄罗斯联邦的措施。

对于雇主，违反吸引外国公民从事劳动活动的规则、未遵守邀请外国公民在俄罗斯联邦停留的条件以及未履行法律规定的义务，也将承担行政和刑事责任。

雇主和外国员工的义务

俄罗斯联邦移民法规定了一系列义务：

对于在俄罗斯联邦从事劳动活动的外国雇主

- 雇主需向移民机关提交通知：包括与外国员工签订或解除劳动合同的通知（适用于与外国员工签订的所有劳动合同和民事合同（ТТХ））

对于在俄罗斯联邦从事劳动活动的外国公民

- 外国员工需完成强制性程序：包括在授权医疗机构内进行强制程序（体检、拍照和指纹采集），并在每个类别规定的时间内完成
- 根据外国员工的实际居住地办理移民登记（责任由雇主/员工/提供住宿的房东承担，具体取决于谁实际为外国员工提供住宿）

外国员工类别

根据外国员工所属的类别，雇佣外国员工的规则有所不同。外国员工的主要类别：

1

欧亚经济联盟（EEU）成员国的公民——亚美尼亚、白俄罗斯、哈萨克斯坦和吉尔吉斯斯坦

这些国家与俄罗斯共同组成了EEU——促进区域经济一体化的国际联盟。对于此类别的公民，允许免签进入俄罗斯联邦，并且无需工作许可或专利即可工作

2

拥有居留许可（ВНЖ）和临时居留许可（ВПИ）的外国公民

此类人员可基于其身份从事劳动活动，无需办理工作许可和专利

3

俄罗斯高校学生

俄罗斯大学的全日制学生可基于其学生身份从事劳动活动

4

以免签方式进入俄罗斯联邦的人员（不包括高技能专家和EEU成员国公民）

此类人员需基于专利从事劳动活动

5

以签证方式进入俄罗斯联邦的人员（不包括高技能专家和外国学生）

此类人员需基于外国公民的工作许可从事劳动活动，同时雇主需办理吸引外国劳动力的许可

6

高技能专家（BKC）

在特定领域具有工作经验和教育背景的外国员工，且季度收入不少于75万卢布——此类人员需基于高技能专家工作许可（BKC）从事劳动活动

高技能外国专家（BKC）（优惠和义务）

对于具有BKC身份的外国员工，俄罗斯联邦提供了一系列移民优惠：

- 基于BKC工作许可从事劳动活动，许可期限最长为三年
- 对于来自需要签证入境国家的BKC及其家属，可办理多次入境俄罗斯联邦的工作签证，期限与BKC工作许可相同
- BKC及其家属在每次进入俄罗斯联邦后，在90天内无需办理移民登记
- BKC及其家属每三年进行一次强制体检
- 可在俄罗斯联邦境内进行最长30个日历日的商务旅行（出差）
- 在解除劳动合同后，可在法律规定的期限内继续留在俄罗斯联邦
- 在获得多个地区的BKC工作许可的情况下，可在俄罗斯联邦多个地区工作
- BKC及其家属有机会获得在俄罗斯联邦的永久居留身份（无限期居留许可）

同时，针对外国BKC及其雇主的移民法律规定了一系列义务，除了上述的一般义务外，还包括以下内容：

BKC雇主的义务：

- 支付BKC每季度不少于75万卢布的工资；
- 向移民机关提交季度工资支付通知；
- 为BKC及其随行家属提供自愿医疗保险。

外国BKC人员的义务：

- 在移民机关决定发放工作许可后30个日历日内领取BKC工作许可；
- 在授权医疗机构进行定期体检；
- 离开俄罗斯联邦的时间不得超过六个月。

目前，俄罗斯的移民法律正在根据国家的现代化情况、俄罗斯国内市场的需求以及世界经济和政治趋势进行动态调整。

11 许可、认证和标识

许可和自律组织(SRO)成员资格

根据俄罗斯法律，某些类型的商业活动只能在获得许可证或其他特殊许可的情况下在俄罗斯联邦开展。

需要许可证的活动

例如，下列活动需要取得许可：



提供通信服务



药品的生产和销售



教育活动



客运和货运活动



其他（总计超过
50种活动）

为了获得许可证，申请人（法人或个体经营者）必须确保其符合计划从事活动的许可要求，向授权的国家机关申请许可证，并支付国家手续费。通常，许可证是无限期颁发的，允许持证人在俄罗斯联邦的特定区域（特定地址）开展相应的活动。

自律组织(SRO)成员资格

对于



建筑和设计



审计活动



评估活动



破产管理活动等类型的
活动

要求申请人必须加入相关行业的自律组织（SRO）。

SRO的准入资格替代了此前在这些行业内实行的许可制度。

不需要许可证的活动

对于某些不需要许可证的活动，申请人必须向授权的国家机关提交启动进行这些活动的通知。需要提交通知的经营活动及服务类型清单包括60多种名称，例如：酒店业务、机动车及设备的维修和维护服务等。

还应注意，即使是不需要许可证的活动，也可能受到其他规范性法规的约束或限制，例如消防安全法律、卫生标准及其他要求。

因此，在**开始任何类型的商业活动之前**，建议咨询律师，以明确您计划开展的活动是否需要满足许可及其他法律的要求或限制

在俄罗斯联邦境内未获得必要的许可证、许可或行业自律组织（SRO）准入资格的情况下开展活动，可能会导致企业关闭，并对公司及其负责人采取行政或刑事处罚措施。

产品需要符合既定要求

根据欧亚经济联盟（EEU）和俄罗斯联邦的立法，任何产品只有在其安全性和质量按照立法要求通过既定程序确认后，才允许在市场上流通

不同类型的产品适用不同的合格确认方案，例如：

- 国家注册：确认产品符合俄罗斯联邦/EEU技术法规的要求，例如生物活性添加剂、消毒剂、家用化学品、香水和化妆品等。此类产品的注册由俄罗斯消费者监督局（Роспотребнадзор）负责，颁发国家注册证书（СГР），该证书通常具有无限有效期。
- 某些特定产品，例如医疗器械、药品等，需向监管其市场流通的国家机构（如俄罗斯消费者监督局或俄罗斯联邦卫生部）申请单独注册，并颁发有期限或无限期的注册证书。

- 产品的认证或声明，确认产品符合俄罗斯联邦/EEU适用的技术法规或俄罗斯联邦国家标准（GOST）的要求。可以是强制性认证（若相关法规文件明确规定，必须执行），或自愿性认证（若制造商希望自行确认产品的高质量和安全性，可选择执行）。

产品的认证和声明由认证中心进行，针对一系列产品或单件产品签发合格证书或合格声明，认证是有期限的（不超过三年）。

产品的标识和可追溯性

俄罗斯目前在“诚实标志”系统中对商品实行强制性标识制度。

通过“诚实标志”标识，可以对每件产品进行跟踪和验证——了解该商品具体来源以及目前处于销售的哪个阶段

从事俄罗斯联邦政府批准清单中所列商品的生产、进口、批发或零售的公司和个体经营者，必须对其产品进行标识。

目前，24个商品类别的标识是强制性的（例如，啤酒和低酒精饮料、烟草、药品、轮胎等）。

另外，还有15类商品（例如，无线电子产品、儿童玩具、印刷品等）启动了标识试点项目，一旦试点成功，这些商品类别将被纳入强制标识范围。

在将商品进口到俄罗斯时，标识商品是生产商或进口商的法定义务。没有标识的商品被视为假冒商品。

接下来，贸易系统的每个参与者必须使用专用扫描仪读取标识代码，并将相关数据上传至标识系统，以确保商品在整个流通过程中直至最终消费者的可追溯性。

消费者权益保护

俄罗斯消费者权益保护法律规范了消费者（即为个人、家庭、家庭和其他非商业目的购买商品或服务的个人）与制造商、执行者、进口商、销售商在销售商品（执行工作、提供服务）时所产生的法律关系。

保护消费者权益的一系列措施包括：消费者有权购买质量合格且对生命、健康、财产和环境安全的商品（工作、服务）；有权获得关于商品（工作、服务）及其制造商（执行者、销售商）的真实信息；以及在购买不合格商品/工作/服务时，获得国家和社会对其利益的保护

根据俄罗斯法律，消费者有权向以下任何一方（制造商、销售商/执行者、进口商或授权组织/授权个体企业家）请求消除商品/工作/服务的缺陷，并要求赔偿由此造成的损失和精神伤害。根据不同情况、商品类型、保修期和使用期限以及消费者的选择，缺陷的处理方式可能包括：用质量合格的同类商品替换质量不合格的商品、无偿修复缺陷（保修维修和服务）、适当减少商品购买价格等。

如果某些涉及消费者的关系是由俄罗斯联邦的特别法律（例如，共同建设合同、保险合同、银行存款合同、运输合同、能源供应合同）进行规范的，则消费者权益保护法律仅适用于这些合同中特别法律未涵盖的部分。

数字领域的监管（市场平台）

目前，俄罗斯法律中尚未出台专门针对市场平台活动的单独法律。市场平台的运行在不同程度上受到以下法律的约束：消费者权益保护法律的一般规范（该法引入了“商品（服务）信息聚合器所有者”的概念，并规定了聚合器对消费者的责任规则）；竞争保护法律（为市场平台设定了反垄断限制）；以及商业活动法律（对市场平台自行销售商品的部分进行了规范）。

此外，俄罗斯联邦政府发布了一系列法令，规定了远程销售商品的程序。

同时，俄罗斯政府与授权机构（特别是联邦反垄断局）已开始制定单独的法律，以规范市场平台、买家和订单提货点之间的关系，未来预期将会通过此类法律。

12 破产

一般规定

破产（无力偿债）是指法院承认公司（债务人）无法完全满足债权人的要求（包括支付税款和其他强制性付款）。

俄罗斯的破产法律采取相对“亲债权人”的立场，这主要与以下因素有关：程序耗时较长、债权人获得清偿的比例较低（2024年上半年债权清偿比例仅为9.1%），以及立法者旨在提高破产程序效率。

公司的破产程序可以分为以下阶段：

监督程序

债务人财务状况分析，并召开其债权人第一次会议（不适用于清算或缺席债务人破产的情况）

1

2

清算流程

出售债务人的所有财产（获得的资金用于按照债务顺序偿还债权人，结算完成后，则债务人被清算结束）

监督程序通常是最先启动的（请注意，在某些情况下不适用，例如清算债务人或不存在的债务人破产时）。

监督程序的目的是分析债务人的财务状况，并召开其债权人的第一次会议，以决定是否有可能恢复债务人的支付能力并启动恢复性程序（财务重整或外部管理），或决定是否需要启动破产清算程序，以通过变卖债务人的财产来偿还债权人的要求。

在俄罗斯，**财务重整和外部管理这类恢复性程序并不常见**（根据2024年上半年的统计，**恢复性破产程序仅占破产案例的0.7%**）

通常，债务人的破产导致**破产清算程序**。在这一阶段，债务人的所有财产将被变现，所得款项按照一定的优先顺序用于偿还债权人的要求，清算完成后公司将被注销。

此外，在破产的任何阶段，债务人和其债权人可以达成和解协议，从而终止破产程序。

破产案件中的关键方是由法院任命的破产管理人。破产管理人拥有特殊权利，允许其与国家、税务和其他机构互动，并有权要求获得任何有助于实现破产程序目标的信息（包括涉及商业和银行机密的信息）。

税务机关在破产程序中也扮演着重要角色。

此外，自2021年底以来，所谓的债务人控制人（参与者/股东、实际受益人、其他有能力决定债务人行为的人）也获得了参与破产程序的机会。

申请破产的理由

债权人有权向仲裁法院申请公司破产，自法院关于从债务人处追偿债务的判决生效之日起（某些债权人例外情况）。

同时，债权人需要满足几个条件才能启动破产程序：

- 债权人对公司的债权金额不得少于**200万卢布**（适用于2024年5月29日后提交的申请；此前为30万卢布），
- 债务人履行义务的逾期时间不得少于**三个月**，
- **在向法院申请前15天至30天内**，债权人必须在《统一联邦法人登记册》中发布通知，表明其打算启动债务人破产程序（此要求不适用于税务机关）。

值得注意的是，首先提交破产申请的债权人具有很大的优势：可以影响破产管理人的选择。然而，如果债务人的资金不足以支付破产程序的费用，则这些费用可能会由作为案件发起人的债权人承担。

保护债权人权益的有效方法

法律赋予债权人（和破产管理人）各种工具，以提高破产程序的效率。

特别是针对债务人交易的**特殊质疑理由**和程序（以损害债权人财产权为目的的交易、不对等的对价提供，以及违反债权人偿还优先顺序的交易）。

保护债权人权益的另一种有效方法是将**债务人的控制人追究连带责任**，并向他们追偿公司破产前造成的损失。

对交易的质疑以及对控制人的责任追究，可以达到以下目的：收回资产；增加债务人的破产资产；用于偿还债权人的债权。

根据2024年上半年统计

44%的



情况下债务人的交易被认定为无效

47%的



情况下，债务人的控制人被追究附属责任以偿还债务

外国公司破产的可能性

尽管现行俄罗斯法律形式上并未明确规定外国公司破产的可能性，但在俄罗斯外国公司破产的实践已变得相当普遍。

2024年2月，俄罗斯联邦最高法院支持外国公司破产的做法：根据公司主要经济利益中心的位置，在俄罗斯或境外，存在两种类型的破产程序：**主要破产程序或次要（本地）**破产程序。

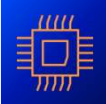
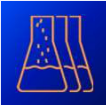
因此，如果外国公司仅在国外司法管辖区形式上注册，而其主要经济利益中心在俄罗斯，则可以在俄罗斯启动外国公司破产的主要程序。

次要（本地）破产程序适用于位于俄罗斯联邦境内的外国公司财产（当公司主要利益中心位于外国司法管辖区时）。

13 知识产权

受保护的知识产权

在俄罗斯，以下被承认为知识产权并受法律保护：

	科学、文学和艺术作品*		发明		商号
	计算机程序		实用新型		商标
	数据库		工业品外观设计		地理标志
	表演（音乐、舞蹈、戏剧表演）		品种育种成果（即植物品种和动物品种）		商品原产地名称
	录音制品		集成电路布图设计		商业标识
	广播或电视节目**		商业秘密(专有技术)		

这一知识产权对象清单是封闭的，即任何其他未列入清单的对象均不被承认为知识产权。

* 例如，书籍、文章、图画、漫画、电影、剧本、雕塑、诗歌、音乐、摄影、设计、原创字体、网站、地理图）。

** 包括广播电视组织的无线电或有线传输。

商标

俄罗斯实行国家商标注册制度。在俄罗斯，商标权自注册之日起被承认并受到保护。

商标注册自申请之日起有效期为

10 年，并可无限次续展

商标可以转让给他人。

与俄罗斯商标一样，俄罗斯也承认和保护欧亚商标，以及在世界知识产权组织注册且在俄罗斯指定有效的商标。

欧洲商标、美国商标及其他司法管辖区的注册
在俄罗斯境内没有法律效力

要在俄罗斯获得保护，外国标识必须注册为俄罗斯、国际或欧亚商标。

根据一般规则，商标在俄罗斯的使用权通过许可协议进行授予。此类协议须在俄罗斯联邦知识产权局（Роспатент）进行注册。然而在实践中，商标权利人通常通过以下方式授予商标使用权：在其他协议中包含使用条款；出具允许使用商标的授权书。

根据一般规则，生产商品和提供服务，在招牌、广告中使用商标，将标有商标的商品进口到俄罗斯并销售，都需要商标权利人的同意。

如果商品由商标权利人或其同意在欧亚经济联盟（即俄罗斯、亚美尼亚、白俄罗斯、哈萨克斯坦或吉尔吉斯斯坦）境内投放到市场，则在俄罗斯销售标有商标的商品不需要商标权利人的同意。

对于由商标权利人或其同意在俄罗斯境外投放市场的商品，如果商品被列入根据俄罗斯政府法令允许平行进口到俄罗斯的商品清单，则进口和销售标有商标的商品也不需要商标权利人的同意。

侵犯商标权将承担民事、行政和刑事责任。

然而，如果商标权利人在俄罗斯连续三年未使用商标，任何利害关系方可以要求权利人转让商标，若被拒绝，则可以要求法院裁定因未使用而终止商标注册。

专利

俄罗斯实行国家专利授予制度。在俄罗斯，可以获得发明、实用新型和工业品外观设计的专利。

俄罗斯发明专利自申请之日起有效期为20年，实用新型专利为10年，工业品外观设计专利为5年。工业品外观设计专利可以多次续展，每次五年，但总有效期不得超过25年。

专利有效期*

发明专利

20^年

实用新型专利

10^年

工业品外观设计专利

5^年

可以多次续展，每次五年，但总有效期不得超过25年

* 自申请之日起

在专利有效期内，其持有人必须支付维持专利有效的费用。未支付费用的专利将失效。

专利申请及专利可以转让给他人。

俄罗斯承认欧亚发明专利和工业品外观设计专利，与俄罗斯国家专利享受同等保护条件。

欧洲专利、美国专利及其他司法管辖区的专利
在俄罗斯无效

外国发明、实用新型和工业品外观设计若要在俄罗斯受到保护，**必须获得俄罗斯或欧亚专利。**

根据一般规则，专利使用权通过许可协议授予。此类协议须在俄罗斯联邦知识产权局注册。然而在实践中，专利权利人通常通过以下方式授予专利使用权：在其他协议中包含使用条款；出具允许使用专利的授权书。

根据一般规则，进口到俄罗斯、制造、使用、销售和储存使用专利的商品需要专利持有人的同意。

如果商品由专利持有人或经其同意在俄罗斯市场上销售，则在俄罗斯销售使用专利的商品不需要专利持有人的同意。

如果商品由商标持有人或经其同意在俄罗斯境外市场上销售，并被列入根据俄罗斯联邦政府法令允许平行进口到俄罗斯的商品清单，则在俄罗斯进口、销售、使用和储存使用专利的商品不需要专利持有人的同意。

如果专利持有人在几年内未使用或未充分使用发明、工业品外观设计或实用新型，任何人都可以要求授予其使用专利的许可，如果专利持有人拒绝，可以通过法院要求授予许可。

在需要确保俄罗斯的国防和安全、保护公民生命和健康的情况下，**俄罗斯政府可以决定在未经专利持有人同意的情况下使用发明、实用新型或工业品外观设计**。在这种情况下，专利持有人将获得使用专利的补偿。

侵犯专利权将承担民事、行政和刑事责任。

计算机程序和数据库

在俄罗斯，计算机程序的权利受著作权保护。不仅计算机程序本身受到保护，开发过程中获得的准备材料以及由其生成的视听表现也受到保护。计算机程序的权利在其作者的整个生命期间以及作者去世后70年内有效。

如果数据库的编制具有创造性，则受著作权保护。

俄罗斯和外国的计算机程序和数据库的权利均享有法律保护。

在俄罗斯，如果数据库的创建需要大量的财务、物质、组织或其他投入，数据库制造者的权利同样受到保护。外国数据库制作者的权利保护基于互惠原则，即只有在数据库制作者所在国家对俄罗斯数据库提供法律保护时，其权利才会在俄罗斯得到保护。数据库制作者的权利有效期为15年。

计算机程序和数据库可以转让给他人。

创建计算机程序、数据库及其交易不需要注册。然而，可以在俄罗斯联邦知识产权局自愿注册计算机程序和数据库。如果符合某些标准，计算机程序还可以被列入俄罗斯软件特别名录，以便其俄罗斯持有人获得税收优惠并参与政府招标。

权利有效期

计算机程序的权利

在其作者的整个生命期间
以及作者去世后

70 年内有效

数据库制作者的权利

有效期为

15 年

计算机程序本身不能通过专利保护。**但可以对计算机程序的算法和界面设计进行专利申请。**

根据一般规则，计算机程序和数据库的使用权通过许可协议授予。然而在实践中，使用权通常通过以下方式授予：在其他协议中包含使用条款；出具允许使用的授权书。

专有技术

俄罗斯将专有技术视为知识产权并予以保护。俄罗斯和外国的专有技术的权利均享有法律保护。

受保护的专有技术必须是生产、技术、经济、组织或其他方面的信息，涉及科技领域智力活动的成果或开展专业活动的方法，**由于第三方未知而具有实际或潜在的商业价值。**

第三方无法合法自由获取，专有技术的所有者应采取合理措施保护其机密性。



专有技术不需要注册

只要保持其机密性，就存在对
专有技术的权利

专有技术可以转让给他人。专有技术使用权可以通过许可协议授予他人。

著作权和相关权利对象

在俄罗斯，著作权和相关权利的保护范围包括：俄罗斯和外国的科学、文学和艺术作品；计算机程序和数据库的版权；以及俄罗斯和外国的数据库、表演、录音制品、广播或电视节目（包括广播电视组织的无线电或有线传输）。

著作权保护作品整体及其部分、作品名称及其角色。

在俄罗斯，思想、概念、原则、方法、过程、系统、技术、**组织或其他问题的解决方案**、发现、事实、编程语言、地下地质信息、**新闻报道、电视节目和格式**、交通时刻表不被视为著作权对象，**也不受著作权保护**。

著作权在作者的**整个生命**期间

以及作者去世后 **70** 年内有效

表演的相关权利在表演者的**整个生命期间有效**，
但**不少于50年**

录音制品及广播节目的相关权利有效期为**50年**

数据库制作者的相关权利有效期为**15年**

使用和保护著作权和相关权利不需要注册。

著作权和相关权利可以转让给他人。

根据一般规则，著作权和相关权利的使用权通过许可协议授予。然而在实践中，使用权通常通过以下方式授予：在其他协议中包含使用条款；出具允许使用的授权书。

为了管理某些著作权和相关权利，俄罗斯的作者可成立集体管理组织。在这种情况下，著作权和相关权利的使用合同可以与这些组织而非与作者本人签订。

在俄罗斯生产和进口可以用于个人录制录音和视听作品的设备和材料载体时，必须支付相当于其价值1%的特别著作权费。

在某些情况下，俄罗斯允许有限度地使用版权和相关权利的对象，而无需权利人的同意或支付报酬。例如，用于信息、科学、教育或文化目的时。

网站和域名

在俄罗斯，网站的权利受著作权保护。网站被视为组合作品。**网站可以转让给他人**。俄罗斯法律要求网站所有者遵守有关知识产权、个人数据和信息传播的法律要求。

域名不被视为知识产权。然而，**域名可以成为交易的对象**，其权利受到法律保护。根据一般规则，如果一个域名与他人的商标重复，商标所有者有权要求该域名所有者停止使用该域名，并将域名转让给商标所有者。

员工创造的智力活动成果

如果智力财产是在员工履行工作职责时创造的，**且属于工作职责范围内的任务**，其权利归属于雇主。

员工有权获得此类智力财产的报酬，该报酬应由雇主支付，**作为工资的补充**。

如果雇主在法律规定的期限内未对员工创造的智力财产采取特定行动（例如，未开始使用，未申请专利，未通知员工保

密决定），**则此类智力财产的权利转移给员工**。在这种情况下，雇主以非独占许可的条件使用员工创造的智力财产，并**支付员工此类许可的报酬**。员工可以自行处置此类智力财产。

上述规则不适用于专门知识。

知识产权保护

根据一般规则，知识产权所有者**应自行保护其权利**。然而，如果侵犯知识产权的行为涉及公共利益，国家可通过行政或刑事手段追究责任。

知识产权纠纷由专门的行政机构和法院审理。

14 不动产与建筑

俄罗斯商业不动产市场是东欧最活跃的市场之一。尽管过去五年中出现了多次动荡，投资领域仍保持活跃。例如，2023年和2024年预测的总投资额超过6000亿卢布。这种积极的投资态势得益于经济上有大量的卢布流通以及商业不动产市场的稳定条件：某些细分市场的空置率和房价动态显示出对当前事件的抵御能力。

传统上，最受欢迎的市场是莫斯科，占有投资交易的75-90%。此外，圣彼得堡市场也受到投资者的欢迎。大约5-7%的交易在俄罗斯其他地区完成，多为零散交易。最近出现将大型公司总部迁往地区的趋势，可能成为区域大城市投资增长的催化剂。



历史上，写字楼是投资者最感兴趣的细分市场之一，尤其是在过去几年中，在2018-2019年优质办公资产出现了严重短缺。2024年上半年，超过35%的交易量集中在写字楼板块。办公楼板块优质（Prime）资产的资本化率在10-11%之间。

第二大投资活跃领域是仓储板块。考虑到空置率极低、长期稳定的租赁结构，仓储板块在包括俄罗斯最大的银行在内的投资者中需求旺盛。银行基于仓储资产创建封闭式共同基金（俄罗斯版REIT基金），并随后将这些基金的份额出售给私人投资者。此外，该板块显示出明显的租金增长趋势，2024年同比增长约70%。仓储板块优质（Prime）资产的资本化率在10-12%之间。

2024年投资额前三大板块



写字楼板块

35%

2024上半年
交易量

10-11%

优质资产
资本化率



仓储板块

70%

2024年
租金上升

10-12%

优质资本
资本化率



零售板块

11-12.5%

优质资本
资本化率

第三大投资领域是零售板块，由于过去几年的动荡和部分西方租户的退出，市场经历了困难时期。尽管如此，优质零售资产租金稳定，显示出增长趋势。因此，考虑到市场上优质购物中心的饱和度普遍较低，甚至低于东欧国家，未来零售板块活动有望增长。零售房地产板块优质资产的资本化率在11-12.5%之间。

总体而言，俄罗斯商业地产市场在新兴经济体中是最具吸引力的市场之一，这首先通过主要国际参与者的大型交易得到了证实。

在当前阶段，市场主要由本地参与者参与，其中大多数是大型银行、投资基金和具有丰富房地产投资经验的私募股权基金。

当前趋势

俄罗斯商业地产市场的主要趋势是**本地参与者的整合**。在2022年之前，不动产行业的主要国际参与者积极投资于俄罗斯市场，这证明了资产的高质量和市场发展的前景。在2022年之前，大部分最具标志性的资产集中在外国公司的投资组合中。

2022年之后，由于制裁风险，许多西方投资者开始出售其资产，这使得本地参与者几乎完全整合了市场。**本地参与者对资产的集中管理，将有助于在投资期结束后，更高效地将这些资产出售**，包括出售给海外投资者。

最受投资者欢迎的市场板块

一直以来，所有**商业地产**市场板块都很受欢迎，并且每个板块都有标志性交易。目前，仓储和办公板块的活动最为活跃。

由于租户的高需求，**仓储板块**的人气正在不断增长，这体现在租金的增长以及空置率的水平上，空置率长期以来一直不超过1.5-2%。

办公板块也观察到低空置率和高需求。

目前，市场上优质办公空间严重短缺，因此优质办公空间在建设阶段就已成功售出。

俄罗斯不动产交易的法律监管

在俄罗斯联邦，不动产交易（建筑物、构筑物、土地）受民法管辖。根据俄罗斯联邦宪法，私人财产权受法律保护。

计划建设项目的投资者必须按照规定程序办理土地使用权。可以从私人或政府机构购买建筑用地。

最常见的不动产所有权交易包括：

- > 购买不动产所有者的股份或股票的交易
- > 买不动产的交易

国家或市政不动产（包括土地）的交易受到严格监管，并且在大多数情况下需要进行公开拍卖。违反适用程序可能导致所有权失效。

公共土地的所有权只能用于现有项目的运营，对于green field项目（从零开始建设），公共土地只能通过拍卖获得，并且只能以租赁形式提供。

第二种最常见的不动产交易是建筑物、房舍和地块的商业租赁。

未来将开发或建设的不动产交易

在现代商业地产市场上，资产购买交易可以在不动产创建之前进行，**这类交易通常采用按需建造（BTS）或按租建造（BTL）模式**。关于此类交易，市场和司法实践已经相对成熟。在仓储房地产板块中，大部分投入使用的仓库综合体均可以通过合同方式预订。

此类交易的重点在于，在开发物业时需要充分考虑买方的需求。因此，卖方开发商将在此类交易中与买家协商不动产项目文件，甚至根据买家的技术要求进行开发。建设完成后，卖方将不动产投入使用并交付给买家。

不动产交易形式和国家权利登记

引发所有权及其他物权产生、限制或终止的交易均需以书面形式进行。

不动产交易的公证不是强制性的，除了一些例外情况（例如，共同所有权份额的出售）。然而，双方仍然可以选择自愿公证其合同，以降低风险并简化手续。此外，从实际角度来看，这很方便：当事人可委托公证人提交权利和合同的国家登记文件（如适用）。

权利的产生、限制和终止必须在国家不动产统一登记处（EГPH）进行强制性登记。

在规定的情况下，某些交易本身也必须进行国家注册。这些包括：

- 签订期限至少为一年的建筑物、构筑物 and 土地租赁协议；
- 参与共建公寓楼和其他不动产的合同。

需要国家登记的交易自登记之日起即被视为正式达成。

在俄罗斯联邦，国家登记制度为每个不动产标的物建立统一的权利记录。相关记录录入在国家不动产统一登记处

（EГPH），其中包含：过去和现有的不动产权利信息；不动产标的物的详细信息；权利人的信息。在公证交易的情况下，公证人有权提供交易文件以进行登记。他们的申请处理速度更快。

由于国家不动产权利登记是公开的，登记机构有义务根据相关方的请求提供已登记对象的信息。**因此，非不动产权利持有者可以从国家不动产统一登记处（EГPH）获得包含以下信息的摘录：**

- 不动产对象的主要特征（面积、用途等）；
- 关于不动产对象的权利和负担；
- 不动产对象的权利持有人（不包括在摘录中未提供个人数据的自然人）。

已登记的不动产权利只能通过司法程序提出质疑。

对外国人的限制

历史上，外国公司参与俄罗斯不动产交易的限制非常少。

现有的限制主要包括禁止外国人拥有以下类型土地的所有权：

- ▶ 边境地区的土地⁸，
- ▶ 海港范围内的土地⁹，
- ▶ 农业用地¹⁰。

此类土地可以租赁给外国个人或法人，包括用于不动产开发。

2022年，特别军事行动开始后，俄罗斯对来自“非友好”国家的外国交易方参与的不动产交易实施了额外限制，进行不动产买卖交易必须获得俄罗斯监管机构的批准。对俄罗斯不友好的国家和地区名单由俄罗斯联邦政府对俄罗斯不友好的国家和地区名单由俄罗斯联邦政府批准¹¹。该名单包括欧盟成员国，以及澳大利亚、英国、冰岛、挪威、加拿大、新西兰、美国、乌克兰、日本和其他一些国家和地区。值得注意的是，中国（除台湾外）、泰国、阿联酋、土耳其等国家不在此列。

俄罗斯建筑业的法律支持

根据俄罗斯法律，开发商被定义为拥有土地使用权（所有权、租赁、地役权）并在该土地上进行建设的自然人或法人。所有权和租赁是最常见的土地权利。

在开始建设之前，开发商必须对项目地块进行必要的工程勘测；编制符合法律要求的项目文件；获取包括建设许可证在内的所有必要初始许可文件。

施工合规性

主要初始许可文件清单

- ▶ 项目文件审查的肯定性结论
- ▶ 建造许可证
- ▶ 关于已建设施是否符合设计文件要求的结论
- ▶ 设施投入运营的许可

在建设期间的国家工程监理

国家工程监理的对象

- 核查工程是否符合设计文件或信息模型的要求
- 核查初始许可文件的可用性
- 核查是否具备自律组织（SRO）的成员资格
- 核查施工监理程序的要求

⁸ 根据《俄罗斯联邦土地法》第15条第3款的规定，外国公民、无国籍人士和外国法人不得拥有边境地区的土地所有权，这些地区的清单由俄罗斯联邦总统根据俄罗斯联邦国家边界的联邦法律确定。

⁹ 根据2007年11月8日第261号《俄罗斯联邦海港法》第28条，海港范围内的土地不得由外国公民、无国籍人士、外国组织拥有。

¹⁰ 根据2002年7月24日第101号联邦法律《农业用地流通法》第3条，外国公民、外国法人、无国籍人士，以及在其注册资本中外国公民、外国法人、无国籍人士的份额超过50%的法人，仅可通过租赁方式使用农业用地。

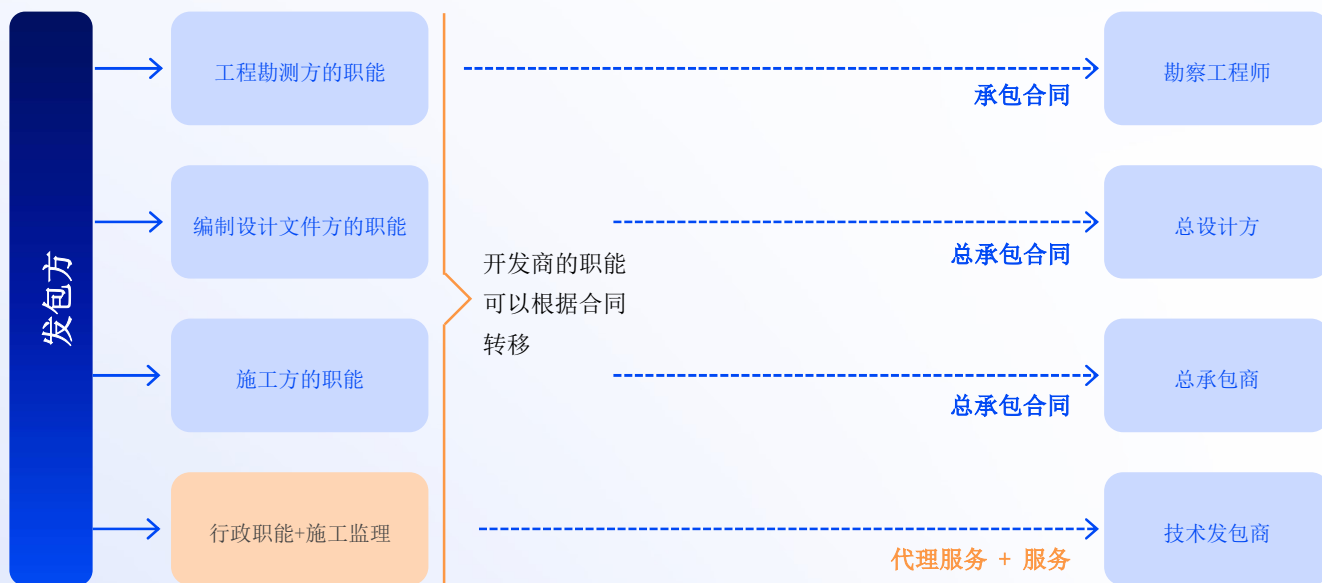
¹¹ 2022年3月5日第430号政府令：《关于批准对俄罗斯联邦、俄罗斯法人和自然人采取非友好行为的外国国家和地区名单》。

外国人可以作为开发商参与建设，没有任何限制（除法律对外国人在俄罗斯土地所有权的限制外）。

建筑过程的主要参与者是开发商、总设计师、总承包商和技术发包商。建筑项目中使用的主要合同类型是承包合同（与技术发包商签订的合同除外，该合同以代理合同模式为蓝本）。

基本建设的主要参与者

建设工程合同的法律性质



需要注意的是，如果开发商在没有总承包商的情况下实施项目，则需要加入自律组织（SRO）。

建筑行业的自律监管组织

自2009年以来，俄罗斯取消了对建筑活动的国家许可，改为实施对建筑市场参与者的专业自律监管。

根据工作类型，存在以下三类自律组织（SRO）：

- > 勘察类自律组织
- > 设计类自律组织
- > 施工类自律组织

外国公司可以申请加入自律组织，前提是其俄罗斯具有合法注册的分支机构或代表处，同时需要满足相关SRO的具体要求。近年来，外国承包商市场仍以土耳其和欧盟国家的承包商为主，但是现在，也有越来越多的中国承包商正在进入市场。

与开发商签订合同的承包商有权进行工程勘察、编制项目设计文件、根据承包合同进行建设，前提是该承包商是SRO的成员。

合同策略

在俄罗斯，习惯于提前规划建筑项目和准备合同策略。

广义上的合同策略是指合同关系的形成方法，它可以确定合同签订顺序；明确参与者的职能、风险和责任的分配条件；确定项目参与者之间的协作原则；制定合同框架下项目所有工作的分配方案。

为了制定有效的合同策略，需要来自不同领域的专家（项目经理、财务专家、法务专家、IT专家）的参与，以全面分析和降低建筑项目的三个主要风险：

- > 预算超支
- > 工期延误
- > 工程质量不达标或项目性能未达到预期

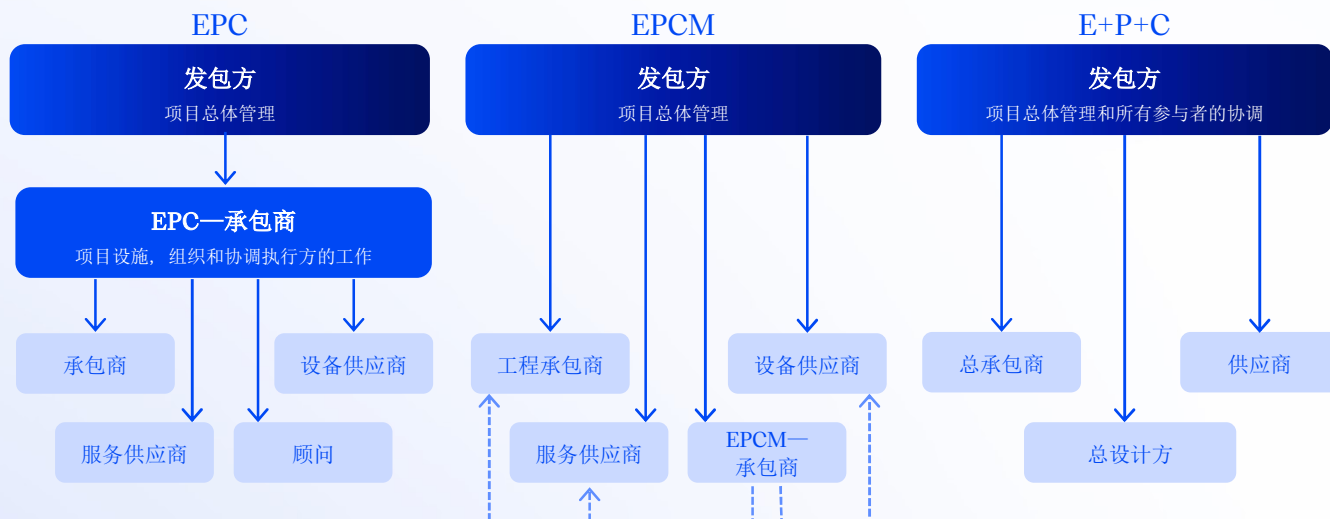
合同结构化是合同策略的一个不可或缺的部分，但不能完全替代它

合同模式

在俄罗斯，常见的合同模式主要包括设计、采购和施工（EPC）合同模式，和简化的“多标段”合同模式（Multilot模式）。

合同模式的选择通常在制定合同策略时进行，并依据参与方的职责分配和风险分担方式确定。

基础建设的主要参与者



一直以来，设计、采购和施工（EPC）是银行最喜欢的合同形式，因为它将风险和责任集中于单一承包商。签订EPC合同后，承包商根据合同中规定的条件负责整个项目的实施。承包商可以自担风险，吸引分包商和材料设备供应商来完成项目的各个部分。

经常会遇到这样的情况，发包商自行承担项目设计或设备供应，并选择简化的多标段（Multilot）合同模式。这种选择可能是由市场决定的，即某些行业的市场缺乏能够承担EPC合同的有综合能力的承包商。

外国承包商通常愿意承担设计和设备采购任务，但不愿承担施工和安装部分的责任。为此，使用“简化”的合同类型：EC模式（工程设计和施工）；EP模式（工程设计和采购）；EPCS模式（工程设计、采购和施工监理）。

多标段“Multilot”简化合同模式的缺点是**增加了发包商的风险**，具体包括：项目成本（某个承包商未能妥善完成工作，可能导致其他承包商的相关工作成本增加）；项目实施时间（不同承包商的工作相互关联，一个承包商的延误可能直接影响到其他承包商的进度）；以及项目质量（很难明确具体责任方，特别是当缺陷出现在不同承包商工作的“交界处”时）。

适用法律和国际合同形式

建筑合同通常非常详尽，并需要进行细致的编辑。这主要是因为建设项目是一个持续的过程，有很多程序需要承担法律后果（如工程验收与接收、项目节点的完成、验收检查、项目文件的修改等）。

在俄罗斯，建设合同通常受俄罗斯法律管辖。然而，如果交易中存在外国元素（例如，合同的一方是外国法人），则没有禁止适用外国法律的规定。即使选择非俄罗斯法律，俄罗斯的强制性规范和标准仍将适用（国家建筑标准、税收和会计问题等）。



自2000年初以来，国际合同形式（如FIDIC等）已为俄罗斯市场所熟知。
FIDIC的原则已融入市场惯例，并经常整合到俄罗斯法律的合同中。

然而，基于英国法律的合同形式（如FIDIC）在适用于俄罗斯法律的合同中需要进行深度调整，因为国际形式的一些条款和概念与俄罗斯民法和城市规划法的条款不同。

15 信息技术

IT领域的进口替代和制裁风险

国际公司使用的IT基础设施的设计、部署和支持过程通常是全球化的。基础设施以硬件和软件为基础，而这些硬件和软件的制造商已经退出俄罗斯市场，但是硬件和软件的支持合同是与俄罗斯联邦非友好国家的组织签订的。即使是俄罗斯集团在其他国家的分支机构也可能被迫遵守对母公司的制裁限制。这种情况为IT基础设施的运营和发展带来了许多风险。其中最可能出现的是服务突然中断、无法续订有限期的激活密钥、维护备件不可用、额外许可证不可用等情况。

某些风险的出现可能会导致业务完全终止，因此需要采取措施避免这些风险。对于其他风险，将高风险操作外包到风险较小或影响较小的其他公司（外包）可能是一个合理的选择。某些风险可能会带俩会其他风险，例如，缺乏软件安全更新会导致出现数据侵入和泄露的风险。

上述风险也影响到ERP和CRM类的主要业务系统，如Oracle eBS、SAP、MS Dynamics、Sales Force等。考虑到企业对这些系统的依赖，最可能的风险策略是进行预防，这就决定了此类系统进口替代的必要性。

俄罗斯公司在ERP类业务系统进口替代中的四大挑战

电子文件流转

俄罗斯正在积极推进数字化：许多企业已经与联邦税务局进行了信息自动交换，正在发展与企业之间的电子文件管理系统，电子文件流转常常是必需的（例如在交易可追溯或标记商品时）。电子文件流转需要使用俄罗斯的加密技术，这使得其在全球系统中的集成变得复杂，甚至完全不可能集成。

在俄罗斯开设公司时，不能简单地“照搬”贵公司之前在建IT架构时所用的方法，而是需要准备好实施本地IT产品的相应措施和配置集成，并应高度重视方法论。

财务报表的编制

许多国际公司都采用“快速结账”的方式，即在月底后5-8天就向最高管理层提交月度财务报表。而在俄罗斯有不同的做法，外国企业家必须考虑多个细节。



首先，试图在俄罗斯联邦使用SAP和Oracle等西方ERP系统可能会给您的企业带来制裁风险。为了将这些风险降到最低，建议使用本地ERP解决方案，其中最受欢迎的是IC系统。然后需要将数据传输到全球IT解决方案。

此外，还存在会计标准的差异。虽然俄罗斯的会计准则（RAS）每年都在向国际财务报告准则（IFRS）靠拢，但报告期限和计算某些参数的方法却各不相同。这些差异需要在指定项目实施方法的过程中就进行解决，以便向全球办事处传送正确的数据指标。

会计信息的存储

企业实施俄罗斯会计IT解决方案的另一个原因是，从2024年1月1日起，在俄罗斯运营的组织必须在俄罗斯联邦境内存储其会计文件和数据库。

员工和客户个人信息的收集

类似的立法要求也适用于俄罗斯办事处员工和客户的个人信息收集处理工作：其初始收集工作必须在俄罗斯联邦境内进行。这里也采用了类似的方法——国际公司在俄罗斯IT系统中收集数据，然后在征得员工和客户同意后，将信息复制到全球解决方案中，如Workday，SAP SF或Avatur人力资源管理系统。

另一个方面是有关接收文件的时限问题。例如，通过俄罗斯电子商务平台按FBO（由运营商履行）模式销售产品的企业应考虑到，电子商务平台不会在“快速结账”可接受的时限内提交反映收入所需的初级文件，供应商也经常延迟提供服务的初始文件。在这种情况下，公司需要确保将收入/成本/毛利反映在结算表中，同时遵守俄罗斯的会计和税务法律。

实施IT解决方案不仅仅是为了便利性和功能性。首先必须确保**总公司信任从俄罗斯分部获得的信息**，这可以通过IT专家以及会计、税务和人力资源专家严谨的工作方法来实现。

这是俄罗斯会计准则（RAS）27/2021《会计文件和文档管理》的要求。该准则并不禁止在国外存储信息，但必须在俄罗斯联邦境内的服务器上保存副本。

在为俄罗斯办事处开发IT架构时

要注意：

- > 制裁风险
- > 会计方法差异
- > 对个人信息数据的收集、处理和存储的监管要求

16 关于Technologies of Trust公司

Technologies of Trust公司（简称TeDo）是一家俄罗斯领先的审计与咨询服务公司，2022年之前一直是全球知名审计与咨询网络PwC的俄罗斯分支。

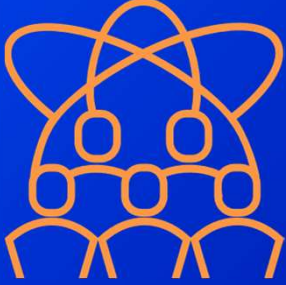
自2022年独立运营以来，公司在全新的品牌下保留了顶尖的专业团队，持续引领俄罗斯市场，提供卓越的审计与咨询服务。

我们的客户群体一直非常广泛和多样，涵盖各行业领域并延伸至多个地区。进入俄罗斯市场的外国公司通常倾向于选择在其他国家已熟悉的合作伙伴。

出于同样的原因，我们不仅保留了选择留在俄罗斯市场的外国客户，还继续扩大我们的客户群。

近年来，随着来自亚洲国家客户的需求显著增长，我们公司加大了对亚洲市场的投入和合作力度。Technologies of Trust公司支持对外经济活动，助力跨境项目和国际合作伙伴关系的建立。

对于外国企业而言，我们的服务尤为重要，包括协助制定进入俄罗斯市场的战略、确保符合法律法规的要求、建立商业联系并成功完成与俄罗斯合作伙伴的交易。我们的客户不仅能享受到高质量的服务，还能获得对俄罗斯市场、商业环境及工作文化的深刻洞察。



3000
名员工

包括:

1000名 审计专家
>580名 战略、投资和运营专家
>300名 税务和法律专家
>255名 交易支持和评估专家

在俄罗斯 9个城市设有 10个办事处

- 1 莫斯科 始于1989年
- 2 圣彼得堡 始于1993年
- 3 喀山 始于2007年
- 4 叶卡捷琳堡 始于2008年
- 5 新西伯利亚 始于2011年
- 6 克拉斯诺达尔 始于2011年
- 7 沃罗涅日 始于2012年
- 8 顿河畔罗斯托夫 始于2014年
- 9 下诺夫哥罗德 始于2018年



完善的流程和专业性是
成功的要素

Technologies of Trust

我们的公司名称反映
了公司的战略和使命

信任是我们与客户关系的基础
我们所有的服务都与信任主题相关
我们凭借丰富的经验和优质的服务，
帮助客户建立和加强对其业务的信心

我们的客户包括

3000

多家公司, 其中包括:



10 家

TOP10石油与天然气公司



9 家

TOP10矿业公司



9 家

TOP10批发与零售公司



7 家

TOP10电力行业公司



9 家

TOP10金融公司和银行



6 家

TOP10运输和物流公司



我们的客户中有超过50多家在俄罗斯收入排名领先的公司

公司提供广泛的专业服务,
涵盖以下领域:



审计及相关服务



交易支持和评估



税务咨询



技术解决方案



法律服务



战略、投资和运营咨询

Technologies of Trust公司积极参与俄罗斯的商业、文化和教育项目

自2010年以来, TeDo一直是圣彼得堡国际经济论坛(SPIEF)的知识合作伙伴。我们参与论坛议程的制定并协助筹备商业计划中的专题讨论。

TeDo是享誉世界的马林斯基剧院监事会的成员, 该剧院由指挥大师瓦列里·捷杰耶夫领导。自2011年以来, 我们还赞助了由瓦列里·捷杰耶夫组织的莫斯科复活节音乐节和“白夜之星”国际音乐节。

TeDo为2014年索契第22届冬季奥林匹克运动会和第11届冬季残奥会的组织委员会提供项目管理服务。

自2016年以来, TeDo设立了独特的全国性奖项“俄罗斯年度商业书籍奖”, 该奖项旨在促进商业文学的发展。在该奖项中获奖的书籍被公认为各自领域中的佼佼者。

“理智奖”(Здравомыслие)是医学领域的著名全国文学奖, 由Technologies of Trust公司与俄罗斯联邦卫生部、俄罗斯联邦科学与高等教育部以及“医生”频道联合创办。

TeDo还定期对俄罗斯企业高管进行大规模的调查, 评估经济现状及国家发展的前景。按照惯例, 我们在“智库俱乐部”会议上公布这一研究的结果。

TeDo还是俄罗斯排名第一的商学院——圣彼得堡大学管理学院监事会的成员。

除了管理学院, TeDo还参与了Letovo学校的监事会, 这是一所面向全俄罗斯优秀学生的创新型学校。



Technologies
of Trust

我们将乐于回答您的问题并提供更多的信息

我司专家将竭诚帮助您解决在俄项目实施问题

+7 (495) 967-6000
info@tedo.ru



TeDo中国业务服务平台



TeDo微信

Technologies of Trust (TeDo) 公司所载资料是根据大量数据分析而获得的，具有一般性质，目的是为了读者知悉。提到的信息不是专业建议，不应被视为官方建议或者TeDo的立场。如因使用上述资料而导致任何人的行动/非行动，本机构概不负责。对于与特定情况相关的所有问题，我们建议您与TeDo的专家进行联系，咨询具体问题。

“Technologies of Trust” 公司（www.tedo.ru）为各行业公司提供审计和咨询服务。“Technologies of Trust” 公司在莫斯科、圣彼得堡、叶卡捷琳堡、喀山、新西伯利亚、顿河畔罗斯托夫、克拉斯诺达尔、沃罗涅日和下诺夫哥罗德设有办事处，拥有3000名专家员工。我们凭借丰富的经验和优质的服务，帮助客户建立和加强商业信心。

© 2025 “Technologies of Trust” 版权所有。