



**ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ**



**ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ**



**АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ**

Используйте  
всю мощь эффективных  
бизнес-инструментов

Сделайте максимум  
для увеличения  
производительности

Развивайте предприятие

Федеральный проект

**«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»**

в Москве

# УСПЕХ ВАШЕГО БИЗНЕСА – ПРИОРИТЕТ СТРАНЫ

С 2022 года правительство Москвы активно поддерживает стремление предприятий расти кратно быстрее темпов своего рынка, используя лучшие инструменты бизнес-консалтинга



## Федпроект «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Это комплексная поддержка бизнеса со стороны города для ежегодного достижения целевого прироста производительности

не менее  
чем на

**5%**



# ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ ФЕДПРОЕКТА\* – ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ВАШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ

В помощь бизнесу разработан комплекс мероприятий для повышения эффективности предприятия.

\*С 2018 по 2024 гг. поддержка оказывалась в рамках национального проекта «Производительность труда»



С предприятием – участником проекта с первого дня работают эксперты Регионального центра компетенций



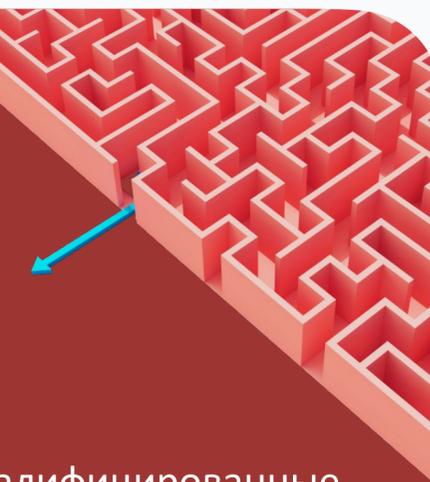
Перед каждым специалистом РЦК стоит задача добиться очевидных и измеримых положительных изменений в том бизнес-процессе, где проводилась работа



Эксперты РЦК работают на предприятии

**6 месяцев**

для донастройки текущей системы управления процессами



Это квалифицированные специалисты по оптимизации производственных и бизнес-процессов

Бизнес «стоит на месте»

Текущие  
процессы  
малоэффективны

Тратится много ресурсов без  
видимой отдачи

Не хватает кадров

Нужно повысить  
эффективность работы  
сотрудников

Разобраться в причинах высокой  
текучести и перераспределить нагрузку  
внутри команды

# ДАЖЕ САМЫЕ УСПЕШНЫЕ КОМПАНИИ ОДНАЖДЫ СТАЛКИВАЮТСЯ С ТРУДНОСТЯМИ В ФИНАНСОВОЙ, ОРГАНИЗАЦИОННОЙ ИЛИ КАДРОВОЙ СФЕРЕ

Много действий  
и мало результатов

Время внедрять новые  
технологии

Все хорошо,  
но можно лучше

Привить сотрудникам понимание ценностей  
компании и замотивировать на результат

Затраты  
на производство высоки

Нет понимания, как управлять бизнесом  
в современных условиях

Есть ощущение, что не все процессы  
выстроены  
для максимального результата

# БЫСТРЕЕ И ЭФФЕКТИВНЕЕ НАЛАДИТЬ **БИЗНЕС-** **ПРОЦЕССЫ СО СПЕЦИАЛИСТАМИ РЕГИОНАЛЬНОГО** **ЦЕНТРА КОМПЕТЕНЦИЙ**

## ОБЪЕКТИВНОСТЬ

Экспертиза «со стороны» позволяет увидеть скрытый потенциал компании

## ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ

Найти точки для роста проще со специалистом, чем самостоятельно



## НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

Нужны, когда привычные методы уже не работают, но менять что-то сложно

## ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Ваша информация – в безопасности. Гарантируем конфиденциальность в работе с вашими данными



## ОПЫТНЫЕ ЭКСПЕРТЫ

У наших экспертов есть подтвержденный опыт на проектах по повышению производительности труда в разных сферах

## МИНИМИЗАЦИЯ РИСКОВ

Единственная инвестиция в сотрудничество с нами – это ваше время. Наши эксперты будут работать на вас бесплатно



# АЛГОРИТМ ВНЕДРЕНИЯ ЛУЧШИХ МЕТОДИК И ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ РОСТА ВАШЕГО БИЗНЕСА\*

\* Эксперты РЦК работают до 6 месяцев в графике и ритме, наиболее удобных для предприятия

## #1 ДИАГНОСТИКА И ПЛАНИРОВАНИЕ

3 месяца

- Выбор бизнес-процесса для работы и глубокий анализ ситуации
- Совместное составление плана мероприятий по улучшению процессов
- Создание, вовлечение и обучение команды
- Подготовка и сертификация тренера из команды предприятия для последующей работы

80%

вовлеченности  
эксперта РЦК

## #2 ВНЕДРЕНИЕ УЛУЧШЕНИЙ

3 месяца

- Достижение целей пилотного проекта
- Выполнение плана мероприятий под руководством эксперта
- Подведение итогов
- Составление планов на развитие в последующие 2,5 года

20%

присутствия  
эксперта РЦК в процессах  
предприятия

## #3 ТИРАЖИРОВАНИЕ

2,5 года

- «Мягкое» наблюдение за внедрением наработанных практик на другие процессы
- Участие в мероприятиях по стратегии реализации плана
- Консультации экспертов по запросу
- Постподдержка и сопровождение компании в необходимом секторе

Точечное  
посещение  
и обучение  
команды  
экспертом  
РЦК

# ВСЕСТОРОННЯЯ ПОДДЕРЖКА ВАШЕГО БИЗНЕСА ПОСЛЕ УЧАСТИЯ В ФЕДПРОЕКТЕ

## ФИНАНСИРОВАНИЕ НА ЛЬГОТНЫХ УСЛОВИЯХ

- Займы в Фонде развития промышленности, Московском Фонде поддержки промышленности и предпринимательства
- Субсидия или грант на экспорт продукции в Московском экспортном центре
- Доступ к заключению офсетного контракта с Правительством Москвы через площадку «Инвестиционный портал города Москвы»

## ОБУЧЕНИЕ

- Участие в проекте «Корпоративный центр опережающей подготовки», который поможет внедрить HR-инструменты в компании
- Обучение методикам бережливого производства на площадке РЭУ им. Г. В. Плеханова
- 3 модуля обучения по программам «Акселератор экспортного роста», «Лидеры производительности» и «Точка кипения Hi-Tech»

## ЮРИДИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА

- Помощь в соблюдении законодательства
- Консультация профильных юристов
- Устранение административных барьеров

## PR И МЕДИЙНОЕ ПРОДВИЖЕНИЕ

- Публикации в ведущих деловых и информационных СМИ России, в том числе на mos.ru
- Участие в бизнес-мероприятиях и членство в «Клубе наставников Москвы»

## ЦИФРОВИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ

- Услуга подбора современного российского технологического решения в «Банке технологий» (1С, системы CRM и ERP, «Битрикс» и др.)

# СНИЗИТЬ РАСХОДЫ И НАЛАДИТЬ ЭФФЕКТИВНУЮ РАБОТУ ПРЕДПРИЯТИЯ – МОЖНО БЫСТРО И С ОЧЕВИДНЫМ РЕЗУЛЬТАТОМ

Это доказал опыт выпускников федпроекта «Производительность труда»

# 419

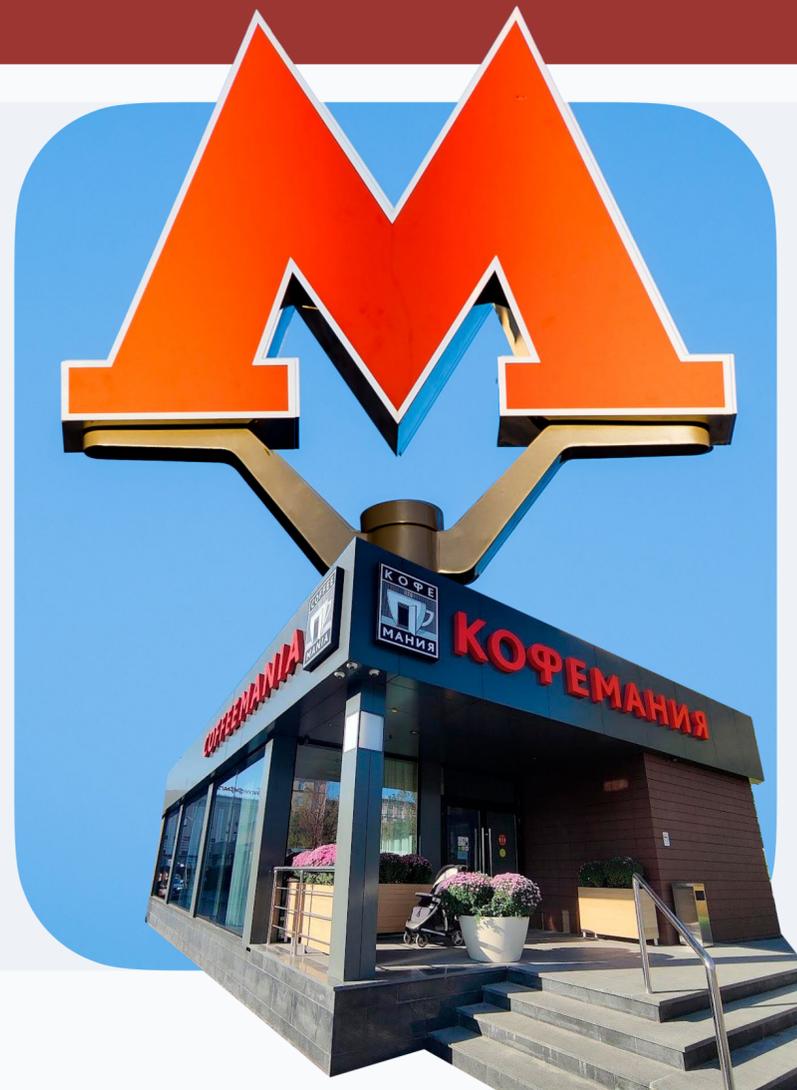
предприятий завершили  
проекты

# >13,5

млрд руб.  
совокупный  
экономический эффект

# +53%

рост  
производительности  
труда



ЛЕД-ЭФФЕКТ    МИР ХОББИ    ВОЛЛМАКС КОНСТРАКШН    МОСЛИФТ  
МЕРИДИАН    РИГЛА    ФАРМАЛАЙН    ОКНА  
СТОЛИЦЫ  
МЕДПЛАНТ    МИР ХОББИ    ФОРТУНА    ВТОРБУМТОРРЕСУРСЫ  
ОЭЗ ТЕХНОПОЛИС МОСКВА    МОСКОВСКИЙ  
МЕТРОПОЛИТЕН    ЗАВОД ГИПЕРВЕНТ  
ИЛЬ ДЕ БОТЭ    ИНТЕРПЛАСТИК 2001    КЛУБ РУССКИЙ ЭКСПРЕСС  
СТОЛИЧНАЯ БУМАГА    ГАЗПРОМТРАНС  
КОНДИТЕРСКИЙ КОНЦЕРН БАБАЕВСКИЙ    ЭЙЧ ЭНЕРДЖИ    ЗАГЕДОКТОР  
БЕСТ    АЙКРАФТ    ЭКОС    ТЕРЕМОК    ГЕМАТЕХ    ГМЗ ХИММАШ  
ТИПОГРАФИЯ АРБАТ    МОСВОДОСТОК    АПАРТАМЕНТЫ МОСКВЫ    ПАРТНЕР  
БЕТОН    АПИЦЕННА    ДЖИЭСЭС КОСМЕТИКС  
КОФЕМАНИЯ    СК «МОСТ»    ГАЗЭНЕРГОСЕРВИС  
ГОСТИНИЦА МОНАРХ-ЦЕНТР    МЕДПЛАНТ    ПАПЕРСКОП РУС  
ИНСТИТУТ ПЛАСТМАСС    ПАПЕРСКОП РУС

ОПЫТ ВЫПУСКНИКОВ НАЦПРОЕКТА

# ООО «РИГЛА»

Сеть аптек – многопрофильных центров здоровья и красоты европейского уровня



Фото: rigla.ru

## ЧТО УЛУЧШАЛИ

на **67,8%**



Ускорили приемку товара в аптеках

на **36,5%**



Снизили количество неиспользуемых запасов на складе

на **35%**



Увеличили эффективность оборудования

Увеличили выработку продукции до **193** штук за смену на человека  
Было: 115 штук за смену на человека

Снизили время производства до **56,9** часа  
Было: 151 час

## ЧТО СДЕЛАЛИ

- Выявили 28 проблем, которые ведут к потерям в производительности труда
- Установили точные цели, ожидаемые показатели предприятия и ответственных за них
- Разработали план на 3 года, который позволит увеличить производительность труда на 30%
- Внедрили почасовой производственный анализ и анализ общей эффективности оборудования
- Разработали стандарты на рабочих местах
- Внедрили инструменты бережливого производства и провели обучения для команд
- Составили матрицу навыков команды, чтобы подразделения могли быстро реагировать на изменения и понимали, куда и как им расти
- Интегрировали культуру непрерывных изменений

ОПЫТ ВЫПУСКНИКОВ НАЦПРОЕКТА

# МОСКОВСКАЯ СЕТЬ РЕСТОРАНОВ «КОФЕМАНИЯ»

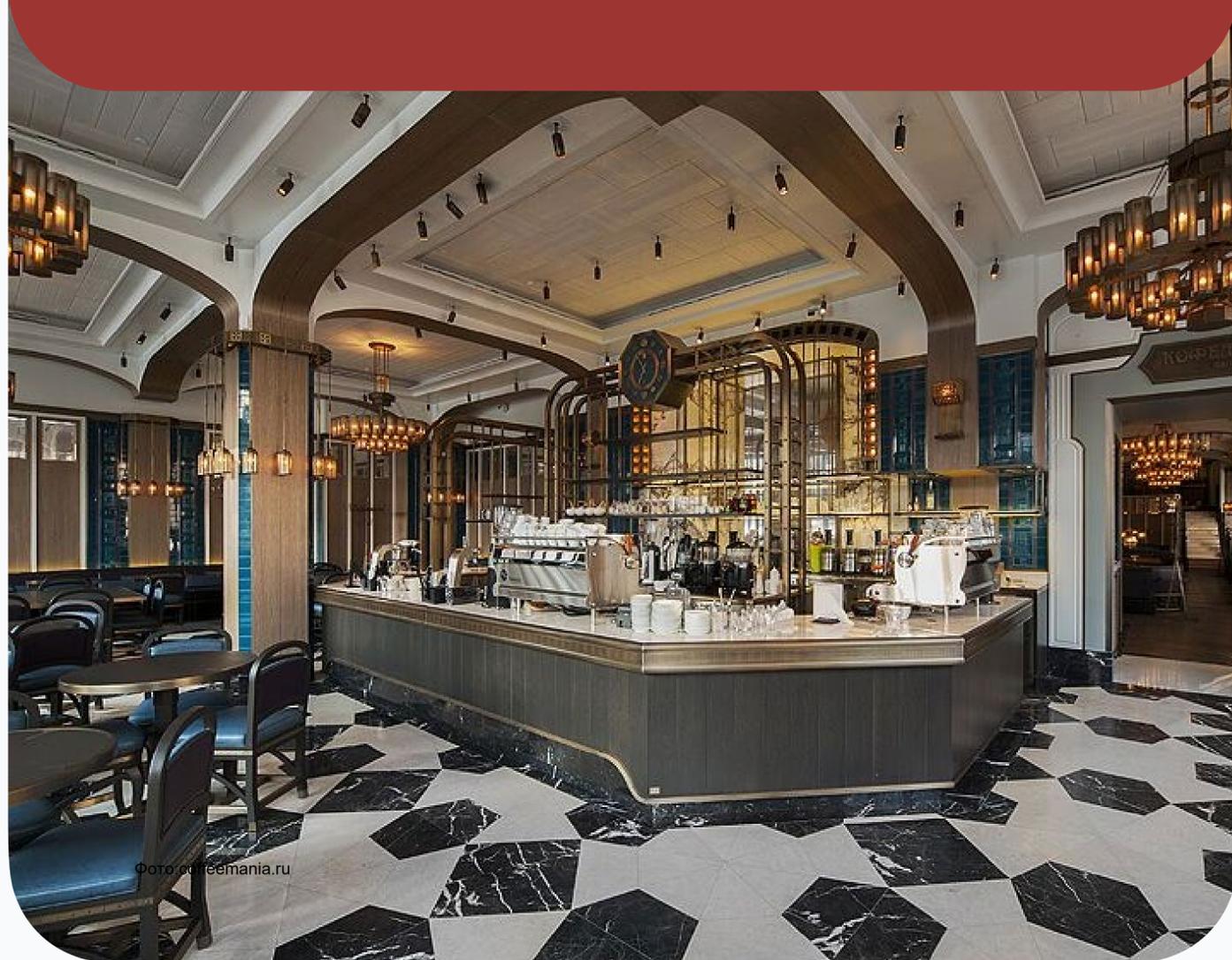


Фото от kofemania.ru

## ЧТО УЛУЧШАЛИ

на **1/3** 

Увеличили темпы подготовки кадров, в том числе поваров

на **33%** 

Увеличили число сотрудников, которых можно обучать одновременно

на **15%** 

Ускорили процесс подготовки к обучению

с **41** до **34** шт.

Сократили количество неотработанных в срок заявок на обучение

Для внедрения опыта во все заведения сети обучили

**9** сотрудников  
и **1** штатного тренера

## ЧТО СДЕЛАЛИ

- Оптимизировали работу «Школы шефов «Кофемании» для поваров ресторанов и специалистов индустрии гостеприимства
- Скорректировали учебную программу, систему записи на обучение и уведомлений от Школы
- Разработали стандарты работы всех производственных участков
- Внедрили систему рационального использования пространства, чтобы поддерживать порядок на рабочем месте стало проще

ОПЫТ ВЫПУСКНИКОВ НАЦПРОЕКТА

# РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ЭЛАЙНЕРОВ «СТАР СМАЙЛ»

## ЧТО УЛУЧШАЛИ

на **30%** 

Ускорили процесс изготовления кап для исправления прикуса

на **40%** 

Объем выполненных заказов увеличился

**> 28 млн руб.**

Экономический эффект от участия в проекте

Для масштабирования опыта на все процессы компании обучили

**13** сотрудников  
и **1** штатного тренера

## ЧТО СДЕЛАЛИ

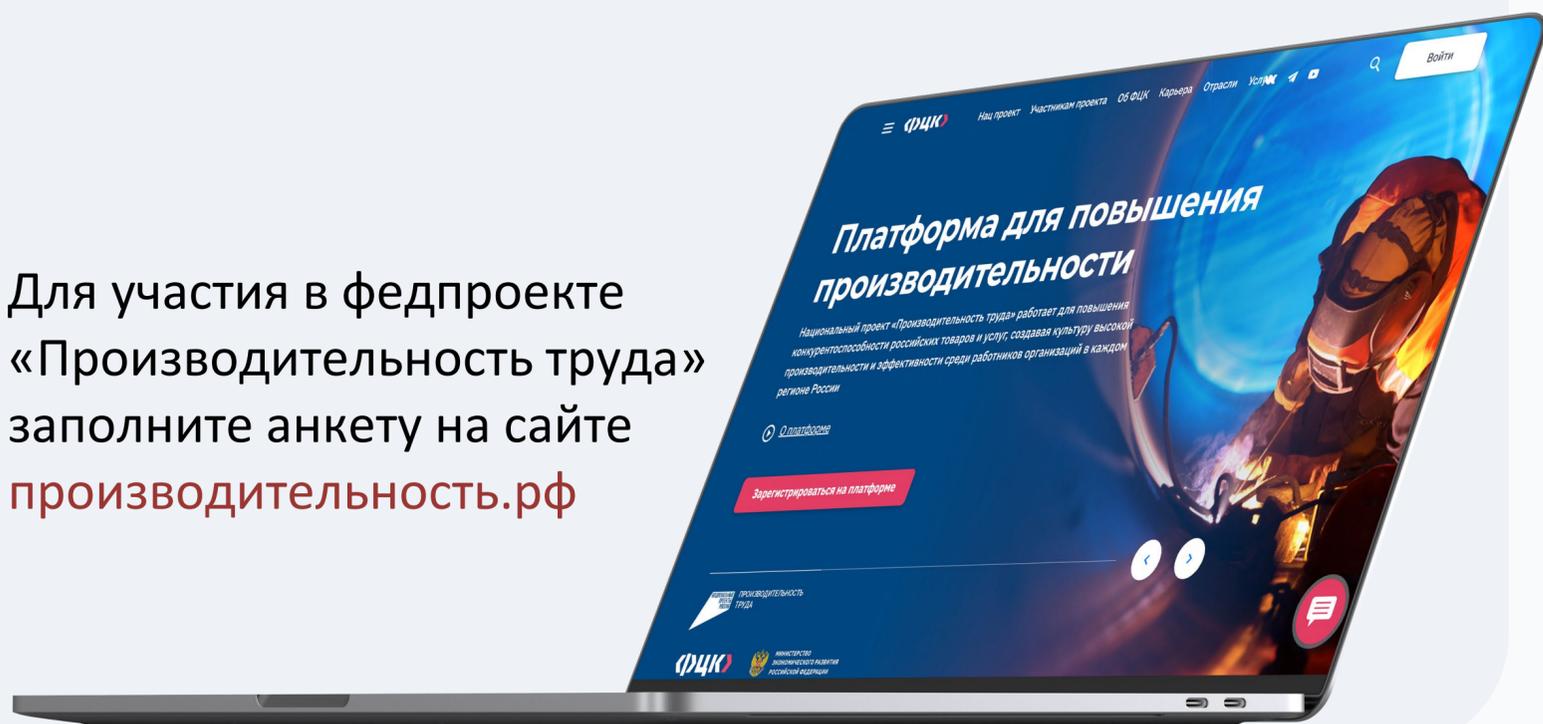
- Ввели производственные стандарты, которые помогли упорядочить процесс работы с заказом, повысить эффективность сотрудников и сбалансировать их загрузку
- Внедрили методику бережливого производства
- Создали индивидуальные рабочие места для зубных техников, чтобы сократить потери времени в производственном процессе
- Упорядочили данные о заказах и организовали сортировку, маркировку продукции, чтобы сократить время поиска изделий, освободить рабочее место и исключить потерю образцов

  
**Star Smile**  
Ортодонтия без брекетов



# УЛУЧШИТЬ РАБОТУ ПРЕДПРИЯТИЯ ЛЕГКО

Для участия в федпроекте  
«Производительность труда»  
заполните анкету на сайте  
[производительность.рф](http://производительность.рф)



Укажите регион участия –  
«город Москва»

Подготовьте стандартный комплект  
документов: налоговую отчетность,  
форму 6-НДФЛ, отчет о финансовых  
результатах за год

Заключите соглашение с регионом

Заключите соглашение  
с центром компетенций

Приступайте к реализации проекта вместе  
с квалифицированными экспертами



# СТАНОВИТЕСЬ УЧАСТНИКОМ ФЕДПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Проект полностью финансируется государством и является инвестицией в развитие экономики Москвы

## УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Выручка предприятия  
за предыдущий год

**от 400 млн руб.,**

**или от 180 млн руб.**

для сектора туризма

Доля иностранного  
участия в уставном  
капитале не более

**50%**

Предприятие должно быть  
зарегистрировано в Москве  
(фактическое расположение  
может отличаться)

ОБРАБАТЫВАЮЩЕЕ ПРОИЗВОДСТВО

РЕМОНТ АВТОТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ

ВОДОСНАБЖЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО СТРОИТЕЛЬСТВО

ОПЕРАЦИИ С НЕДВИЖИМЫМ ИМУЩЕСТВОМ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ И СОЦИАЛЬНЫЕ УСЛУГИ

ОБСЛУЖИВАНИЕ ЗДАНИЙ И ТЕРРИТОРИЙ

ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ И ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ

ПРЕДПРИЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

РОЗНИЧНАЯ И ОПТОВАЯ ТОРГОВЛЯ

АРХИТЕКТУРА НИОКР ГОСТИНИЦЫ

ТРАНСПОРТИРОВКА И ХРАНЕНИЕ





**ЭКОНОМИКА  
МОСКВЫ**



**ДЕПАРТАМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
ПОЛИТИКИ И РАЗВИТИЯ  
ГОРОДА МОСКВЫ**



**АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО  
РАЗВИТИЯ**



**ЭКОНОМИКА  
НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ**

**ДУМАЙТЕ  
О СВОЕМ БИЗНЕСЕ  
МАСШТАБНО  
С ФЕДПРОЕКТОМ**

