



## **ОТЧЁТ № 1**

**об итогах исследования на тему:  
«Разработка проекта профессионального стандарта  
«Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)»**

**ОТЧЁТ СОСТАВЛЕН:**

**Комитетом Союза «Московская торгово-промышленная палата»  
по проблемам качества и развития деловых услуг  
и Ассоциацией агрономов по спортивным газонам.**

**Руководители исследования от Комитета:**

**В.А. Зимин** – член Совета МТПП, председатель Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг

**М.А. Зиновьева** – заместитель председателя Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг

**Руководители исследования от Ассоциации:**

**Д.Ю. Колтыхов** – президент Ассоциации агрономов по спортивным газонам

**Д.Е. Бутырин** – член Правления Ассоциации агрономов по спортивным газонам

**Москва  
10-25 августа 2022 г.**

## СОДЕРЖАНИЕ

### ***I ЧАСТЬ. ПРОГРАММНАЯ***

1.1. Программа исследования .....	2
1.2. Актуальность проблемы .....	2
1.3. Предмет исследования .....	2
1.4. Объекты исследования .....	2
1.5. География исследования .....	2
1.6. Цель организаторов экспертного опроса .....	3
1.7. Цели исследования .....	3
1.8. Основные задачи исследования .....	4
1.9. Период проведения исследования .....	4
1.10. Единицы наблюдения / выборка .....	4
1.11. Метод сбора информации .....	4
1.12. Методика исследования .....	4
1.13. Результаты исследования .....	4
1.14. Инициатор исследования .....	4
1.15. Руководители исследования от МТПП .....	5
1.16. Руководители исследования от Ассоциации .....	5
1.17. Руководитель программы исследования и разработчик методологии экспертного опроса .....	5
1.18. Разработчики социологического инструментария .....	5
1.19. Состав исследовательской группы .....	5

### ***II ЧАСТЬ. АНАЛИТИЧЕСКАЯ***

2.1. Актуальность темы исследования и конкурентный анализ развития гринкипинга в Российской Федерации .....	7
2.2. Качественный анализ состава респондентов .....	8
2.3. Перечень вопросов анкеты экспертного опроса .....	10
2.4. Концептуальный анализ предложенных экспертами формулировок наименования профессионального стандарта .....	11
2.5. Системный анализ целеполагания профессиональной деятельности .....	13
2.6. Структурный анализ вида профессиональной деятельности .....	15
2.7. Факторный анализ интеграционной основы профессиональной деятельности .....	17
2.8. Обоснование необходимости разработки проекта профессионального стандарта .....	19

### ***III ЧАСТЬ. ПРАКТИЧЕСКАЯ***

3.1. Выводы .....	21
3.2. Предложения .....	22
3.3. Рекомендации .....	22
3.4. Заключение .....	22

### ***IV ЧАСТЬ. ПРИЛОЖЕНИЯ***

4.1. Нормативно-правовая база по разработке профессиональных стандартов .....	24
4.2. Библиографический указатель книг и диссертаций по теме: «Гринкипинг» с цитатами ....	25

## I ЧАСТЬ. ПРОГРАММНАЯ



**Фото 1. Гольф- и поло-клуб «Целеево»** (Московская область, Дмитровский район, деревня Целеево 42 км от МКАД по Дмитровскому шоссе) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

### **1.1. Программа исследования**

Программа исследования на тему: «Разработка проекта профессионального стандарта «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».

### **1.2. Актуальность проблемы**

Кадровые потребности рынка гольф-индустрии должны быть обеспечены российскими специалистами из сферы гринкипинга посредством создания отечественного профессионального стандарта – «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».

### **1.3. Предмет исследования**

Предметом исследования, проведенного в формате экспертного опроса, явился комплекс замечаний, предложений, мнений, суждений, советов, рекомендаций, пожеланий и просьб, высказанных участниками рынка гринкипинга Российской Федерации.

### **1.4. Объекты исследования**

Объектами исследования, помимо гринкиперов, являлись респонденты – эксперты, входящие в инфраструктуру рынка гольф-индустрии Российской Федерации.

### **1.5. География исследования**

Российская Федерация:

МОСКОВСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

- г. Москва

- Московская область

#### САНТ-ПЕТЕРБУРГСКАЯ АГЛОМЕРАЦИЯ

- г. Санкт-Петербург

- г. Петергоф

- Ленинградская область, Ломоносовский район

- Ленинградская область, г. Всеволожск

#### ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Тверская область, Конаковский район

- Белгородская область, г. Старый Оскол

- Калужская область, г. Калуга

#### ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Краснодарский край, г. Геленджик

- Краснодарский край, станица Натухаевская

- Ростовская область, г. Ростов-на-Дону

#### СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Республика Северная Осетия - Алания, посёлок Нижний Фиагдон

#### ПРИВОЛЖСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Республика Татарстан, Верхнеуслонский район

#### УРАЛЬСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Свердловская область, Сысертский городской округ

#### СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Красноярский край, Березовский район

- Красноярский край, г. Красноярск

- Иркутская область, г. Иркутск

#### ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ОКРУГ

- Приморский край, посёлок Горные Ключи

### **1.6. Цель организаторов экспертного опроса**

Провести качественный экспертный опрос в рамках первого этапа разработки профессионального стандарта.

### **1.7. Цели исследования**

- Осуществить проведение качественного экспертного опроса, подтвердив репрезентативность выборки ее объемом и достаточностью.

- Провести анализ ресурсных возможностей по разработке проекта профессионального стандарта – «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».

- По итогам исследования сформулировать выводы, разработать предложения и рекомендации.

#### **1.8. Основные задачи исследования**

- Посредством экспертного опроса получить исчерпывающие ответы на открытые вопросы анкеты.

- Предоставить каждому респонденту возможность более глубоко продумать и чётко сформулировать свои ответы, задать волнующие его вопросы с использованием специального социологического инструментария, высказать свои критические замечания, внести конструктивные предложения, дать дельные советы и высказать пожелания.

- Получить обратную связь с аудиторией экспертов в сфере гринкипинга для дальнейшего привлечения их к участию в профессионально-общественном обсуждении проекта профессионального стандарта.

#### **1.9. Период проведения исследования**

10 - 25 августа 2022 г.

#### **1.10. Единицы наблюдения / выборка**

Респондентами выступили 85% участников рынка гринкипинга, предоставив свои экспертные мнения в виде ответов на пять открытых вопросов анкеты. Таким образом, репрезентативность выборки подтверждена ее объемом и достаточностью.

#### **1.11. Метод сбора информации**

Экспертный опрос, в ходе которого респондентами являлись эксперты – высококвалифицированные специалисты в сфере гринкипинга и гольф-индустрии. Основное назначение метода экспертного опроса – выявление наиболее существенных, сложных аспектов исследуемой проблемы, повышение надежности, обоснование информации, выводов и практических рекомендаций благодаря использованию знаний, умений, навыков и опыта экспертов.

#### **1.12. Методика исследования**

Комплексный анализ информации, содержащейся в анкетах респондентов - участников экспертного опроса.

#### **1.13. Результаты исследования**

По итогам экспертного опроса Комитетом Союза «Московская торгово-промышленная палата» по проблемам качества и развития деловых услуг совместно с Ассоциацией агрономов по спортивным газонам подготовлен аналитический отчет, содержащий, на основе полученного анализа данных, конкретные и четко сформулированные предложения с целью возможности их применения в ходе разработки проекта профессионального стандарта.

#### **1.14. Инициатор исследования**

Инициатором исследования выступила Ассоциация агрономов по спортивным газонам (ИНН 7716951120), официально обратившись 1 августа 2022 г. в Союз «Московская торгово-промышленная палата» для оформления членства в МТПП и вступления в Комитет МТПП по

проблемам качества и развития деловых услуг с целью получения от этой общественной структуры МТПП на безвозмездной основе экспертно-консультационной поддержки в рамках разработки проекта профессионального стандарта по профилю деятельности Ассоциации, а именно: «Деятельность профессиональных членских организаций (94.12)». Согласно своему Уставу, Ассоциация агрономов по спортивным газонам с 13 ноября 2020 г. реализует задачи по «формированию кадрового резерва специалистов гольф-индустрии», формирует программы профессиональной подготовки и повышения квалификации специалистов в сфере обслуживания гольф-полей, осуществляет аттестацию специалистов соответствующего профиля.

#### **1.15. Руководители исследования от МТПП**

- Зимин Виктор Алексеевич – член Совета Союза «Московская торгово-промышленная палата», председатель Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг

- Зиновьева Майя Александровна – заместитель председателя Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг

#### **1.16. Руководители исследования от Ассоциации**

- Колтыхов Денис Юрьевич – президент Ассоциации агрономов по спортивным газонам

- Бутырин Дмитрий Евгеньевич – член Правления Ассоциации агрономов по спортивным газонам

#### **1.17. Руководитель программы исследования и разработчик методологии экспертного опроса**

Разработчиком программы исследования и методологии экспертного опроса является В.А. Зимин – член Совета Союза «Московская торгово-промышленная палата», председатель Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг.

#### **1.18. Разработчики социологического инструментария**

Разработчиками социологического инструментария (анкеты) являются:

- М.А. Зиновьева – заместитель председателя Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг

- Д.Е. Бутырин – член Правления Ассоциации агрономов по спортивным газонам

#### **1.19. Состав исследовательской группы**

Группа сбора информации, ее обработки, анализа и подготовки комплекса аналитических отчетов (по направлениям исследования) и презентаций насчитывала более 10 человек. В состав исследовательской группы входили специалисты, эксперты, аналитики, исследователи:

Руководители Ассоциации агрономов по спортивным газонам:

- Колтыхов Денис Юрьевич – ответственный за взаимодействие с членами Ассоциации и другими специалистами из сферы гринкипинга на предмет участия в экспертном опросе, сбор анкет

- Бутырин Дмитрий Евгеньевич – ответственный за взаимодействие с членами Ассоциации и другими специалистами из сферы гринкипинга на предмет участия в экспертном опросе, сбор анкет.

Руководители и члены Подкомитетов Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг:

- Березин Игорь Станиславович – председатель Подкомитета МТПП по маркетингу, консультант по исследованиям
- Лихограева Татьяна Анатольевна – председатель Подкомитета МТПП по брендингу, консультант по брендингу
- Елисеев Сергей Валерьевич – председатель Подкомитета МТПП по корпоративному управлению и конкурентной политике, консультант по корпоративному управлению, интерим-менеджменту
- Емельянова Светлана Ефремовна – председатель Подкомитета МТПП по консалтингу, разработчик основных трудовых функций профессионального стандарта
- Ваюкин Василий Викторович - председатель Подкомитета МТПП по юридическим услугам и налоговому консалтингу, ответственный за юридическое сопровождение разработки проекта профессионального стандарта
- Скаряднова Екатерина Алексеевна – председатель Подкомитета МТПП по проблемам развития бизнеса, ответственная за взаимодействие с представителями рынка гольф-индустрии, сбор анкет
- Белоусов Сергей Валерьевич – член Подкомитета МТПП по проблемам развития бизнеса, ответственный за взаимодействие с представителями рынка гольф-индустрии, сбор анкет
- Митрофанова Валентина Васильевна – председатель Подкомитета по кадровой политике, научной организации, экономике, производительности и культуре труда, эксперт по применению профессиональных стандартов
- Мингачева Гульнара Ринатовна - член Подкомитета МТПП по консалтингу, ответственная за техническую обработку анкет

## II ЧАСТЬ. АНАЛИТИЧЕСКАЯ



**Фото 2. Гольф- и яхт-клуб «Пестово»** (Московская область, Мытищинский район, сельское поселение Федоскинское, деревня Румянцево) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

### **2.1. Актуальность темы исследования и конкурентный анализ развития гринкипинга в Российской Федерации**

Актуальность темы исследования обусловлена тем обстоятельством, что в конце XX - начале XXI века гольф-индустрия в России только ступила на путь коммерциализации инвестиционных проектов и программ. На большинстве новых проектов работали иностранные специалисты, квалифицированных отечественных гринкиперов на тот период еще не было.

Российские гринкиперы стремительно осваивали новую для себя профессию, эффективно использовали опыт зарубежных коллег, разрабатывали собственные программы ухода за гольф полями, адаптированные под конкретные условия. С годами росло и крепло международное сотрудничество России в сфере гольф-индустрии, отечественные гринкиперы стали постоянными участниками международных гринкиперских форумов, выставок, образовательных семинаров, где обменивались опытом с зарубежными коллегами. Многие российские гринкиперы впоследствии обучались в американских университетах по направлению «Уход за гольф-полями».

В настоящее время в Российской Федерации успешно реализуется системный подход по развитию гольф-индустрии как мультипликатора экономического роста. Наличие гольф-клубов в субъектах федерации существенно влияет на их инвестиционную привлекательность. Это не только бизнес-драйвер для строительства спортивных комплексов, возведения коттеджных поселков, открытия торговых предприятий, расширения сферы HoReCa (отелей, ресторанов,

кейтеринга), но и возможность создания новых рабочих мест, трудоустройство местных граждан, в том числе включение их в число гринкиперов, прошедших соответствующее обучение.

Поскольку любой инвестиционный гольф-проект начинается с архитектурного решения, вторая ключевая роль по его реализации безусловно принадлежит специалистам – гринкиперам. В этой связи, осознавая ответственность за участие в развитии гольфа как Олимпийского вида спорта, учитывая многоплановость гольф-проектов, на плечи российских гольф-архитекторов и гринкиперов, работающих в тесном сотрудничестве, ложится задача по разработке каскадной модели импортозамещения в гольф-архитектуре и гринкипинге. Повышается ответственность за реализацию инвестиционных гольф-проектов, становится возможным полное выполнение «под ключ» контрактных обязательств. Данное обстоятельство можно рассматривать как своего рода импортозамещение в гольф-индустрии. И, прежде всего, в части создания отечественного профессионального стандарта - «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».



**Фото 3. Гольф-клуб «Форест хиллс» (Forest Hills Golf Club) (Московская область, Дмитровский район, 41-й км Рогачевского шоссе) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».**

## **2.2. Качественный анализ состава респондентов**

В данном опросе приняли участие респонденты, имеющие экспертный потенциал и входящие в инфраструктуру рынка гольф-индустрии Российской Федерации, а именно:

- Гринкиперы (агрономы гольф-полей)
- Граундсмены (агрономы футбольных полей)
- Гольф-архитекторы
- Инженеры
- Представители профильных федеральных государственных бюджетных образовательных учреждений высшего образования, готовящих специалистов в широкой области земледелия и в специализированных сферах, включая:

- \* газоноведение,
  - \* почвоведение,
  - \* агрономию,
  - \* агротехнику,
  - \* растениеводство,
  - \* земледелие,
  - \* агрохимию,
  - \* селекцию и семеноводство,
  - \* сельскохозяйственную энтомологию,
  - \* сельскохозяйственную фитопатологию,
  - \* агрометеорологию и др.
- Менеджеры гольф-клубов
  - Гольф-тренеры
  - Спортивные инструкторы
  - Спортивные судьи по гольфу
  - Гольф-консультанты
  - Финансовые аналитики
  - Юристы
  - Специалисты в сфере корпоративного управления
  - Маркетологи
  - Специалисты по работе с персоналом
  - Представители компаний-производителей и поставщиков техники, технологий, оборудования и материалов для спортивных газонов
  - Представители предприятий торговли гольф-снаряжением, одеждой, обувью и гольф-аксессуарами
  - Организаторы выставок гольф-индустрии
  - Представители отрасли гольф-туризма
  - Эксперты в сфере организации гольф-аукционов, оценки и коллекционирования предметов искусства
  - Эксперты и аналитики организаций из смежных отраслей отечественной экономики



**Фото 4. Гольф-клуб «Links National Golf Resort»** (Московская область, Дмитровский район, Деревня Телешово) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

### **2.3. Перечень вопросов анкеты экспертного опроса**

Анкета экспертного опроса содержала пять базовых открытых вопросов:

1. Наименование профессионального стандарта.
2. Цель вида профессиональной деятельности.
3. Наименование вида профессиональной деятельности.
4. Наименование области профессиональной деятельности.
5. Обоснование необходимости разработки проекта профессионального стандарта.



**Фото 5. Гольф-клуб «Сколково»** (Московская область, Одинцовский район, деревня Сколково) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

#### **2.4. Концептуальный анализ предложенных экспертами формулировок наименования профессионального стандарта**

На главный вопрос, как будет называться будущий профессиональный стандарт, были получены обстоятельные ответы, в числе которых:

«Для осуществления профессиональной деятельности в области ухода за гольф-полями необходимо аграрное образование соответствующей специализации. Уровень (ступени) профессионального образования должны зависеть от занимаемой должности (руководитель, инженер, исполнитель, разнорабочий)».

«Мне не видится более подходящего ёмкого названия чем «гринкипер». На ум приходят слова «травник», «полевик» (по аналогии с «лесник»), но они не отражают специфики. В гольфе используются англицизмы во всех названиях, начиная с названия самой игры. По моему мнению, нет смысла переводить эти англицизмы на русский язык, начиная с профессии гринкипера. Но если уходить от ёмкого названия, то например: «Специалист по содержанию гольф-полей».

«Специалист по выращиванию и уходу за спортивным газоном – Гринкипер».

«Предлагаю не искать альтернативу этому термину. В русском языке не удастся кратко изложить ёмкость этого слова».

«Гринкипер».

«Гринкипер».

«Гринкипер».

«Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».

«Специалист по обслуживанию и эксплуатации гольф-поля (гринкипер)».

«Специалист по обслуживанию и поддержанию полей для гольфа в состоянии, пригодном для бесперебойной эксплуатации».

«Специалист по текущему содержанию, ремонту и обслуживанию спортивных полей для гольфа».

«Специалист по уходу за гольф-полем».

«Специалист поддержки состояния поля».

«Специалист в области СПОРТИВНОГО ГАЗОНОВОДСТВА».

«Агроном по спортивным и декоративным газонам (гринкипер)».

«Агроном по спортивным газонам гольф-поля (гринкипер)».

«Агроном по спортивным газонам».

«Агроном-инженер по спортивным газонам гольф-полей».

«Специалист по обслуживанию полей для гольфа (Гринкипер)» (от англ. greenkeeper — дословно «хранитель зелени»). Умение работать в команде, аккуратность, трудолюбие. Гринкипер должен разбираться в физиологии растений, химии, механике, знать иностранный язык. Необходим навык работы на компьютере, чтобы работать с документами. Приветствуется умение играть в гольф».

**ВЫВОД:** Концептуальный анализ предложенных экспертами формулировок наименования профессионального стандарта отразил субъективный подход экспертов относительно формулировки вопроса: «Наименование профессионального стандарта». В этой связи концептуальный анализ как метод экспликации концептов, основанный на уточнении понятий и утверждений, позволил скомпоновать предложенные варианты наименований в три группы, а именно:

1-я группа: «Гринкипер».

2-я группа: «Специалист по обслуживанию».

3-я группа: «Агроном».

Рассматривая данные предложения экспертов как концептуальную основу профессионального стандарта, наиболее приемлемым видится вариант объединения первой и второй групп, поскольку третья группа представлена в Реестре профессиональных стандартов отдельным профстандартом «Агроном» [13.017], утвержденным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20.09.2021 г. № 644. Основной целью вида профессиональной деятельности, которого является «Производство продукции растениеводства». В итоге, учитывая наличие вида деятельности по Коду ОКВЭД 81.30 «Деятельность по благоустройству ландшафта»: «Обслуживание полей для гольфа», концептуально разрабатываемый профессиональный стандарт для гринкиперов может иметь наименование: «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».



**Фото 6. Агаларов Гольф и Кантри Клуб (Agalarov Golf & Country Club)** (Московская область, Истринский район, жилой комплекс Agalarov Estates, 24 км от МКАД по Новорижскому шоссе) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

## **2.5. Системный анализ целеполагания профессиональной деятельности**

Второй вопрос анкеты, сформулированный как «Цель вида профессиональной деятельности», задал вектор ответов, предусматривающих постановку генеральной цели и совокупности целей (дерева целей) в соответствии с назначением (миссией) всей системы гринкипинга, включая стратегические установки и специализированный характер решаемых задач.

Опрошенные эксперты так отвечали на этот вопрос:

«Целью вида профессиональной деятельности гринкипера, является осуществление действий по содержанию и уходу за гольф-полями, в том числе зон гринов, фервэев, рафов, в состоянии, подходящем для использования полей по прямому назначению. Оценкой качества работы гринкипера может являться соответствие гольф-поля установленным стандартам и техническому паспорту поля, проекту поля, составленного архитектором».

«Выполнение полного цикла сезонных работ по обслуживанию полей для гольфа, согласно эксплуатационным и функциональным требованиям, в соответствии с техническим заданием проекта объектов гольф-архитектуры в составе общей проектной документации».

«Содержание всех участков спортивных полей для игры в гольф по функциональному и внешнему состоянию в соответствии с требованиями по эксплуатации, заложенными в проектах».

«Запуск поля при строительстве гольф-клуба, обслуживание поля (поддержание в состоянии, позволяющем обеспечивать соответствующее качество игры и устранение недостатков)».

«Цель: поддерживать поле в хорошей кондиции. Результат: высокое качество поля на протяжении всего сезона».

«Идеальное состояние всех частей поля (фервей, грины, бункера и т.д.)».

«Идеальное состояние газона любого поля».

«Поддержание дернового покрытия в надлежащем состоянии без потери игровых свойств».

«Создание спортивного газона и поддержание его высоких игровых и эстетических свойств и характеристик».

«Создание спортивного газона и поддержание его высоких игровых и эстетических свойств и характеристик».

«Создание спортивного газона и поддержание его высоких игровых и эстетических свойств и характеристик».

«Создание спортивного газона и поддержание его высоких игровых и эстетических свойств и характеристик».

«Подготовка поля для игры в гольф. Поддержание игровых стандартов поля».

«Создание оптимальных условий для проведения безопасной, комфортной и интересной спортивной игры на натуральном газоне».

«Создание и поддержание травяного покрытия (газона) как элемента спортивной площадки и/или интеграция его в ландшафтную архитектуру».

«Поддержание игровых характеристик поля. Поддержание здорового газона».

«Поддержание качества спортивного газона и сохранение его игровых качеств».

«Поддержание игровой поверхности поля в хорошем состоянии».

«1. Поддержание покрытия поля в состоянии, пригодном для игры гольфистов. 2. Ежедневный мониторинг покрытия и устранение изъянов после игр. 3. Контроль бесперебойного увлажнения покрытия. 4. Получение обратной связи от игроков по совершенствованию поля. 5. Мониторинг best practice [лучшей практики] и применение [её] на своем поле».

«Обслуживание спортивных полей с натуральным покрытием согласно международных требований и стандартов. Сохранение игровых качеств спортивного газона в сезон и межсезонье».

«Обслуживание спортивных полей с натуральным и искусственным газоном. Сохранение игровых качеств спортивного газона».

«Сохранение игровых качеств спортивного газона».

«Сохранение игровых качеств спортивного газона».

«Сохранение игровых качеств спортивного газона».

«Обустройство и эксплуатация спортивных газонов».

«Обустройство, уход и эксплуатация спортивного газона (натурального и искусственного) всех видов спорта на траве (Гольф, Футбол, Регби, Теннис, Поло и т.д.)».

«Поддержание поля (гольф, футбольного и т.д.) в эталонном состоянии. Сфера обслуживания направлена на клиента, а любой игрок, выходя на качественное поле, гарантированно вернётся на него снова».

**ВЫВОД:** Системный анализ целеполагания профессиональной деятельности продемонстрировал совокупность методологических средств, используемых для подготовки и обоснования решений по сложным проблемам. К числу которых относится выбор приоритетного направления своей деятельности и более эффективного использования знаний, умений, навыков и опыта в процессе достижения целей: профессиональных, образовательных, личностных, карьерных и пр. В частности, либо сопряжение профессии гринкипера и граундсмена, либо возможности альтернативного выбора пути для достижения вышеуказанных целей.



**Фото 7. Гольф-клуб «Петергоф»** (г. Санкт-Петербург, г. Петергоф) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

## 2.6. Структурный анализ вида профессиональной деятельности

Третий вопрос анкеты, сформулированный как «Наименование вида профессиональной деятельности», отразил образовательную основу, выявил высокий уровень профессиональной подготовки опрошенных респондентов, наглядно показал широкий спектр экспертных мнений, а именно:

«Специалисты, работающие на открытом воздухе».

«Организация и выполнение работ по комплексному обслуживанию полей для гольфа».

«Агрономия. Эксплуатация. Управление персоналом».

«Агроном».

«Производственно-технологическая деятельность в области спортивного ГАЗОНОВОДСТВА».

«Виды и сорта трав для спортивных газонов, способы создания газонного покрытия, агротехнические приемы и уход за спортивным газоном, формирование бюджета обслуживания, технические и инженерные средства по уходу за спортивными газонами».

«Виды и сорта трав для создания газонов, способы формирования и обслуживания газонного покрытия».

«Виды и сорта трав для спортивных газонов, способы создания газонного покрытия, агротехнические приемы и уход за спортивным газоном».

«Виды и сорта трав для спортивных газонов, способы создания газонного покрытия, агротехнические приемы и уход за спортивным газоном».

«Виды и сорта трав для спортивных газонов, способы создания газонного покрытия, агротехнические приемы и уход за спортивным газоном».

«Агротехнические мероприятия в совокупности с методологией и теоретической базой».

«Агротехника, методология».

«Агротехника, методология».

«Агротехника, методология».

«Агротехника, методология».

«Агротехника».

«Агротехника».

«Сооружения спортивного назначения (с искусственным или натуральным покрытием на стадию проектирования, реализации и обслуживания), ландшафтный дизайн, фермерские хозяйства, занимающиеся выращиванием газона».

«Содержание, ремонт и обслуживание спортивных полей для гольфа».

«Супервайзер поля».

«Организация и выполнение работ по содержанию, сохранению и улучшению игровых качеств спортивного газона».

«Для содержания поля в надлежащем состоянии могут использоваться различные методы воздействия: Земляные работы, посевные работы, уход за травой (стрижка подсев, подкормка), устройство дренажей, аэрация, элементы ландшафтных работ».

«Специалист по спортивным газонам, ландшафтный дизайнер».

«Ландшафтный дизайн, Специалисты лесопитомников, агрономы».

«Ландшафтный дизайнер, агроном».

«Благоустройство и озеленение территорий + ландшафтный дизайн».

«Обслуживание полей для гольфа».

«Организация подготовки поверхности, посева травосмесей, ухода за травяным покрытием, песчаными ловушками, дорожками, водоемами и другими участками гольф-поля. Гринкипер определяет, как часто и до какой высоты надо косить газон, устанавливает порядок внесения удобрений, пестицидов, подсева, пескования (обогащения верхнего слоя почвы песком), прокалывания, полива, ремонта поврежденной поверхности газона и других работ».

**ВЫВОД:** Структурный анализ вида профессиональной деятельности, основанный на глубине экспертных мнений, наглядно доказал, что главной целью развития является целенаправленная деятельность как совокупность достижения результатов труда, как процесс преодоления трудностей и как результат повышения уровня квалификации. В этой связи, постановка вопроса анкеты и исчерпывающие ответы на него, по мнению разработчиков, несомненно, будут играть важную роль при описании обобщённых трудовых функций, входящих в профессиональный стандарт. А функциональная карта вида профессиональной деятельности конкретизирует трудовые функции и трудовые действия гринкиперов.



**Фото 8. Гольф-клуб «Завидово, PGA National» (Тверская область, Конаковский район, Мокшинское сельское поселение, деревня Архангельское) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».**

## 2.7. Факторный анализ интеграционной основы профессиональной деятельности

Предпоследний вопрос анкеты: «Наименование области профессиональной деятельности» выявил наибольший разброс экспертных мнений, охватывающих практически все области применения профессионального мастерства, компетенций и квалификации респондентов, включая:

«Сельское хозяйство».

«Предоставление услуг в области растениеводства».

«Эксплуатация гольф-поля».

«Гольф и футбольные поля, объекты с натуральным травяным покрытием, имеющие спортивное назначение».

«Гольф и футбольные поля».

«Гольф и футбольные поля».

«Гольф и футбольные поля».

«Гольф и футбольные поля».

«Гольф-поле «МОП» участки на посёлке на участке личных коттеджей».

«Физическая культура и Спорт».

«Физическая культура и спорт».

«Физическая культура и спорт».

«Спортивные объекты».

«Спортивные объекты».

«Спортивные объекты».

«Спортивные объекты».

«На стыке спорта (05 КЛАСС - Физическая культура и спорт) и архитектуры (10 КЛАСС - Архитектура, проектирование, геодезия, топография и дизайн), согласно Реестру профессиональных стандартов Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации».

«Учитывая специфику и разноплановость средств и методов при уходе за гольф-полями, привлекаться к данной профессиональной деятельности могут специалисты различных смежных областей. В зависимости от занимаемой должности это могут быть руководители из сельхоз-индустрии, инженеры-аграрии, прочие сельхоз работники средней и низшей квалификации, разнорабочий».

«Специалисты – ландшафтники».

«Ландшафтный дизайн, агрономия».

«Агрономия».

«Агрономия».

«Агро отрасль».

«Агроном».

«Сооружения спортивного назначения (с искусственным или натуральным покрытием на стадию проектирования, реализации и обслуживания), ландшафтный дизайн, фермерские хозяйства, занимающиеся выращиванием газона».

«По Коду ОКВЭД 81.30 «Деятельность по благоустройству ландшафта»: Обслуживание полей для гольфа».

**ВЫВОД:** Факторный анализ интеграционной основы профессиональной деятельности определил специфику и разноплановость средств и методов при уходе за гольф-полями, доказав, что привлекаться к данной профессиональной деятельности могут специалисты различных смежных областей. Применительно к процессу разработки проекта профессионального стандарта, факторный анализ позволит решить важные проблемы: описать трудовые функции и трудовые действия всесторонне и в то же время компактно. С помощью факторного анализа также возможно выявление скрытых переменных факторов, отвечающих за наличие линейных корреляций.

## **2.8. Обоснование необходимости разработки проекта профессионального стандарта**

Итоговый вопрос анкеты, направленный на возможно более подробное описание обоснования необходимости разработки проекта профессионального стандарта, затруднений у респондентов не вызвал. Опрошенные эксперты поделились своими мнениями и суждениями, среди которых:

«Разработка проекта профессионального стандарта необходима для создания прозрачных, понятных условий труда, определения и стандартизации требований к квалификации сотрудников для определенных должностей, возможности оценки и переоценки квалификации соискателя/работника».

«Согласно части второй статьи 57 Трудового кодекса Российской Федерации при выдаче подтверждающих документов [гринкиперам], требуется приведение наименований должностей, профессий, специальностей и квалификационных требований к ним в соответствии с наименованиями и требованиями, указанными в квалификационных справочниках и профессиональных стандартах».

«Повышение качества работ по сервисной эксплуатации полей газонного типа для различных видов спорта. Создание единой правовой основы по теоретической подготовке, формированию специальных знаний, профессиональных умений и практических навыков специалистов в широкой области земледелия и сфере содержания спортивных полей для гольфа. Импортозамещение иностранного наименования профессии «гринкипер», аналогом, соответствующим законодательству, нормативно-правовым актам Российской Федерации».

«Легализация» относительно новой для России профессии, единые стандарты подготовки и оценки компетенций гринкиперов, установление единого отраслевого (профессионального) стандарта как уровня, на который должны ориентироваться специалисты и гольф-бизнес».

«Разработка требований к профессиональной квалификации кандидатов на должность агрономов по спортивным газонам».

«Разработка требований к профессиональной квалификации кандидатов на должность агрономов по спортивным газонам».

«Разработка требований к профессиональной квалификации кандидатов на должность агрономов по спортивным газонам».

«Разработка требований к профессиональной квалификации кандидатов на должность агрономов по спортивным газонам».

«Разработка требований к профессиональной квалификации кандидатов на должность агрономов по спортивным и декоративным газонам».

«В связи с развитием, строительством и увеличением числа новых спортивных объектов с травяным покрытием, необходимо разработать стандарты подготовки специалистов в сфере обслуживания спортивных объектов, способных к планированию, организации и выполнению работ по обустройству и содержанию спортивных газонов (натуральных и искусственных)».

«Увеличение количества спортивных объектов с натуральным газонным покрытием, которые требуют соответствующих профессиональных специалистов».

«Данный стандарт поможет решить проблему некачественных газонов в нашей стране. Проблема остро стоит, в частности, на спортивных полях. Внедрение стандарта позволит более тщательно подойти к подготовке специалистов, улучшит их навыки».

«Чтобы были подготовлены качественные специалисты в данной сфере».

«Соблюдение строгих требований к персоналу и содержанию спортивных газонов».

«Соблюдение требований к качеству спортивных газонов».

«Соблюдения требований к спортивным газонам».

«Соблюдения международных стандартов игрового поля».

«Необходимость формирования программы обучения по профессии «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (Гринкипер)».

«От состояния покрытия поля и интересном, предварительно разработанном ландшафтном его дизайне, зависят результат игроков. Российские поля необходимо «дотягивать» до зарубежных аналогов, перенимая опыт, подстраивая его под климат России. Этим нужно заниматься на регулярной основе, профессионально, четко и структурировано».

«Недостаток специалистов в России, гарантия качества знаний, углубленное изучение материалов по уходу за полями в разных ситуациях».

«Формирование навыков и компетенций для стандартизации требований ухода за гольф полем».

«На текущий момент есть огромный запрос на специалистов такого уровня, но подготовку можно пройти только в зарубежных компаниях, которые сейчас не совсем доступны. Стандарт позволит не только подготовить, но и определять уровень качество специалиста в данной отрасли и при необходимости повышать его квалификацию».

«Глядя на работу гринкиперов лучше чувствуешь работу художника».

Слоган исследования:

1. Российские гринкиперы – художники гольф полей.

2. Гринкипер – садовник гольф поля.

3. Гринкипер – агроном по обслуживанию гольф полей.

СЛОГАН ИССЛЕДОВАНИЯ: «Российские гринкиперы – творцы живописных гольф-полей».

ВЫВОД: Обоснование необходимости разработки проекта профессионального стандарта послужит основой пояснительной записки к проекту профессионального стандарта при внесении в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации.

### **III ЧАСТЬ. ПРАКТИЧЕСКАЯ**



**Фото 9. Московский загородный клуб «Москоу Кантри Клуб» (Moscow Country Club) (Московская область, Красногорский район, г. Нахабино) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».**

#### **3.1. Выводы**

1. Рассматривая предложения экспертов как концептуальную основу профессионального стандарта, наиболее приемлемым видится вариант терминологического объединения профессий «Гринкипер» и «Специалист по обслуживанию», получив в результате наименование вида профессионального стандарта в следующей формулировке: «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».

2. Системный анализ целеполагания профессиональной деятельности продемонстрировал совокупность методологических средств, используемых для подготовки и обоснования решений по сложным проблемам. К числу которых относится выбор приоритетного направления своей деятельности и более эффективного использования знаний, умений, навыков и опыта в процессе достижения целей: профессиональных, образовательных, личностных, карьерных и пр.
3. Структурный анализ вида профессиональной деятельности, основанный на фундаменте экспертных мнений, наглядно доказал, что главной целью развития является целенаправленная деятельность - как совокупность достижения результатов труда, как процесс преодоления трудностей и как результат повышения уровня квалификации.
4. Факторный анализ интеграционной основы профессиональной деятельности определил специфику и разноплановость средств и методов при уходе за гольф-полями, доказав, что привлекаться к данной профессиональной деятельности могут специалисты различных смежных областей.
5. Обоснование необходимости разработки проекта профессионального стандарта послужит основой пояснительной записки к проекту профессионального стандарта при внесении в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации.

### **3.2. Предложения**

Обратиться в Совет по профессиональным квалификациям в области инженерных изысканий, градостроительства, архитектурно-строительного проектирования (М.М. Посохин) с просьбой рассмотреть вопрос о возможном взаимодействии с СПК в рамках Центров оценки квалификаций, после утверждения приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации и прохождения процедуры регистрации Министерством юстиции Российской Федерации профессионального стандарта «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)».

### **3.3. Рекомендации**

Рекомендовать Ассоциации агрономов по спортивным газонам после переговоров с руководством Совета по профессиональным квалификациям в области инженерных изысканий, градостроительства, архитектурно-строительного проектирования и достижения консенсуса, приступить к формированию заявки на разработку проекта профессионального стандарта «Специалист по обслуживанию полей для гольфа (гринкипер)» в Реестре уведомлений о профессиональных стандартах в Системе централизованного управления доступом пользователей к информационным системам на специализированном Интернет-ресурсе Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации.

### **3.4. Заключение**

Проводя дальновидную деловую интеграционную политику по объединению на своей площадке представителей бизнеса и профильного образования в сфере гринкипинга, Ассоциация агрономов по спортивным газонам приняла решение расширить круг возможностей по созданию системы цивилизованной конкуренции отечественных специалистов в условиях тренда на качественное импортозамещение работ/услуг, посредством вступления в состав Московской торгово-промышленной палаты, став, таким образом, одновременно и полноправным членом системы торгово-промышленных палат Российской Федерации.

Используя потенциал широких возможностей, которые предоставляет Московская торгово-промышленная палата для предпринимательского сообщества, при содействии Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг, для Ассоциации агрономов по

спортивным газонам, выступающей ответственной организацией – разработчиком, на платформе МТПП с 1 августа 2022 г. начался первый этап подготовки к разработке проекта профессионального стандарта.

С этой целью Ассоциация агрономов по спортивным газонам как ответственная организация-разработчик составила комплексный план разработки профессионального стандарта, включающий:

- проведение анализа российских и международных профессиональных стандартов по схожим с гринкипингом видам профессиональной деятельности;
- комплексное изучение состояния и перспектив развития гринкипинга как отдельного вида экономической деятельности, группы занятий, к которым относится профессиональный стандарт;
- юридическое исследование нормативных правовых актов, организационно-распорядительных документов, которыми определяются требования к квалификации по профессиям, должностям, специальностям, соответствующим данному виду профессиональной деятельности;
- анализ тарифно-квалификационных характеристик, содержащихся в Едином тарифно-квалификационном справочнике работ и профессий рабочих, и квалификационных характеристик, содержащихся в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих;
- организация разработки и согласование проекта профессионального стандарта в сфере гринкипинга;
- подготовка для направления в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации уведомления о разработке проекта профессионального стандарта;
- информирование представителей заинтересованных организаций о состоянии разработки и согласования проекта профессионального стандарта с обязательной публикацией хода работ в информационно-коммуникационной сети Интернет на сайте разработчика;
- проведение мониторинга технологий и содержания профессиональной деятельности в целях внесения изменений в профессиональный стандарт;
- представление в Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации информации о ходе и итогах разработки проекта профессионального стандарта.

Согласно требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 22.01.2013 г. № 23 (ред. от 9.02.2018 г.) «О Правилах разработки и утверждения профессиональных стандартов» эта работа проводится в тесном взаимодействии с объединениями работодателей, работодателями, профессиональными сообществами, саморегулируемыми организациями, некоммерческими организациями с участием образовательных организаций профессионального образования и других заинтересованных организаций.

К разработке данного профессионального стандарта предполагается привлекать организации, входящие в инфраструктуру гольф-индустрии Российской Федерации, по предварительному согласованию с ними. Что в среднесрочной перспективе, несомненно, положительно скажется на повышении качества работ/услуг российских гринкиперов. К таким организациям относятся: профильные федеральные государственные бюджетные образовательные учреждения высшего образования, компании-производители и поставщики техники и технологий, оборудования и материалов для спортивных газонов, смежные предприятия из различных отраслей отечественной экономики.

## IV ЧАСТЬ. ПРИЛОЖЕНИЯ



**Фото 10. Гольф-клуб «GORKI» (GORKI Golf & Resort) (Ленинградская область, Ломоносовский район, деревня Горки) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».**

### **4.1. Нормативно-правовая база по разработке профессиональных стандартов**

Трудовой кодекс Российской Федерации:

- Статья 195.1. Понятия квалификации работника, профессионального стандарта;
- Статья 195.2. Порядок разработки и утверждения профессиональных стандартов;
- Статья 195.3. Порядок применения профессиональных стандартов.

Постановление Правительства Российской Федерации от 22 января 2013 г. No 23 «О Правилах разработки, утверждения и применения профессиональных стандартов» (в редакции Постановления Правительства Российской Федерации от 23 сентября 2014 г. No 970)

Приказы Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации:

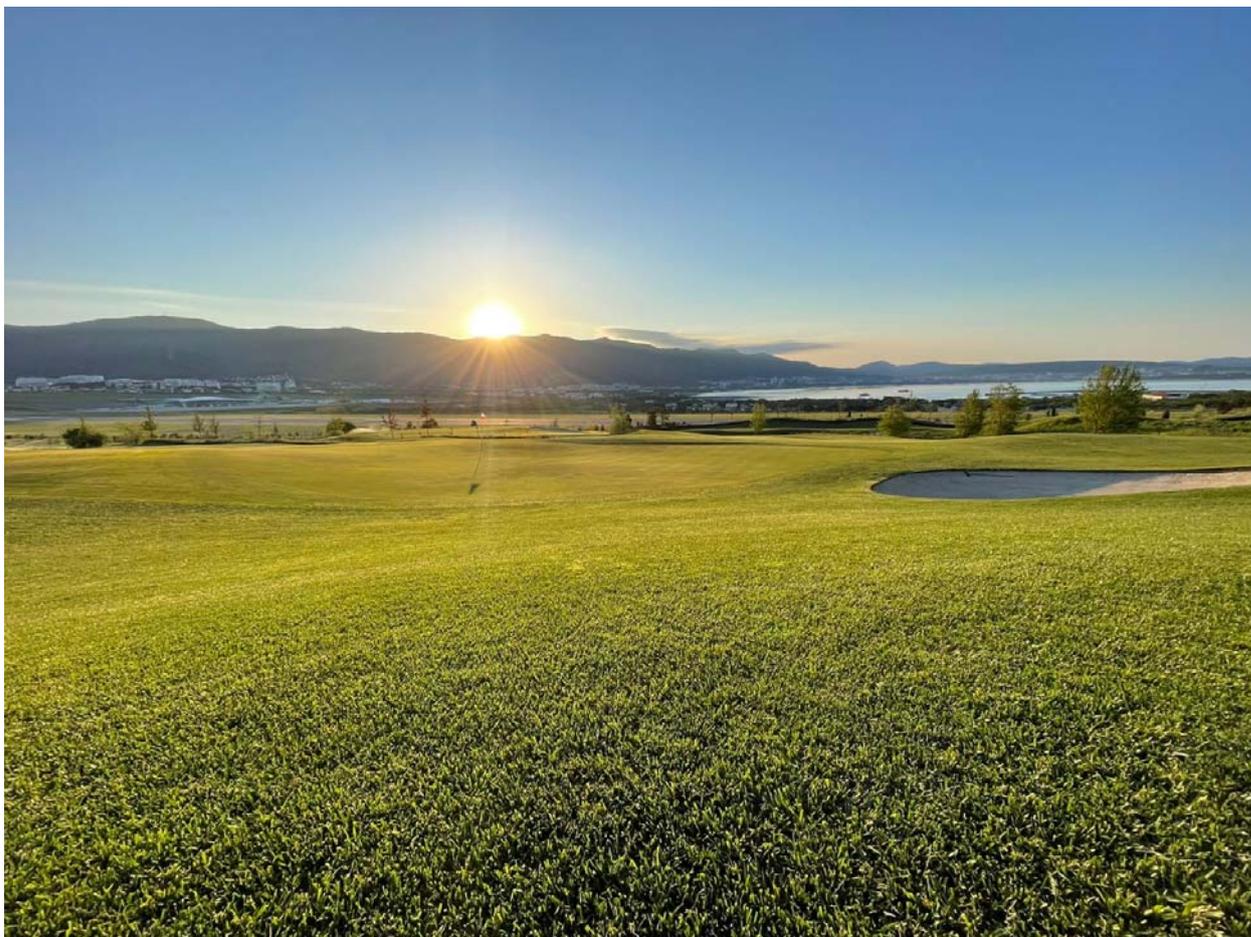
Приказ Минтруда России от 12 апреля 2013 г. No 147н «Об утверждении макета профессионального стандарта» (с изменениями от 29 сентября 2014 г. No 665н).

Приказ Минтруда России от 12 апреля 2013 г. No 148н «Об утверждении уровней квалификаций в целях подготовки профессиональных стандартов».

Приказ Минтруда России от 29 апреля 2013 г. No 170н «Об утверждении методических рекомендаций по разработке профессионального стандарта».

Приказ Минтруда России от 30 сентября 2014 г. No 671н «Об утверждении методических рекомендаций по организации» профессионально-общественного обсуждения и экспертизы проектов профессиональных стандартов».

Приказ Минтруда России от 29 сентября 2014 г. No 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)».



**Фото 11. Геленджик Гольф Резорт** (Краснодарский край, г. Геленджик, Голубая бухта) [18 лунок]. Фото гольф-поля © Архивный фонд Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Проект «Гринкипинг в Российской Федерации».

#### **4.2. Библиографический указатель книг и диссертаций по теме «Гринкипинг» с цитатами**

В рамках разработки проекта профессионального стандарта, Комитет МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг специально для Ассоциации агрономов по спортивным газонам составил библиографический указатель книг и диссертаций по теме: «Гринкипинг», публикуемый с целью привлечения внимания специалистов, экспертов и заинтересованных организаций к участию в профессионально-общественном обсуждении, используя свой научный потенциал, практический опыт и экспертные знания для достижения конечной цели - разработки качественного профессионального стандарта.

## **I РАЗДЕЛ. ГОЛЬФ-ИНДУСТРИЯ: КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ГОЛЬФА КАК БИЗНЕСА. ИНВЕСТИЦИИ. МАРКЕТИНГ.**

Кугоев И.А. Специфика управления развитием гольфа в России: монография. - М.: LAP LAMBERT Academic Publishing, 2016. - 124 с.; ISBN 978-3-659-86159-8

Лепкович И.П. Гольф: содержание игры, создание гольфовых полей в России, организация территории гольф-клубов / [И.П. Лепкович, В.Г. Еникеев]. - М.; СПб.: Диля, 2004 (СПб. : ФГУП Печ. двор). - 254, [1] с., [8] л.: ил., табл.; 24 см.; ISBN 5-88503-225-4 (в обл.) [ИЗ КНИГИ: «Стр. 47: Отдельные мастера именно для создания гринов и ухода за ними. Они даже имеют свое название — «гринкипер» (green-keeper) — содержатель грина»]

Бочкарев А.Ю. Управление развитием социальной инфраструктуры муниципальных образований в современной России: диссертация ... доктора экономических наук: 08.00.05 / Бочкарев Александр Юрьевич; [Место защиты: Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан]. - Москва, 2012. - 341 с.: ил. [ИЗ ДИССЕРТАЦИИ: «Гольф-поля и расположенные на них соответствующие сооружения могут способствовать решению одной из самых сложных современных проблем природопользования»]

Киреева Т.В. Формирование культурной среды ансамбля загородной бизнес-школы: диссертация ... кандидата философских наук: 24.00.01 / Киреева Татьяна Валентиновна; [Место защиты: Нижегород. гос. архитектур.-строит. ун-т]. - Нижний Новгород, 2007. - 201 с.: ил.

Прокофьева Е.Ю. Социально-экологические инновации в планировке загородных поселений: на примере Московской области: диссертация ... кандидата архитектуры: 05.23.22 / Прокофьева Екатерина Юрьевна; [Место защиты: Моск. архитектур. ин-т]. - Москва, 2010. - 153 с.: ил. + Прил. (30 с.:ил.).

Зимин В.А. Консалтинг в стиле гольф. Стратегический маркетинг консалтинговых бизнес-услуг. - Москва: Вершина, 2005 (ОАО Типография «Новости»). - 382 с.: ил., табл.; 21 см.; ISBN 5-9626-0068-1

Зимин В.А. Инвестиционная рулетка. Мистика финансовых рисков. - Москва: Вершина, 2006. - 477 с.: ил., табл.; 21 см.; ISBN 5-9626-0160-2

Зимин В.А. Черный PR? Белый GR! Цветной IR): Менеджмент информационной культуры. - Москва; Санкт-Петербург: Вершина; 2006 (ОАО Типография «Новости»). - 461 с.: ил., табл.; 21 см.; ISBN 5-9626-0079-7 [ИЗ КНИГИ: «Стр. 204: А после строительства эстафету принимают гринкиперы — специалисты-луговоды, строго соблюдающие специальную технологию»]

Зимин В.А. Лучшие трюки с дисконтными картами. Полная колода азартных маркетинговых инструментов. - М.: Вершина, 2006 (ОАО Типография «Новости»). - 271 с., [4] л. цв. ил.: ил.; 21 см.; ISBN 5-9626-0023-1

## **II РАЗДЕЛ. ГРИНКИПИНГ**

Колтыхов Д.Ю. Оценка агроэкологического состояния дерново-подзолистой и черноземной почв в условиях длительного применения удобрений: диссертация ... кандидата биологических наук: 03.00.16 / Колтыхов Денис Юрьевич; [Место защиты: Московская сельскохозяйственная академия имени К.А. Тимирязева]. - Москва, 2002. - 131 с.: ил.

Гусев М.А. Комплексная оценка и подбор видов и сортов газонных трав для создания гольф-полей в условиях Центрального региона Российской Федерации: диссертация ... кандидата

сельскохозяйственных наук: 06.01.08 / Гусев Михаил Александрович; [Место защиты: Моск. с.-х. акад. им. К.А. Тимирязева]. - Москва, 2016. - 258 с.: ил. [ИЗ ДИССЕРТАЦИИ: «Стр. 16: Чтобы игроки могли продолжать играть, и при этом не потерять поле, гринкперы вынуждены...»]

Соловьев А.С. Кремнесодержащие вещества диатомит и трепел в агрохимическом комплексе мер при культивировании газонных трав: диссертация ... кандидата биологических наук: 06.01.04 / Соловьев Андрей Сергеевич; [Место защиты: Моск. гос. ун-т им. М.В. Ломоносова]. - Москва, 2015. - 115 с.: ил. [ИЗ ДИССЕРТАЦИИ: «Стр. 13: Появилась профессия гринкпера, без которых не могут существовать гольф поля»]

Романюта Е.М. Влияние свойств почв и антропогенных субстратов на произрастание газонной растительности в условиях Доно-Аксайской поймы: диссертация ... кандидата биологических наук: 03.02.08 / Романюта Евгений Михайлович; [Место защиты: Юж. федер. ун-т]. - Ростов-на-Дону, 2013. - 196 с.: ил. [На примере гольф-поля «Дон». Оценка состояния газонного покрытия гольф-поля «Дон»]

Катушова М.С. Патокомплекс семян и травостоя спортивных газонов и оптимизация их защиты с использованием фунгицидов и агрохимикатов: диссертация ... кандидата сельскохозяйственных наук: 06.01.07 / Катушова Марина Сергеевна; [Место защиты: ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева»]. - Москва, 2021. - 151 с.: ил.

Фролов Д.Ю. Обоснование состава травосмесей для создания газонов и культурных пастбищ на дерново-подзолистых ненарушенных и рекультивированных почвах в условиях г. Москвы и Подмоскovie: диссертация ... кандидата сельскохозяйственных наук: 06.01.06 / Фролов Дмитрий Юрьевич; [Место защиты: Рос. гос. аграр. ун-т]. - Москва, 2010. - 180 с.: ил.

Хасеева К.А. Биоморфологические особенности сортов некоторых видов дернообразующих трав семейства Poaceae varh. и анализ их изменчивости в условиях Центрального региона РФ: диссертация ... кандидата биологических наук: 06.01.05 / Хасеева Ксения Александровна; [Место защиты: Моск. с.-х. акад. им. К.А. Тимирязева]. - Москва, 2014. - 199 с.: ил.

Штатнов В.В. Оптимизация системы удобрения травостоев в зависимости от их состава при газонном и сенокосно-пастбищном использовании: диссертация ... кандидата сельскохозяйственных наук: 06.01.06 / Штатнов Виктор Владимирович; [Место защиты: Моск. с.-х. акад. им. К.А. Тимирязева]. - Москва, 2010. - 202 с.: ил.

Щепелева А.С. Оценка экологических функций газонных урбоэкосистем в северной части мегаполиса Москвы на основе анализа потоков и запасов углерода: диссертация ... кандидата биологических наук: 03.02.08 / Щепелева Анна Сергеевна; [Место защиты: Моск. с.-х. акад. им. К.А. Тимирязева]. - Москва, 2015. - 139 с.: ил.

Молодежная наука 2021: технологии, инновации: материалы Всероссийской научно-практической конференции молодых ученых, аспирантов и обучающихся, посвященной Году науки и технологий в Российской Федерации (Пермь, 9-12 марта 2021 г.): [в 3-х частях] / Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д. Н. Прянишникова»; [научная редколлегия: А.П. Андреев и др.]. - Пермь: Прокрость, 2021-.

Ч. 1: [Агрономия, лесное хозяйство и переработка сельскохозяйственной продукции; почвоведение, агрохимия, экология, товароведение, общая химия]. - 2021. - 380 с.: ил., табл.; ISBN 978-5-94279-525-2 [30 экз.] [ИЗ СБОРНИКА: «Стр. 35: «Моддус» – регулятор роста растений.

Гринкиперы его используют в целях снижения активности роста газона, чтобы сократить количество стрижек»]

Пути повышения эффективности орошаемого земледелия: научно-практический журнал / Федеральное гос. бюджетное науч. учреждение «Российский науч.-исслед. ин-т проблем мелиорации» (ФГБНУ "РосНИИПМ"); [редкол.: В. Н. Щедрин (гл. ред.) и др.]. - Новочеркасск: РосНИИПМ, 2015-. 2021, № 1 (81). - 2021. - 135 с.: ил., табл.

### **III РАЗДЕЛ. РЫНОК ТРУДА: ГРИНКИПЕРЫ**

Исаева Н.В. Новые лица на рынке труда: словарь-справочник / Н. В. Исаева. - Москва: Флинта: Наука, 2012. - 186, [1] с.; 20 см.; ISBN 978-5-9765-1293-1 [ИЗ КНИГИ: «Стр. 24: В обязанности [гринкипера] входит выбор семян, стрижка, удобрение, полив, подсев травы на полях для гольфа»]

Исаева Н.В. Новые наименования лиц на рынке труда: структурно-семантический и функциональный аспекты: диссертация ... кандидата филологических наук: 10.02.01 / Исаева Наталия Васильевна; [Место защиты: Моск. гос. обл. ун-т]. - Москва, 2010. - 340 с. [ИЗ АВТОРЕФЕРАТА: «Стр. 14: Гринкипер - (англ. green - зелень, трава + kipper - держатель, хранитель) - специалист по уходу за спортивным газоном»]

Резапкина Г.В. Технология. Профессиональное самоопределение школьников. Личность. Профессия. Карьера. 8-9 классы. - Москва: Просвещение, 2022.; ISBN 978-5-09-090547-3 [ИЗ ТЕСТА В УЧЕБНИКЕ: «Стр. 114: «Гринкипер — это: а) специалист по выращиванию травы на поле для игры в гольф, <...> в) сторонник экологии <...>»]

Аликина А.В. Глобальное и локальное в российском дискурсе трудоустройства: диссертация ... кандидата филологических наук: 10.02.19 / Аликина Анастасия Владимировна; [Место защиты: ФГАОУ ВО «Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации»]. - Москва, 2022. - 158 с.: ил.

Иванаева М.Е. Становление экономического образа мира старшеклассников: диссертация ... кандидата педагогических наук: 13.00.01 / Иванаева Марина Евгеньевна; [Место защиты: Оренбург. гос. ун-т]. - Оренбург, 2012. - 293 с.: ил. [ИЗ ДИССЕРТАЦИИ: «Бизнес - гольф клуб. Вообще, для начала нужно определить, чем ты хочешь заниматься, провести маркетинговое исследование - выяснить, каков будет спрос на твой продукт»]

### **IV РАЗДЕЛ. ГОЛЬФ-ТЕЗАУРУС: ГРИНКИПИНГ**

Габдреева Н.В. Словарь композитов русского языка новейшего периода. - Москва: Флинта: Наука, 2012. - 275 с.; 21 см.; ISBN 978-5-9765-1094-4 [ИЗ СЛОВАРЯ: «Стр. 45: Гринкипер (англ. green – зелёная лужайка, луг + кеер – хранить, сохранять»]

**Инициаторы и руководители исследования, разработчики методологии экспертного опроса, программы исследования и социологического инструментария:**

© **Зимин Виктор Алексеевич** – член Совета Союза «Московская торгово-промышленная палата, председатель Комитета МТПП по проблемам качества и развития деловых услуг. Тел./факс: 8 (495) 973-03-35 (многоканальный) Корпоративный моб. тел.: 8 (916) 589-26-56 E-mail: [unipravex@yandex.ru](mailto:unipravex@yandex.ru)  
[www.unipravex.ru](http://www.unipravex.ru)

© **Колтыхов Денис Юрьевич** – президент Ассоциации агрономов по спортивным газонам. Моб. тел.: 8 (926) 119-04-73 E-mail: [koltykhov@mail.ru](mailto:koltykhov@mail.ru)  
<https://russiangureenkeeping.ru/>

*Отчет об исследовании, информационные материалы, составленные на его основе, а также методология экспертного опроса и социологический инструментарий являются объектами авторских прав, принадлежащих © В.А. Зимину и © Д.Ю. Колтыхову, согласно главы 70 «Авторское право» Гражданского кодекса Российской Федерации (Часть 4). В соответствии с положениями ст. 1259 «Объекты авторских прав», авторские права распространяются как на обнародованные, так и на необнародованные произведения, выраженные в какой-либо объективной форме, в том числе в письменной, устной форме (в виде публичного произнесения, публичного исполнения и иной подобной форме), в форме изображения, в форме звуко- или видеозаписи, в объемно-пространственной форме. Согласно ст.1266. «Право на неприкосновенность произведения и защита произведения от искажений», не допускается без согласия автора(ов) внесение в произведение изменений, сокращений и дополнений, снабжение произведения при его использовании иллюстрациями, предисловием, послесловием, комментариями или какими бы то ни было пояснениями (право на неприкосновенность произведения).*